

証券コード 9853

2026年6月10日

電子提供措置の開始日2026年6月3日

東京都中野区中央4丁目60番3号

**株式会社 銀座ルノアール**

代表取締役社長 岡崎 裕成

株 主 各 位

## 第63回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り誠にありがとうございます。

さて、当社第63回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、以下のウェブサイトへアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。



当社ウェブサイト <https://www.ginza-renoir.co.jp/>

（上記ウェブサイトへアクセスいただき、メニューより「IR情報」「株主総会関連資料」を順に選択いただき、ご確認ください。）

また、電子提供措置事項は、当社ウェブサイトのほか、東京証券取引所のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下よりご確認ください。

東京証券取引所ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show>Show>



なお、当日のご出席に代えて、書面郵送により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2026年6月24日（水曜日）午後5時までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

## 記

1. 日 時 2026年6月25日(木曜日)午前10時  
(受付開始時刻は午前9時を予定しております。)
2. 場 所 東京都新宿区市谷本村町4-1  
ホテルグランドヒル市ヶ谷 東館3階 瑠璃西  
(末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。)
3. 目的事項  
報告事項 第63期(2025年4月1日から2026年3月31日まで)事業報告、計算書類、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件

### 決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)6名選任の件  
第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件  
第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件  
第5号議案 退任監査等委員である取締役に対し退職慰労金贈呈の件

### 4. 招集にあたっての決定事項(議決権行使についてのご案内)

- (1) 議決権行使書面において、議案に賛否の意思表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。
- (2) 代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

以 上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトにて修正後の内容を掲載させていただきます。
- 会社法改正に伴う電子提供制度の施行に伴い、法令に定める基準日(2026年3月31日)までに書面交付請求をされていない株主様には、本招集ご通知と株主総会参考書類をご送付しております。また、書面交付請求をされた株主様には、法令及び当社定款第14条の規定に基づき、下記の事項を除いております。したがって、当該書面は監査報告を作成するに際し、監査等委員会及び会計監査人が監査をした書類の一部であります。
- ①連結計算書類の連結注記表 ②計算書類の個別注記表
- 株主総会にご出席の株主様へのお土産の配布及び総会後の懇談会を取り止めさせていただいております。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

#### 1. 期末配当に関する事項

第63期の期末配当につきましては、当期の業績並びに今後の事業展開等を勘案いたしまして、以下のとおりといたしたいと存じます。

##### ① 配当財産の種類

金銭といたします。

##### ② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金5円といたしたいと存じます。

なお、この場合の配当総額は30,542,390円となります。

##### ③ 剰余金の配当が効力を生じる日

2026年6月26日といたしたいと存じます。

#### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

該当事項はありません。

**第2号議案** 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件

本総会終結の時をもって、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案について同じ。）6名全員は任期満了となりますので、取締役6名の選任をお願いしたいと存じます。なお、本議案につきましては、当社の監査等委員会から全ての取締役候補者について適任である旨の意見を得ております。

取締役の候補者は、次のとおりであります。

候補者 番号	ふ り が な 氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所有する 当社の 株式数
1	い が り や す ゆ き 猪 狩 安 往 (1951年4月2日生)	1972年5月 当社入社 2000年5月 総務部長 2002年6月 取締役総務部長 2003年6月 常務取締役管理本部長兼総務・経理部長 2010年6月 専務取締役管理本部長兼総務部長 2012年4月 (株)ピーアンドエム監査役 2014年6月 取締役副社長兼管理本部長 2015年3月 取締役副社長 2017年3月 取締役副社長兼経営戦略室長 2022年3月 取締役副社長兼管理本部管掌兼経営戦略室長 2022年6月 取締役会長兼経営戦略室長 2022年9月 代表取締役会長兼社長兼経営戦略室長 2024年3月 代表取締役会長兼社長 2024年6月 代表取締役会長（現任）	81,000株

（取締役候補者とした理由）

猪狩安往氏は、営業部門及び管理部門等での豊富な業務経験と幅広い知見を有しており、2002年6月から取締役、2022年9月からは当社の代表取締役会長兼社長として、また2024年6月からは代表取締役会長として長年にわたり経営に携わり、当社の企業価値向上に貢献しております。今後も当社の成長と企業価値向上へ更なる貢献を期待し、取締役候補者といたしました。

候補者番号	ふりがな氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する当社の株式数
2	おかぎきひろしげ 岡崎裕成 (1966年10月19日生)	1989年10月 当社入社 2012年3月 営業部長 2015年3月 営業本部副部長兼営業部長 2016年3月 営業本部長兼営業部長 2016年5月 (株)ビーアンドエム取締役 2016年6月 取締役営業本部長兼営業部長 2017年3月 取締役営業本部長 2017年6月 (有)銀座ルノアール取締役 2020年6月 取締役管理本部長 2022年3月 取締役開発本部長兼デザイン・メンテナンス部長 2022年6月 常務取締役開発本部長兼デザイン・メンテナンス部長 2022年9月 (有)銀座ルノアール代表取締役社長(現任) 2023年6月 専務取締役開発本部長兼デザイン・メンテナンス部長 2024年3月 専務取締役開発本部管掌 2024年6月 代表取締役社長 2025年6月 代表取締役社長営業本部管掌(現任)	4,200株

(取締役候補者とした理由)

岡崎裕成氏は、営業部門での業務経験を経て、2016年6月から取締役、2022年3月からは当社の開発本部長として開発部門全体を牽引し、また2024年6月からは代表取締役社長として当社事業拡大の中心的役割を担っております。今後も当社の成長と企業価値向上へ更なる貢献を期待し、取締役候補者いたしました。

候補者番号	ふりがな氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する当社の株式数
3	たかのよし たか 高野好隆 (1962年11月11日生)	1989年1月 当社入社 2017年3月 営業部長 2020年3月 営業本部副部長 2020年6月 取締役営業本部長 2021年8月 取締役営業本部長兼マーケティング部長 2025年6月 取締役開発本部長兼開発部長兼デザイン・メンテナンス部長 2026年3月 取締役開発本部長兼デザイン・メンテナンス部長(現任)	1,500株

(取締役候補者とした理由)

高野好隆氏は、営業部門での業務経験を経て、2020年6月から取締役に就任し、営業本部長として営業部門全体、2025年6月からは開発本部長として開発部門全体を牽引し、当社主力事業拡大の中心的役割を担っております。今後も当社の成長と企業価値向上へ更なる貢献を期待し、取締役候補者いたしました。

候補者番号	ふりがな氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する当社の株式数
4	もりたまさかず 森田正一 (1975年2月21日生)	1996年9月 当社入社 2015年3月 経理部長 2020年3月 経理部長兼経営戦略室担当 2021年3月 財務部長兼経営戦略室担当 2022年3月 管理本部長兼財務部長兼経営戦略室担当 2022年6月 取締役管理本部長兼財務部長兼経営戦略室担当 2024年3月 取締役管理本部長兼財務部長兼経営企画部長(現任)	9,300株

(取締役候補者とした理由)

森田正一氏は、営業部門及び管理部門での業務経験を経て、2022年6月から取締役に就任し、管理本部長として管理部門全体を牽引し、当社経営、成長戦略の推進の中心的役割を担っております。今後も当社の成長と企業価値向上へ更なる貢献を期待し、取締役候補者いたしました。

候補者番号	ふりがな氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する当社の株式数
5	おざわのぶひろ 小澤信宏 (1960年1月6日生)	1982年3月 キーコーヒー(株)入社 2013年4月 キーコーヒー(株)取締役常務執行役員営業統括 2013年6月 当社社外取締役(現任) 2019年5月 (株)イタリアントマト代表取締役社長兼CEO(現任) 2019年6月 キーコーヒー(株)取締役専務執行役員営業統括 2023年6月 キーコーヒー(株)取締役副社長執行役員営業統括(現任)	一株

(社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)

小澤信宏氏は、キーコーヒー(株)での取締役としての豊富な経験と幅広い見識を当社の経営に反映していただくとともに、経営陣から独立した立場にて客観的視点から業務執行に対する監督機能を果たしていただくため、社外取締役候補者いたしました。同氏は当社の特定関係事業者(主要取引先)の業務執行者であります。

候補者 番号	ふ り が な 氏 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社の 株式数
6	ふく だ あつし 福 田 厚 (1964年6月22日生)	1987年4月 (株)第一勧業銀行入社 1998年10月 (株)第一勧業銀行審査第一部副調査役 2002年4月 (株)みずほ銀行証券・IB部付調査役 2005年7月 (株)みずほ銀行事業調査部参事役 2008年1月 (株)みずほコーポレート銀行産業調査部参事役 2013年6月 (株)みずほ銀行産業調査部参事役 2018年10月 キーコーヒー(株)経営企画部担当部長 2021年4月 キーコーヒー(株)経営企画部長 2022年6月 (株)珈友倶楽部取締役(現任) 2024年6月 当社社外取締役(現任) 2025年4月 キーコーヒー(株)執行役員経営企画部長(現任)	-株

(社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)

福田厚氏は、(株)みずほ銀行、キーコーヒー(株)での業務経験から財務、経営企画及びコーポレートガバナンスに関する高い専門性を有しており、その豊富な経験と幅広い見識を当社の経営に反映していただくとともに、経営陣から独立した立場にて客観的視点から業務執行に対する監督機能を果たしていただくため、社外取締役候補者といたしました。同氏は当社の特定関係事業者(主要取引先)の業務執行者であります。

(注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。

2. 小澤信宏氏及び福田厚氏は、社外取締役候補者であります。

3. 当社は会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役との間で会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。小澤信宏氏及び福田厚氏の社外取締役選任の承認をいただいた場合には、上記契約を継続する予定であります。なお、当該契約に基づく損害賠償責任限度額は法令で定める額としております。

4. 当社は、会社法第430条の3第1項に基づく役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずる損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者が取締役を選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者に含められることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

5. 小澤信宏氏及び福田厚氏は、現在、当社の社外取締役であります。それぞれの社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって小澤信宏氏が13年、福田厚氏が2年となります。

### 第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

本総会終結の時をもって、監査等委員である取締役3名全員は任期満了となりますので、監査等委員である取締役3名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役の候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社の 株式数
※ 1	みやしたじろう 宮下 治郎 (1963年10月30日生)	2006年3月 当社入社 2018年12月 エリアマネージャー	-株

(監査等委員である取締役候補者とした理由)

宮下治郎氏は、当社の店舗管理者、またエリアマネージャーとしての経験を有し、顧客目線の見地から当社の経営に対し適切な監督を行っていただけるものと判断し、監査等委員である取締役候補者いたしました。

候補者番号	ふりがな 氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社の 株式数
2	なかたに 中谷 ゆかり (1968年12月26日生)	2005年10月 弁護士登録 大高法律事務所入所 2014年6月 当社社外監査役 2022年6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) (重要な兼職の状況) 大高法律事務所弁護士	-株

(監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)

中谷ゆかり氏は、弁護士としての豊富な経験と専門知識を有しており、2014年6月より当社社外監査役として、2022年6月からは当社の監査等委員である取締役として取締役会の意思決定の適正性を確保するための助言・提言を行っており、今後においても当社のガバナンスの強化に貢献していただけるものと判断し、監査等委員である社外取締役候補者いたしました。同氏は、過去に、直接会社経営に関与した経験はありませんが、上記の理由から社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。

候補者 番号	ふ 氏 り が な 名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社の 株式数
3	あら 荒 たけ 剛 し 史 (1953年8月30日生)	1977年4月 日本冷蔵(株)(現(株)ニチレイ)入社 2005年4月 (株)ニチレイバイオサイエンス代表取締役社長 2007年6月 (株)ニチレイ取締役兼(株)ニチレイバイオサイエンス代表取締役社長 2012年4月 (株)ニチレイバイオサイエンス取締役会長 2013年6月 (株)ニチレイ常勤監査役 2018年5月 (株)アイオイ・システム常勤監査役(現任) 2019年6月 当社社外監査役 2022年6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) (重要な兼職の状況) (株)アイオイ・システム常勤監査役	-株

(監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)

荒剛史氏は、企業経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、2019年6月より当社社外監査役として、2022年6月からは当社の監査等委員である取締役として取締役会の意思決定の適正性を確保するための助言・提言を行っており、今後においても職務を遂行していただけるものと判断し、監査等委員である社外取締役候補者いたしました。

(注) 1. ※印は新任の監査等委員である取締役候補者であります。

2. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。

3. 中谷ゆかり氏及び荒剛史氏は、監査等委員である社外取締役候補者であります。

4. 当社は会社法第427条第1項の規定に基づき、中谷ゆかり氏及び荒剛史氏との間で会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。中谷ゆかり氏及び荒剛史氏の監査等委員である社外取締役選任の承認をいただいた場合には、上記契約を継続する予定であります。なお、当該契約に基づく損害賠償責任限度額は法令で定める額としております。

5. 当社は、中谷ゆかり氏及び荒剛史氏を東京証券取引所の有価証券上場規程に定める独立役員として同取引所に届け出ております。中谷ゆかり氏及び荒剛史氏の選任議案が承認された場合、引き続き、独立役員に指定する予定であります。

6. 当社は、会社法第430条の3第1項に基づき役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずる損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。また、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

7. 中谷ゆかり氏及び荒剛史氏は、現在、当社の監査等委員である社外取締役であります。それぞれの監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終了の時をもって中谷ゆかり氏が4年、荒剛史氏が4年となります。

#### 第4号議案 補欠の監査等委員である取締役1名選任の件

監査等委員である取締役が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、あらかじめ補欠の監査等委員である取締役1名の選任をお願いするものであります。

なお、その選任の効力は就任前に限り、監査等委員会の同意を得て、取締役会の決議によりその選任を取り消すことができるものとさせていただきます。

また、本議案に関しましては、監査等委員会の同意を得ております。

補欠の監査等委員である取締役の候補者は、次のとおりであります。

ふりがな 氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社の 株式数
おおはし 大橋みどり (1959年6月2日生)	2007年1月 税理士登録 2016年1月 大橋みどり税理士事務所設立 (現在に至る)	-株

(補欠の監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)

大橋みどり氏は、長年の税理士として培われた企業経営を統治する十分な知識を、取締役に就任された場合に、当社の監査体制に反映していただくことを期待し、補欠の監査等委員である社外取締役候補者いたしました。

(注) 1. 大橋みどり氏と当社との間には特別の利害関係はありません。

2. 大橋みどり氏は、補欠の監査等委員である社外取締役の候補者であります。
3. 当社は、大橋みどり氏が監査等委員である取締役に就任された場合には、同氏との間で会社法第427条第1項に規定する責任限定契約を法令の限度額で締結する予定です。
4. 大橋みどり氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員としての要件を満たしており、同氏が監査等委員である取締役に就任された場合には、当社は同氏を独立役員とし同取引所に届け出る予定です。
5. 当社は、会社法第430条の3第1項に基づく役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずる損害を当該保険契約により填補することとしております。大橋みどり氏が監査等委員である取締役に就任された場合には、同氏は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

**第5号議案 退任監査等委員である取締役に対し退職慰労金贈呈の件**

監査等委員である取締役工藤俊朗氏は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任されますので、任期中の功労に報いるため、当社における一定の基準に従い相当額の範囲内で退職慰労金を贈呈いたしたいと存じます。

なお、その具体的な金額、贈呈の時期、方法などは、監査等委員である取締役の協議にご一任願いたいと存じます。

本議案は、当社において予め定めた役員退職慰労金規程に沿ったものであり、相当であると判断しております。

退任監査等委員である取締役の略歴は、次のとおりであります。

氏名	略歴
くどう としろう 工藤 俊朗	2022年6月 当社取締役（監査等委員）（現任）

以上

(ご参考)取締役のスキルマトリクス

第2号議案及び第3号議案が承認された場合の取締役の主な専門性と経験は、以下のとおりであります。

	社外役員	独立役員	氏名	企業経営	店舗開発	商品・業態開発	店舗運営	財務会計	法務・ガバナンス	人事労務・人財開発	ESG・サステナビリティ
取締役			猪狩 安往	●		●		●			●
			岡崎 裕成	●	●	●	●				
			高野 好隆	●	●	●	●				
			森田 正一					●	●	●	●
	○		小澤 信宏	●					●	●	●
	○		福田 厚	●				●	●		●
監査等委員			宮下 治朗		●		●				
	○	○	中谷 ゆかり						●	●	
	○	○	荒 剛史	●					●		

# 事業報告

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況

### (1) 当連結会計年度の事業の状況

#### ①事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、賃上げによる所得環境の改善が進み、インバウンド需要が引き続き好調なことにより、堅調に推移しております。一方で、地政学リスクや米国の関税政策などの要因から原材料コストやエネルギーコストの高騰も続いており、個人の消費動向をはじめ、人材採用難による働き手不足、人件費の上昇等、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループは持続的成長と企業価値向上を実現するために、メインブランドである『喫茶室ルノアール』の出店を加速し、各ブランドを含め、首都圏を中心に出店地域の拡大を図ってまいりました。さらに、人員配置の効率化等、各種経費削減にも継続して努めてまいりました。

今後も、さらにお客様に求められる価値観を提供し続けることができるよう、より高品質の商品やホスピタリティあふれるサービスの提供に努めてまいります。

店舗数につきましては、2025年4月ニューヨーカーズ・カフェ新橋汐留口駅前店、7月吉祥寺南口駅前店を新規オープンし、2025年4月カフェ・ミヤマ渋谷センター街店を業態変更し、渋谷センター街店としてオープンいたしました。また、2026年2月関内駅前店を閉店いたしましたので、103店舗となりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は8,347百万円（前期比547百万円増）、営業利益は195百万円（前期比113百万円増）、経常利益は250百万円（前期比121百万円増）、親会社株主に帰属する当期純利益は159百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純損失76百万円）となりました。

#### ②設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資の総額は、162百万円であります。主なものは、新規出店及び既存店の改装の設備投資であります。

### ③資金調達の状況

該当事項はありません。

## (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

区 分	第 60 期 2022年度	第 61 期 2023年度	第62期 2024年度	第63期(当期) 2025年度
売 上 高 (百万円)	6,124	7,351	7,799	8,347
経常利益又は経常損失(△) (百万円)	△190	68	128	250
親会社株主に帰属する当期純利益 又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) (百万円)	△293	△59	△76	159
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△) (円)	△48.05	△9.68	△12.52	26.19
総 資 産 (百万円)	6,428	6,258	5,893	5,690
純 資 産 (百万円)	3,280	3,203	3,107	3,245
1株当たり純資産 (円)	529.42	517.05	501.06	523.84

(注) 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

## (3) 重要な親会社及び子会社の状況

### 重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	議決権比率	主 要 な 業 務 内 容
(有)銀座ルノール	千円 12,000	% 50.0	喫茶店の経営

#### (4) 対処すべき課題

賃上げによる所得環境の改善やインバウンド消費による外食需要の拡大により人流の回復が見られました。

一方で、物価高騰による消費者の生活防衛意識の高まりに加え、人材確保による給与水準の引き上げ等、各種コスト上昇が業績を圧迫しており、経営環境は依然として厳しい状況が続いております。

当社グループといたしましては、このような状況の中でも「銀座ルノアール」の価値観を認識していただくために、お客様の視点に立った店舗づくりに力を入れていくため、今まで以上に以下の課題に取り組んでまいります。

- ①お客様の満足度向上のための「ホスピタリティサービスの充実」「商品開発」への取り組み
- ②新規出店への取り組み
- ③不採算店舗の見直し・撤退を徹底し、利益構造改革への取り組み
- ④新規顧客獲得のための商圈拡大への取り組み
- ⑤人材の活性化を推進し、これからの当社グループを担う人材教育への取り組み

#### (5) 主要な事業内容 (2026年3月31日現在)

- ①飲食店の経営
- ②前号に付帯する一切の業務

#### (6) 主要な店舗等 (2026年3月31日現在)

本社：東京都中野区中央4丁目60番3号

店舗：喫茶室ルノアール	80店舗
ニューヨーカーズ・カフェ	6店舗
カフェ・ミヤマ	1店舗
カフェ・ルノアール	6店舗
ミヤマ珈琲	4店舗
BAKERY HINATA	2店舗
シャトレーゼ	3店舗
アリーヌ カフェ エ シュクルリ	1店舗
合計	103店舗

店舗の地域別出店状況

東京都 90店舗    神奈川県 10店舗    埼玉県 2店舗    千葉県 1店舗

**(7) 使用人の状況 (2026年3月31日現在)**

企業集団の使用人の状況

使 用 人 数	前連結会計年度末比増減
151名 (1,889名)	1名減 (186名増)

(注) 使用人数は就業員数であり、パート及び嘱託社員は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。

**(8) 主要な借入先の状況 (2026年3月31日現在)**

借 入 先	借 入 残 高
株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行	240,000千円
株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行	350,000千円
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	350,000千円
株 式 会 社 商 工 組 合 中 央 金 庫	393,800千円
株 式 会 社 り そ な 銀 行	200,000千円

**(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項**

該当事項はありません。

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況（2026年3月31日現在）

- ①発行可能株式総数 20,000,000株
- ②発行済株式の総数 6,252,004株
- ③株主数 4,370名
- ④大株主（上位10名）

株主名	持株数	持株比率
有限会社オーギュスト	1,331千株	21.8%
株式会社花見煎餅	1,168	19.1
キーコーヒー株式会社	754	12.3
塩井賢一	446	7.3
小宮山誠	172	2.8
猪狩安往	81	1.3
株式会社三井住友銀行	63	1.0
小宮山文美	51	0.8
日本生命保険相互会社	40	0.7
國谷信雄	31	0.5

- (注) 1. 当社は、自己株式143千株を保有しておりますが、上記の表には記載しておりません。  
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

### (2) 新株予約権等の状況

- ①当事業年度の末日において当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（2026年3月31日現在）  
該当事項はありません。
- ②当事業年度中に職務執行の対価として従業員等に対し交付した新株予約権の状況  
該当事項はありません。
- ③その他新株予約権に関する事項  
該当事項はありません。

### (3) 会社役員の状況

#### ①取締役の状況（2026年3月31日現在）

会社における地位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長	猪 狩 安 往	
代表取締役社長	岡 崎 裕 成	営 業 本 部 管 掌 (有) 銀 座 ル ノ ア ー ル 代 表 取 締 役 社 長
取 締 役	高 野 好 隆	開 発 本 部 長 兼 デザイン・メンテナンス部 長
取 締 役	森 田 正 一	管 理 本 部 長 兼 財 務 部 長 兼 経 営 企 画 部 長
取 締 役	小 澤 信 宏	キ ー コ ー ヒ ー (株) 取 締 役 副 社 長 執 行 役 員 営 業 統 括 (株) イ タ リ ア ン ト マ ト 代 表 取 締 役 社 長 兼 C E O
取 締 役	福 田 厚	キ ー コ ー ヒ ー (株) 執 行 役 員 経 営 企 画 部 長 (株) 珈 友 倶 楽 部 取 締 役
取締役常勤監査等委員	工 藤 俊 朗	
取締役監査等委員	中 谷 ゆ かり	弁 大 護 高 法 律 事 務 所
取締役監査等委員	荒 剛 史	(株) ア イ オ イ ・ シ ス テ ム 常 勤 監 査

- (注) 1. 取締役のうち小澤信宏、福田厚、中谷ゆかり、荒剛史の各氏は、社外取締役であります。
2. 取締役監査等委員中谷ゆかり及び荒剛史の両氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
3. 取締役の工藤俊朗氏は常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、社内事情に精通した者が、取締役会以外の重要な会議等への出席や内部監査部門等との連携を密に図ることにより得られた情報をもとに、監査等委員会による監査の実効性を高めるためであります。
4. 取締役監査等委員中谷ゆかり氏は、弁護士としての豊富な経験と専門知識を有しており、主にコンプライアンスの観点から職務を適切に遂行しております。
5. 取締役監査等委員荒剛史氏は、企業経営者、また他社の監査役としての豊富な経験と知見を有し、主に企業統治の観点から職務を適切に遂行しております。

## ②責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に規定しており、社外取締役との間で責任限定契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役が、その職務を行うにつき善意で重大な過失がないときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

## ③役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社及び当社子会社の取締役等であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により、被保険者が職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じる損害が填補されることとなります。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないための措置として、故意によって生じた被保険者自身の損害等については、填補の対象外としております。

## ④取締役の報酬等

### 1. 当事業年度に係る報酬等の総額

区 分	報酬等の 総 額 (百 万 円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取 締 役 (監査等委員を除く) (うち社外取締役)	102 (—)	102 (—)	— (—)	— (—)	4名 ( 0)
取締役(監査等委員) (うち社外取締役)	16 ( 6)	16 ( 6)	— (—)	— (—)	3 ( 2)
合 計	118	118	—	—	7

(注) 1. 上表の取締役の員数が当事業年度末日の取締役の員数と相違しておりますのは、無報酬の取締役2名(うち社外取締役2名)を除いているためであります。

2. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

## 2. 役員の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

2022年6月28日開催の第59回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く）の報酬限度額は、年額180百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く）の員数は6名（うち社外取締役は1名）です。また、監査等委員である取締役の報酬限度額は、年額35百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名です。

## 3. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2022年7月14日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

### a. 【基本方針】

当社の取締役の報酬は、「固定報酬」、「業績連動報酬」、「退職慰労金」で構成され、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう、株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、役位や職責等を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とし、株主総会で決議された役員報酬額の総額の範囲内とする。

監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととする。

### b. 【基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）】

当社の取締役の基本報酬は、月額固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準も考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとする。

退職慰労金は、役員退職慰労金規程に基づき、各役位の最終月額報酬に各役位の在任年数と各役位の役位係数を乗じた額を基本とする。

### c. 【業績連動報酬等並びに非金銭報酬等の内容及び額又は算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える又は条件の決定に関する方針を含む。）】

業績連動報酬等は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるた

め、業績指標を反映した現金報酬とし、各事業年度の連結営業利益の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として、毎年一定の時期に支給する。目標となる業績指標とその値は、計画と整合するよう計画策定時に設定し、適宜、環境の変化に応じて見直しを行うものとする。

非金銭報酬は、譲渡制限付株式とし、中・長期計画等の実績に整合するよう個別に策定し、報酬等を与える時期、条件等を決定する。

d. 【金銭報酬の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額についての取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針】

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、上位の役位ほど業績連動報酬のウェイトが高まる構成とする。委任を受けた代表取締役社長は内容を尊重し、種類別の報酬割合の範囲内で取締役の個人別の報酬等の内容を決定することとする。

e. 【取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項】

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬額については、取締役会決議に基づき代表取締役社長岡崎裕成がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役（監査等委員である取締役を除く。）の基本報酬の額及び担当業務を踏まえた賞与の評価配分としております。これは、当社グループの経営に関する最高責任者である代表取締役社長が俯瞰的な観点からこれを行うのが相当であるとの理由によるものです。取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、管理監督しております。

なお、株式報酬は、取締役会において取締役個人別の割当株式数を決議することとしております。

また、各監査等委員である取締役の報酬額は監査等委員である取締役の協議により決定しております。

## ⑤社外役員に関する事項

### ①重要な兼職先と当社との関係

氏名	重要な兼職の状況	兼職先
小澤信宏 (社外取締役)	取締役副社長執行役員営業統括 代表取締役社長兼CEO	キーコーヒー(株) (株)イタリアントマト
福田厚 (社外取締役)	執行役員経営企画部長 取締役	キーコーヒー(株) (株)珈友倶楽部
中谷ゆかり (社外取締役(監査等委員))	弁護士	大高法律事務所
荒剛史 (社外取締役(監査等委員))	常勤監査役	(株)アイオイ・システム

- (注) 1. 社外取締役の小澤信宏氏及び福田厚氏が兼職しているキーコーヒー株式会社は、当社の主要株主であり、特定関係事業者（主要な取引先）であります。
2. 社外取締役（監査等委員）中谷ゆかり、荒剛史の各氏が兼職している他の法人等と当社間に取引関係等はありません。

### ②主な活動状況

氏名	主な活動内容
小澤信宏 (社外取締役)	企業経営者としての豊富な経験と幅広い知識に基づき、経営の監督と経営全般への助言など社外取締役に期待される役割・責務を十分に発揮しております。当事業年度に開催された取締役会に13回（100％）出席しております。
福田厚 (社外取締役)	上場企業の幹部としての豊富な経験と幅広い知識に基づき、経営の監督と経営全般への助言など社外取締役に期待される役割・責務を十分に発揮しております。当事業年度に開催された取締役会に13回（100％）出席しております。
中谷ゆかり (社外取締役(監査等委員))	弁護士としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、独立した立場から取締役会機能の強化と業務執行の監督等に十分な期待される役割・責務を果たしております。 当事業年度に開催された取締役会に13回（100％）・監査等委員会に12回（100％）出席しております。
荒剛史 (社外取締役(監査等委員))	企業経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な期待される役割・責務を果たしております。 当事業年度に開催された取締役会に13回（100％）・監査等委員会に12回（100％）出席しております。

#### (4) 会計監査人の状況

##### ①名称

EY新日本有限責任監査法人

##### ②報酬等の額

	支 払 額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	32百万円
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	32百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

##### ③会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

なお、取締役会が、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任を株主総会の会議の目的とすることを監査等委員会に請求し、監査等委員会はその適否を判断したうえで、株主総会に提出する議案の内容を決定いたします。

##### ④責任限定契約の内容の概要

当社と会計監査人EY新日本有限責任監査法人は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は監査委嘱者から受け、又は受けるべき財産上の利益の額の事業年度ごとの合計額のうち最も高い額に二を乗じて得た額としております。

### 3. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

#### (1) 業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。

- ①当社及び当社子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - a. 当社グループの業務執行を行う取締役は、取締役会規則に従い、重要な業務執行については、取締役会の承認を求めるほか、業務執行に際して認識した、法令・定款違反及び重大な損害が発生したこと又は発生する可能性、自己の行った重要な業務執行その他業務執行に係る重要な事実を取締役会における報告その他の方法により取締役に報告する。
  - b. 取締役会に付議すべき事項のうち事前審議を要する事項及び業務執行に関する重要事項を審議するための機関として「経営会議」を設置し、適正かつ効果的な意思決定が可能な体制を構築する。
  - c. 社員が業務を遂行するうえで法令・ルール遵守の観点から特に注意を払わなければならない事項について、企業行動規範・行動指針を制定して全社員に配布・周知し、法令・ルール遵守の徹底を図る。
  - d. 内部統制委員会を設置し担当取締役を任命し、委員会を所管せしめ、これにより全社横断的なコンプライアンス体制の整備及び問題点の把握に努める。内部統制委員会を取締役会の諮問機関として、コンプライアンス体制を確立するため、各担当部署固有のコンプライアンスリスクを分析し、その対策を具体化する。個別の事案に対しては、社内調査委員会を招集し、その対応にあたる。
  - e. 各担当部署責任者及び取締役は、コンプライアンス上の問題を発見した場合は速やかに社内調査委員会に報告することとする。このほかに、コンプライアンスホットラインを設け、情報の確保に努める。報告・通報を受けた社内調査委員会はその内容を調査し、再発防止策を担当部署と協議のうえ決定し、全社的に再発防止策を実施させる。特に、取締役との関連性が高いなどの重要な問題は直ちに内部統制委員会に付議し審議を求めるとともに、取締役会、監査等委員会に報告する。
  - f. 内部統制委員会及び監査等委員会は、日頃から連携のうえ、会社のコンプライアンス体制及びコンプライアンス上の問題の有無の調査に努める。
  - g. コンプライアンス担当取締役、監査等委員会、監査法人は定期的に会合を持ち、情報の交換に努め、定期的に内部統制委員会にその結果を報告する。
  - h. 社員の法令・定款違反行為については内部統制委員会から懲罰会議へ処分を

求め、役員の方令・定款違反については、内部統制委員会が取締役会に具体的に処分を答申する。

②当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理について定めた文書管理規程に従い、職務執行に係る情報を文書又は電磁的媒体に記録し、保存する。取締役は文書管理規程により、常時、これらの文書等を閲覧できるものとする。

③当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a. リスク管理を体系的に定める危機管理規程を制定しており、リスクカテゴリーごとの責任部署を定め、継続的に監視することとする。会社のリスクに関する統括責任者として危機管理対策本部長を選任し、総務・人事部が補佐する。
- b. 危機管理対策本部長は、危機管理規程に基づき想定されるリスクに応じた有事の際の迅速かつ適切な情報伝達と緊急体制を整備する。
- c. 内部監査室は総務・人事部と連携し、各部署の日常的なリスク管理状況の監査を実施し、結果については適宜、取締役会及び監査等委員会に報告するものとする。
- d. 危機管理対策本部は定期的に上記の体制整備の進捗状況をレビューするとともに、具体的な個別事案の検証を通じて全社的体制の適切性に関するレビューを行う。
- e. 会社に発生したリスクを新たに発見した従業員が直接対策本部長へ連絡する制度を設ける。

④当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 取締役、社員が共有する全体的な目標を定め、この浸透を図るとともにこの目標に基づく当社グループの中長期計画及び各事業年度計画を策定し、当該計画を具体化するため、事業年度ごとのグループ全体の重点経営目標及び予算配分等を定める。研究開発、設備投資、新規事業については、原則として、中期経営計画の目標達成への貢献を基準に、その優先順位を決定する。同時に、各事業部門への効率的な人的資源の配分を行う。
- b. 各事業部門を担当する取締役は、各事業部門が実施すべき具体的な施策及び権限分配を含めた効率的な業務遂行体制を決定する。
- c. ITを積極的に活用したシステムにより迅速に月次管理会計としてデータ化し、毎月担当取締役及び取締役会に報告し、担当取締役は目標未達の要因の

分析、その要因を排除・低減する改善策を報告させ、必要に応じて目標を修正するとともに、具体的な施策及び権限分配を含めた効率的な業務遂行体制に改善する。

- d. 当社の目的、企業理念、経営計画への投資家その他のステークホルダーの理解を得ることで当社の事業が効率的に運営できるように、社内にIR担当取締役を置き、その統括の下に情報開示担当者を選任し、適時情報開示を適切に実施するとともに、IR説明会へのサポートを実施する。代表取締役社長は率先して会社のスポークスマンを務める。

#### ⑤当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

- a. グループ各社全体の内部統制を担当する部署を総務・人事部とし、他の内部統制主管部及びグループ各社の業務を所管する事業部と連携し、内部統制の実効性を高める施策を実施するとともに、グループ各社に必要な指導・支援を実施し、次の各号の内部統制の状況を把握し、必要に応じて改善策を指導する。
  - i) リスク評価と分析
  - ii) 監査体制を含む体制の整備
  - iii) 取締役の職務執行にかかる情報の保存・管理
  - iv) 役職員のコンプライアンス体制
  - v) 取締役の職務執行の効率性の確保
  - vi) 財務報告の信頼性の確保
  - vii) 内部統制のモニタリング
  - viii) 情報伝達の実効性
- b. 内部監査室は、グループ各社に対する内部監査を実施する。
- c. 担当取締役は、グループ各社の内部統制の状況について、年2回及び必要と判断する都度、当社取締役会に報告する。

#### ⑥監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

取締役は、監査等委員会が職務を補助すべき使用人を求めた場合は、監査等委員会と協議のうえ、必要に応じ内部監査室に専任又は兼任の使用人を配置する。内部監査室は監査等委員会との協議により監査等委員会の要望した事項の内部監査を実施し、その結果を監査等委員会に報告する。

- ⑦監査等委員会の職務を補助すべき使用人の取締役（監査等委員を除く）からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- a. 監査等委員会は内部監査室に属する使用人の任命・異動・懲戒について、事前に人事担当取締役より報告を受けるとともに、必要がある場合には、理由を付して、当該人事異動につき変更を人事担当取締役に申し入れることができるものとし、当該使用人の取締役（監査等委員を除く）からの独立性を確保する。
  - b. 当該使用人は、監査等委員会に係る業務に優先して従事するものとする。
- ⑧当社及び子会社の取締役及び使用人が当社の監査等委員会に報告するための体制  
当社グループの取締役（監査等委員を除く）及び使用人は、監査等委員会に対して、法定の事項に加え、グループ全体に重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、コンプライアンス・ホットラインによる通報状況及びその内容を速やかに報告する。報告の方法（報告者、報告受領者、報告時期等）については、取締役（監査等委員を除く）と監査等委員会との協議により決定する方法によるものとする。
- ⑨前号の報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
当社の監査等委員会へ報告を行った当社グループの役員及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの役員及び使用人に周知徹底させる。
- ⑩監査等委員の職務執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は償還の処理に係る方針に関する事項  
監査等委員がその職務の執行について当社に対して会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、担当部署において審議のうえ、当該請求に係る費用又は債務が当該監査等委員の職務の執行に必要でない認められた場合を除き、速やかにこれに応じるものとする。
- ⑪その他監査等委員会の監査が実効的に実施されるための体制
- a. 代表取締役は、監査等委員会と定期的に会合を持ち、会社が対処すべき課題、監査等委員会監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について意見交換を行う。
  - b. 監査等委員会が必要と認めた場合に、弁護士、公認会計士、税理士等の外部の専門家の助言を受ける機会を保障する。

### ⑫財務報告の適正性を確保するための体制

当社グループは、財務報告に係る全社統制、業務プロセス等、内部統制の整備・運用・評価を行い、財務報告の信頼性と適正性を確保するための体制の充実を図る。

### ⑬反社会的勢力の排除に向けた基本方針及び整備状況

- a. 当社グループは社会的に責任ある企業として、反社会的勢力又はそれらに関係する企業・個人とは、一切の取引を行わないこと、一切の関係を持たないことを全ての役員、使用人に対し啓蒙活動を行うものとする。
- b. 反社会的勢力による不当要求に対しては、顧問弁護士や警察等の各関係機関との連携を行い、毅然とした対応を行う。

## (2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況

当社グループは、「内部統制システムに関する基本方針」に基づき、次のとおり運用しております。

### ①当社及び当社子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

コンプライアンスの徹底を図るため、入社時及び年間を通じて社員研修会を行っております。また、随時社内調査委員会を開催し、問題等の把握及び報告、対策等の協議、並びに教育をいたしました。

### ②当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

代表取締役が任命した責任者のもと、文書管理規程に従い、重要な会議及び職務権限規程に基づいて決裁した文書、その他の取締役の職務執行に係る情報を、文書又は電磁的媒体に記録し、保存及び管理を行っております。

### ③当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

危機管理規程に基づき、想定されるリスク及び発生したリスクに対応するとともに、内部監査室が年2回進捗状況をレビューしております。

### ④当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社の取締役会は、毎月1回開催され、ITを積極的に活用したシステムにより迅速に月次管理会計としてデータ化し担当取締役が報告し、目標未達の要因を分析し改善への効率的な業務遂行体制を執っております。

⑤当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制  
グループ各社全体の内部統制を担当する部署が、業務を所管する部署と連携し、必  
要な指導・支援を行い、必要に応じて改善策を指導しております。

⑥監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当  
該使用人に関する事項並びに当該使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に  
対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、内部監査室を設置し、監査等委員会の要望した事項の内部監査を実施し、  
監査等委員会に報告しております。

⑦当社及び子会社の取締役及び使用人が当社の監査等委員会に報告するための体制  
その他監査等委員への報告に関する体制及び監査等委員の監査が実効的に行われ  
ることを確保するための体制

監査等委員は、取締役会のほか業務執行会議等にも出席したほか、稟議書類等業務  
執行に係る重要な文書を閲覧し、必要に応じて状況を聴取しております。また、社  
内調査委員より内部通報により収集された情報の報告を受けております。代表取締  
役とも定期的に連絡会を開催しております。

#### 4. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題のひとつとして位置付  
けたうえで、財務体質の強化と積極的な事業展開に必要な内部留保の充実を勘案  
し、安定した配当政策を実施することを基本方針としております。今後も、中長期  
的な視点にたって、成長が見込まれる事業分野に経営資源を投入することにより持  
続的な成長と企業価値の向上並びに株主価値の増大に努めてまいります。

# 連結貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>資 産 の 部</b>		<b>負 債 の 部</b>	
<b>流 動 資 産</b>	[ 2,366,840]	<b>流 動 負 債</b>	[ 1,781,066]
現金及び預金	1,861,011	買掛金	131,130
売掛金	266,849	短期借入金	1,210,800
商品	36,861	未払法人税等	24,351
その他	202,117	賞与引当金	63,060
<b>固 定 資 産</b>	[ 3,323,642]	株主優待引当金	23,022
(有形固定資産)	( 1,378,265)	その他	328,702
建物	830,230	<b>固 定 負 債</b>	[ 663,798]
工具器具及び備品	29,517	長期借入金	323,000
土地	516,039	役員退職慰労引当金	151,817
その他	2,477	退職給付に係る負債	171,967
(無形固定資産)	( 3,972)	その他	17,013
ソフトウェア	2,978	<b>負 債 合 計</b>	<b>2,444,864</b>
その他	994	<b>純 資 産 の 部</b>	
(投資その他の資産)	( 1,941,403)	<b>株 主 資 本</b>	[ 3,214,355]
投資有価証券	87,112	資本金	100,000
長期貸付金	28,745	資本剰余金	1,735,459
敷金及び保証金	1,455,370	利益剰余金	1,489,991
長期預金	100,000	自己株式	△111,095
繰延税金資産	182,461	その他の包括利益累計額	[ △14,499]
その他	87,713	その他有価証券評価差額金	△14,499
<b>資 産 合 計</b>	<b>5,690,482</b>	非支配株主持分	[ 45,762]
		<b>純 資 産 合 計</b>	<b>3,245,617</b>
		<b>負 債 純 資 産 合 計</b>	<b>5,690,482</b>

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額
売上高	8,347,421
売上原価	1,597,624
売上総利益	6,749,796
販売費及び一般管理費	6,554,309
営業利益	195,486
営業外収益	
受取利息及び受取配当金	1,947
受取家賃	40,159
受取保険料	1,040
協賛金収入	34,528
その他	10,376
	88,051
営業外費用	
支払利息	24,550
撤去費用	922
不動産賃貸費用	5,537
その他	2,027
	33,037
経常利益	250,500
特別利益	
立退に伴う受取補償金	51,894
固定資産売却益	402
	52,297
特別損失	
固定資産廃棄損失	2,939
減損損失	203,917
	206,856
税金等調整前当期純利益	95,941
法人税、住民税及び事業税	26,182
法人税等調整額	△94,603
	△68,421
当期純利益	164,363
非支配株主に帰属する当期純利益	4,379
親会社株主に帰属する当期純利益	159,983

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2025年4月1日 期首残高	100,000	1,735,459	1,348,332	△111,095	3,072,696
連結会計年度中の変動額					
剰 余 金 の 配 当			△18,325		△18,325
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益			159,983		159,983
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額 (純額)					
連結会計年度中の変動額合計	-	-	141,658	-	141,658
2026年3月31日 期末残高	100,000	1,735,459	1,489,991	△111,095	3,214,355

	その他の包括利益 累計額	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金		
2025年4月1日 期首残高	△12,008	46,361	3,107,049
連結会計年度中の変動額			
剰 余 金 の 配 当			△18,325
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益			159,983
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額 (純額)	△2,491	△599	△3,090
連結会計年度中の変動額合計	△2,491	△599	138,567
2026年3月31日 期末残高	△14,499	45,762	3,245,617

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切捨てて表示しております。

## 連結注記表

### 1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記

#### (1) 連結の範囲に関する事項

連結子会社の状況

- ・連結子会社の数 1社
- ・連結子会社の名称 ㈲銀座ルノアール

#### (2) 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

#### (3) 会計方針に関する事項

##### ① 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ. 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

ロ. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品

最終仕入原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法）により算定しております。

##### ② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ. 有形固定資産

（リース資産除く）

定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法によっております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3年から39年

工具器具及び備品 3年から15年

ロ. 無形固定資産

（リース資産除く）

定額法によっております。

なお、ソフトウェア（自社利用）については、社内における見込利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

ハ. リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

ニ. 長期前払費用

定額法によっております。

##### ③ 重要な引当金の計上基準

イ. 賞与引当金

従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

ロ. 株主優待引当金

株主優待制度に伴う費用に備えるため、翌連結会計年度以降に発生すると見込まれる額を計上しております。

ハ. 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支払に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

##### ④ 収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益は、主に喫茶等事業における商品の販売によるものであり、これら商品の販売は、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。

また、収益は顧客との契約において約束された対価から値引き等を控除した金額で測定しております。

- ⑤ その他連結計算書類作成のための重要な事項  
退職給付に係る会計処理の方法  
退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため当連結会計年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

## 2. 会計上の見積りに関する注記

### (1) 店舗固定資産の減損

- ① 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額  
減損損失203,917千円、固定資産2,192,241千円  
② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

#### イ. 算出方法

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、店舗を基本単位とした資産のグルーピングを行っております。

各店舗の営業損益が継続してマイナスとなっているか、又は継続してマイナスとなる見込みである場合、退店の意思決定をした場合等に減損の兆候を把握しております。減損の兆候がある店舗については、減損損失の認識の判定を行い、減損損失を認識すべきであると判定した場合は帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上しております。なお、回収可能価額は使用価値により測定しております。

使用価値は、各店舗の将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、各店舗の将来キャッシュ・フローは、事業計画を基礎としております。

#### ロ. 主要な仮定

将来キャッシュ・フローの算定に用いた主要な仮定は、各店舗の事業計画の基礎となる客単価、客数、原価率及び人件費の予測であります。

#### ハ. 翌年度の連結計算書類に与える影響

将来キャッシュ・フローの算定に用いた主要な仮定は、入手可能な情報に基づいた最善の見積りであると判断しております。一方で、将来の不確実性は高く、地政学リスクや為替変動に起因する物価高の影響が長期化した場合や人材採用難による働き手不足、人件費の上昇など仮定の見直しが必要となった場合には、将来キャッシュ・フローの見積りに影響を受け、結果として翌連結会計年度において減損損失が発生する可能性があります。

### (2) 繰延税金資産の回収可能性

- ① 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額  
繰延税金資産（純額） 182,461千円  
（繰延税金負債と相殺前の金額は 182,860千円）  
② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

#### イ. 算出方法

当社グループは、将来減算一時差異及び税務上の繰延欠損金に対して、将来の収益力に基づく翌期の課税所得を見積り、繰延税金資産の回収可能性を判断しております。課税所得の見積りは、事業計画を基礎としております。

ロ. 主要な仮定

課税所得の見積りの基礎となる事業計画における主要な仮定は、各店舗の事業計画の基礎となる客単価、客数、原価率及び人件費の予測であります。

ハ. 翌年度の連結計算書類に与える影響

課税所得の見積りの基礎となる事業計画における主要な仮定は、入手可能な情報に基づいた最善の見積りであると判断しております。一方で、将来の不確実性は高く、地政学リスクや為替変動に起因する物価高の影響が長期化した場合や人材採用難による働き手不足、人件費の上昇など仮定の見直しが必要となった場合には、翌連結会計年度において繰延税金資産の取崩しが発生する可能性があります。

3. 連結貸借対照表に関する注記

有形固定資産の減価償却累計額 2,704,986千円

4. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首の株式数	当連結会計年度増加株式数	当連結会計年度減少株式数	当連結会計年度末の株式数
普通株式	6,252,004株	一株	一株	6,252,004株

(2) 剰余金の配当に関する事項

① 配当金支払額

2025年6月26日開催の第62回定時株主総会決議による配当に関する事項

- ・配当金の総額 18,325千円
- ・1株当たり配当額 3円
- ・基準日 2025年3月31日
- ・効力発生日 2025年6月27日

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

2026年6月25日開催の第63回定時株主総会決議による配当に関する事項

- ・配当金の総額 30,542千円
- ・1株当たり配当額 5円
- ・基準日 2026年3月31日
- ・効力発生日 2026年6月26日

## 5. 金融商品に関する注記

### (1) 金融商品の状況に関する事項

#### ① 金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金を調達（主に銀行借入）しております。一時的な余資は主に安全性の高い金融資産で運用しております。また、設備投資に係る資金調達及び運転資金については短期及び長期借入金によるものであります。

#### ② 金融商品の内容及びリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、複合金融商品及び業務上の関係を有する企業の株式及び債券であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

敷金及び保証金、長期貸付金は取引先の信用リスクに晒されております。

長期預金は、満期解約型定期預金（コーラブル預金）であります。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが3ヶ月以内に支払期日が到来するものであります。

借入金については短期及び長期借入金であり、主に設備投資に係る資金調達及び運転資金を目的としたものであります。

#### ③ 金融商品に係るリスク管理体制

##### イ. 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

##### ロ. 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社グループの、短期借入金に係る支払金利については、短期決済であり金利変動リスクは限定的であります。

長期借入金に係る支払金利については、固定金利であるため金利変動リスクはありません。

投資有価証券については、定期的に時価の把握や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引は、取締役会において種類及び取引金額を決定し、財務部門にて実行、管理を行っております。当該運用状況及び結果は、定期的に社内報告を行っております。

##### ハ. 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

#### ④ 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## (2) 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 投資有価証券 その他有価証券	87,112	87,112	—
(2) 敷金及び保証金	1,455,370	1,372,197	△83,172
(3) 長期預金	100,000	38,289	△61,710
資産計	1,642,483	1,497,599	△144,883
(4) 長期借入金 (1年内返済予定含む)	393,800	393,374	△425
負債計	393,800	393,374	△425

(注) 「現金及び預金」「売掛金」「買掛金」「短期借入金」「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

## (3) 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## ① 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	2,372	—	—	2,372
債券	—	84,740	—	84,740
資産計	2,372	84,740	—	87,112

② 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	－	－	1,372,197	1,372,197
長期預金	－	38,289	－	38,289
資産計	－	38,289	1,372,197	1,410,487
長期借入金(1年内返済予定含む)	－	393,374	－	393,374
負債計	－	393,374	－	393,374

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式は、相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、債券は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

敷金及び保証金

これらの時価は、回収可能性を反映した将来キャッシュ・フローを残存期間に対応する国債の利回り等で割り引いた現在価値により算定しています。観察できない時価の算定に係るインプットである、回収可能性を反映した将来キャッシュ・フローを使用して算定しているため、レベル3の時価に分類しております。

長期預金

長期預金の時価は、元利金の合計を同様の新規預入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値と、取引金融機関から提示された内包されるデリバティブ部分の価格等に基づいて算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金(1年内返済予定含む)

長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

6. 賃貸等不動産に関する注記

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

7. 収益認識に関する注記

(1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	当連結会計年度 自 2025年4月1日 至 2026年3月31日
飲料・食品	8,312,839
雑貨	32,803
その他	1,777
顧客との契約から生じる収益	8,347,421
その他の収益	－
外部顧客への売上高	8,347,421

- (2) 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報  
 1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記「(3) 会計方針に関する事項 ④ 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。
- (3) 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報  
 重要性が乏しいため、記載を省略しております。

#### 8. 1株当たり情報に関する注記

- |                |         |
|----------------|---------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 523円84銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 26円19銭  |

#### 9. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

#### 10. その他の注記

##### 減損損失

当連結会計年度において、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場 所	用 途	種 類	減損損失（千円）
東京都他	店舗（11店舗）	建物	165,845
		工具器具及び備品	13,805
		敷金及び保証金	24,266
計			203,917

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、店舗を基本単位とした資産のグルーピングを行っております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである資産グループについては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額203,917千円を減損損失として特別損失に計上しております。なお、当該資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しております。使用価値については、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるものは回収可能価額を零として評価しております。

# 貸借対照表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>資 産 の 部</b>		<b>負 債 の 部</b>	
<b>流 動 資 産</b>	[ 2,291,498]	<b>流 動 負 債</b>	[ 1,775,983]
現金及び預金	1,789,089	買掛金	130,164
売掛金	264,677	短期借入金	1,210,800
商品	36,630	未払金	33,962
前払費用	183,386	未払費用	136,775
その他	17,714	未払法人税等	23,467
<b>固 定 資 産</b>	[ 3,308,375]	未払消費税等	105,578
(有形固定資産)	( 1,362,521)	賞与引当金	62,540
建物	814,486	株主優待引当金	23,022
車両運搬具	2,477	その他の	49,673
工具器具及び備品	29,517	<b>固 定 負 債</b>	[ 663,798]
土地	516,039	長期借入金	323,000
(無形固定資産)	( 3,972)	退職給付引当金	171,967
ソフトウェア	2,978	役員退職慰労引当金	151,817
その他	994	その他の	17,013
(投資その他の資産)	( 1,941,881)	<b>負 債 合 計</b>	<b>2,439,781</b>
投資有価証券	84,740	<b>純 資 産 の 部</b>	
関係会社株式	8,372	<b>株 主 資 本</b>	[ 3,174,592]
出資金	260	資 本 本 金	100,000
長期貸付金	28,745	資 本 剰 余 金	1,735,459
長期前払費用	57,205	資本準備金	1,062,078
敷金及び保証金	1,450,370	その他資本剰余金	673,381
長期預金	100,000	<b>利 益 剰 余 金</b>	<b>1,450,228</b>
保険積立金	29,995	利益準備金	88,288
繰延税金資産	182,191	その他利益剰余金	1,361,939
		繰越利益剰余金	1,361,939
		<b>自 己 株 式</b>	<b>△111,095</b>
		評価・換算差額等	[ △14,499]
		その他有価証券評価差額金	△14,499
<b>資 産 合 計</b>	<b>5,599,874</b>	<b>純 資 産 合 計</b>	<b>3,160,092</b>
		<b>負 債 純 資 産 合 計</b>	<b>5,599,874</b>

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切捨てて表示しております。

# 損 益 計 算 書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額
売上高	8,271,597
売上原価	1,588,638
売上総利益	6,682,959
販売費及び一般管理費	6,500,563
営業利益	182,396
営業外収益	
受取利息及び受取配当金	6,924
受取家賃	40,159
受取保険料	1,040
協賛金収入	34,528
その他	11,892
営業外費用	
支払利息	24,550
撤去費用	922
不動産賃貸費用	5,537
その他	2,019
経常利益	33,029
特別利益	
立退に伴う受取補償金	51,894
固定資産売却益	402
特別損失	
固定資産廃棄損失	2,939
減損損失	203,917
税引前当期純利益	206,856
法人税、住民税及び事業税	23,467
法人税等調整額	△94,697
当期純利益	89,352
	△71,230
	160,583

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切捨てて表示しております。

# 株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

	株主資本								株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
2025年4月1日 期首残高	100,000	1,062,078	673,381	1,735,459	88,288	1,219,682	1,307,971	△111,095	3,032,335
事業年度中の変動額									
剰余金の配当						△18,325	△18,325		△18,325
当期純利益						160,583	160,583		160,583
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額 (純額)									
事業年度中の変動額合計	-	-	-	-	-	142,257	142,257	-	142,257
2026年3月31日 期末残高	100,000	1,062,078	673,381	1,735,459	88,288	1,361,939	1,450,228	△111,095	3,174,592

	評価・換算差額等	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	
2025年4月1日 期首残高	△12,008	3,020,326
事業年度中の変動額		
剰余金の配当		△18,325
当期純利益		160,583
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額 (純額)	△2,491	△2,491
事業年度中の変動額合計	△2,491	139,766
2026年3月31日 期末残高	△14,499	3,160,092

(注) 記載金額は、千円未満の端数を切捨てて表示しております。

## 個別注記表

### 1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

- ① 有価証券の評価基準及び評価方法
  - ・ 子会社株式及び関連会社株式
  - ・ その他有価証券
    - 市場価格のない株式等以外のもの
- ② 棚卸資産の評価基準及び評価方法商品

移動平均法に基づく原価法によっております。

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

最終仕入原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法）により算定しております。

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

- ① 有形固定資産（リース資産除く）
- ② 無形固定資産（リース資産除く）
- ③ リース資産
- ④ 長期前払費用

定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3年から39年  
工具器具及び備品 3年から15年

定額法によっております。

なお、ソフトウェア（自社利用）については、社内における見込利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

定額法によっております。

#### (3) 引当金の計上基準

- ① 賞与引当金
- ② 株主優待引当金
- ③ 退職給付引当金
- ④ 役員退職慰労引当金

従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

株主優待制度に伴う費用に備えるため、翌事業年度以降に発生すると見込まれる額を計上しております。

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

役員の退職慰労金の支払に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益は、主に喫茶等事業における商品の販売によるものであり、これら商品の販売は、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。また、収益は顧客との契約において約束された対価から値引き等を控除した金額で測定しております。

## 2. 会計上の見積りに関する注記

(1) 店舗固定資産の減損

① 当事業年度の計算書類に計上した金額

減損損失203,917千円、固定資産2,171,497千円

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結注記表「2. 会計上の見積りに関する注記 (1) 店舗固定資産の減損」の内容と同一であります。

(2) 繰延税金資産の回収可能性

① 当事業年度の計算書類に計上した金額

繰延税金資産（純額） 182,191千円

（繰延税金負債と相殺前の金額は182,590千円）

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結注記表「2. 会計上の見積りに関する注記 (2) 繰延税金資産の回収可能性」の内容と同一であります。

## 3. 貸借対照表に関する注記

(1) 有形固定資産の減価償却累計額 2,667,439千円

(2) 関係会社に対する金銭債権は、次のとおりであります。

① 短期金銭債権 151千円

② 長期金銭債権 5,750千円

③ 短期金銭債務 49,945千円

## 4. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

① 営業取引 536,597千円

② 営業取引以外の取引高 1,516千円

## 5. 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首の株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末の株式数
普通株式	143,526株	一株	一株	143,526株

## 6. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産	
役員退職慰労引当金	52,270千円
退職給付引当金	59,208千円
賞与引当金	21,532千円
固定資産減価償却超過額	290,969千円
敷金及び保証金の償却	119,254千円
税務上の繰越欠損金	546,498千円
その他	26,983千円
繰延税金資産小計	1,116,717千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△453,339千円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△480,788千円
評価性引当額小計	△934,127千円
繰延税金資産合計	182,590千円
繰延税金負債	
その他有価証券評価差額金	△399千円
繰延税金負債合計	△399千円
繰延税金資産の純額	182,191千円

## 7. 関連当事者との取引に関する注記

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## 8. 収益認識に関する注記

(顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結注記表の「1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記(3) 会計方針に関する事項④収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

## 9. 1株当たり情報に関する注記

- |                |         |
|----------------|---------|
| (1) 1株当たり純資産額  | 517円33銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 26円29銭  |

## 10. 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

## 11. その他の注記

### 減損損失

当事業年度において、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場 所	用 途	種 類	減損損失（千円）
東京都他	店舗（11店舗）	建物	165,845
		工具器具及び備品	13,805
		敷金及び保証金	24,266
計			203,917

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、店舗を基本単位とした資産のグルーピングを行っております。

営業活動から生じる損益が継続してマイナスである資産グループについては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額203,917千円を減損損失として特別損失に計上しております。なお、当該資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しております。使用価値については、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるものは回収可能価額を零として評価しております。

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月21日

株式会社 銀座ルノアール  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 原山 精一  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 宇田川 聡  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社銀座ルノアールの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社銀座ルノアール及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定(社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。)に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月21日

株式会社 銀座ルノアール  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 原山 精一
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 宇田川 聡

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社銀座ルノアールの2025年4月1日から2026年3月31日までの第63期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査等委員会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第63期事業年度の取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門その他内部統制所管部門と連携のうえ、重要な会議等に参加し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月26日

株式会社 銀座ルノアール 監査等委員会

常勤監査等委員 工 藤 俊 朗 ㊟

監査等委員 中 谷 ゆかり ㊟

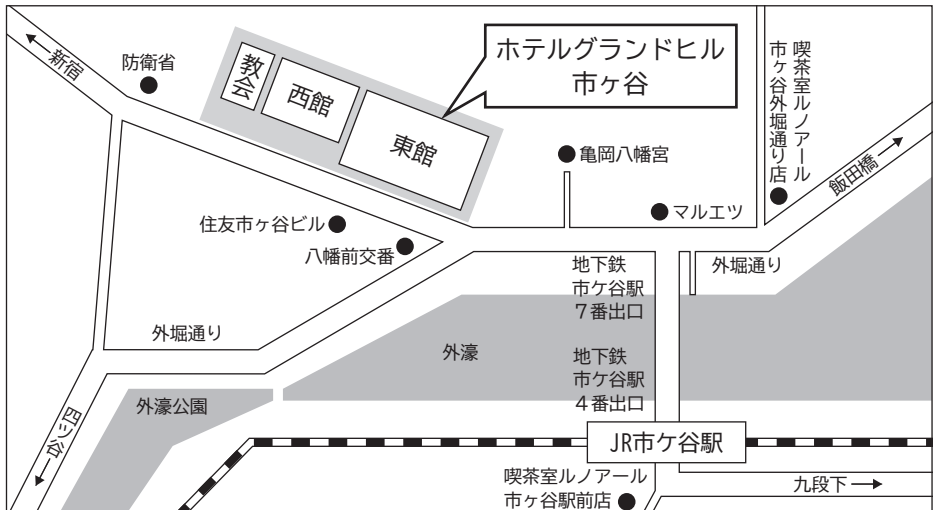
監査等委員 荒 剛 史 ㊟

(注) 監査等委員中谷ゆかり及び荒剛史は会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

# 株主総会会場ご案内図

会場：ホテルグランドヒル市ヶ谷  
東京都新宿区市谷本村町4-1  
東館3階 瑠璃西  
TEL 03-3268-0111



交通	JR中央・総武線	「市ヶ谷駅」	徒歩3分
	都営新宿線	「市ヶ谷駅」	4番出口より徒歩3分
	東京メトロ有楽町線	「市ヶ谷駅」	7番出口より徒歩3分
	東京メトロ南北線	「市ヶ谷駅」	7番出口より徒歩3分