

証券コード 7863
2026年6月10日
(電子提供措置の開始日 2026年6月3日)

株 主 各 位

東京都練馬区豊玉北三丁目3番10号

株式会社 **平賀**

代表取締役社長 中 前 圭 司

第71回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第71回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイト「第71回定時株主総会招集ご通知」として掲載しておりますので、以下の当社ウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト

<https://www.pp-hiraga.co.jp/ir/shareholders/>



電子提供措置事項は、上記ウェブサイトのほか、東京証券取引所(東証)のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）にアクセスのうえ、「銘柄名（会社名）」に「平賀」又は「コード」に「7863」（半角）を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類／PR情報」の順に選択して、ご確認ください。

東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



なお、当日ご出席されない場合は、インターネット又は書面により議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、2026年6月24日（水曜日）午後6時までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2026年6月25日（木曜日）午前10時
2. 場 所 東京都練馬区豊玉上2丁目23-10
練馬産業会館 1階 集会室
（末尾の会場案内図をご参照ください。）

3. 会議の目的事項

報 告 事 項 第71期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告及び
計算書類報告の件

決 議 事 項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名選任の件
第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

以 上

◎ 議決権行使に関するご案内

【当日ご出席の場合】

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

【インターネットによる議決権行使の場合】

議決権行使ウェブサイト(<https://www.web54.net>)にアクセスしていただき、同封の議決権行使書用紙に表示された「議決権行使コード」及び「パスワード」をご利用のうえ、画面の案内にしたがって、2026年6月24日（水曜日）午後6時までに議案に対する賛否をご入力ください。

インターネットによる議決権行使の詳細につきましては、4頁・5頁の「インターネットによる議決権行使のご案内」をご確認くださいようお願い申し上げます。

【郵送（書面）による議決権行使の場合】

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2026年6月24日（水曜日）午後6時までに到着するようご返送ください。議決権行使書面において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱わせていただきます。

- ◎ 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の当社ウェブサイト及び東証ウェブサイトに掲載させていただきます。
- ◎ その他、株主様へのご案内事項につきましては、インターネット上の当社ウェブサイト(<https://www.pp-hiraga.co.jp/>)に掲載させていただきます。当社ウェブサイトより適宜最新情報をご確認くださいようお願い申し上げます。

インターネットによる議決権行使のご案内

インターネットにより議決権を行使される場合は、下記事項をご了承のうえ、行使していただきますようお願い申し上げます。

1. 議決権行使ウェブサイトについて

インターネットによる議決権行使は、当社の指定する以下の議決権行使ウェブサイトをご利用いただくことによっても可能です。

議決権行使ウェブサイトアドレス <https://www.web54.net>

2. 議決権行使の方法について

(1) 「スマート行使」による方法

同封の議決権行使書用紙に記載された「QRコード」を読み取りいただくことにより、「議決権行使コード」及び「パスワード」が入力不要のスマートフォン用議決権行使ウェブサイトから議決権を行使することができます。

なお、一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合には、再度QRコードを読み取り、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」及び「パスワード」をご入力いただく必要があります。

※QRコードは、株式会社デンソーウェブの登録商標です。

(2) 「議決権行使コード・パスワード入力」による方法

パソコンやスマートフォンから上記アドレスにアクセスいただき、同封の議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード」及び「パスワード」をご利用になり、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

3. 議決権行使のお取り扱いについて

(1) 議決権の行使期限は、2026年6月24日（水曜日）午後6時までとなっておりますので、お早めの行使をお願いいたします。

(2) 書面とインターネットにより、重複して議決権を行使された場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

(3) インターネットにより複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

- (4) 議決権行使ウェブサイトをご利用いただくために、プロバイダへの接続料金及び通信事業者への通信料金（電話料金等）が必要になる場合がありますが、これらの料金は株主様のご負担となります。
- (5) パソコンやスマートフォンのインターネットのご利用環境等によっては、議決権行使ウェブサイトがご利用できない場合があります。

4. パスワード及び議決権行使コードのお取り扱いについて

- (1) パスワードは、行使される株主様がご本人であることを確認するための重要な情報です。本総会終了後まで暗証番号と同様に大切に保管願います。
- (2) パスワードは一定回数以上間違えると使用できなくなります。パスワードの再発行をご希望の場合は、画面の案内に従ってお手続きください。
- (3) 議決権行使書用紙に記載されている議決権行使コードは、本総会に限り有効です。

5. パソコン等の操作方法に関するお問い合わせ先について

議決権行使ウェブサイトでの議決権行使に関するパソコン等の操作方法がご不明な場合は、下記にお問い合わせください。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル
電話番号 0120-652-031（受付時間 9：00～21：00）

事業報告

(2025年4月1日から
2026年3月31日まで)

1. 会社の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当事業年度におけるわが国経済は、貿易摩擦や地政学リスクの高まりなどを背景に、金融市場および経済環境では、不確実性の高い状況が継続いたしました。個人消費においては、実質賃金のマイナスが長期化する中で節約・低価格志向が進む一方、株高や資産の集中を背景とした高級・プレミアム志向も見られ、消費の二極化など消費者の価値観や購買行動の変化が進展する状況となりました。

当社の主要顧客である小売業界では、販促投資について「実際に効果の見込める施策」に絞り込む動きが強まり、費用対効果の検証や販促業務の効率改善をより一層重視する動きが継続しました。当社の事業領域である販促・印刷業界においても、限られたリソースの中で成果創出まで見据えた提案や、小売業の業務プロセスに踏み込んだ支援、データ・テクノロジーを前提とした実行力の高い提案へのニーズが一層高まっております。

このような環境のもと、当社は、長期ビジョンであるVision2030の実現に向け、2024年に策定した中期経営計画SPX2027（2025年3月期～2027年3月期）に基づき、事業構造の変革および付加価値領域への展開を軸とした取り組みを推進してまいりました。

成長性の面では、近年取引を開始した大手小売企業における案件の稼働が本格化し、売上面では一定の成長が確認されました。また、マーケティング設計段階からの提案やターゲットを絞り込んだデジタル施策の提供拡大、当社独自システムを活用した包括的な販促支援の導入により、付加価値領域における取引の比重が高まりました。

一方で、収益性の面においては、原材料価格および外注費の高止まりに加え、一部高粗利クライアントの受注減少の影響や、人材の定着・育成を目的とした賃金ベースアップや休日数増加といった人事施策に伴う人件費の増加により、当期においては、利益面での負担が生じております。これに対し、DXや自社システムを活用した原価構造および業務構造の変革を進めておりますが、収益性の改善についてはなお途上段階にあります。

もっとも、こうした影響を受けた特定取引を除いた領域では、売上および粗利ともに改善が進展しており、付加価値の高い領域へのシフトが進むなど、事業ポートフォリオの健全化は着実に進展しております。

生産性の面では、原材料価格が上昇する中においても、工場運営に係るコストについては、外注委託基準の見直しや内製化が進んだことに加え、生産性改善に向けた組織横断的な取り組みにより、全体としては大きなコスト増加には至っておりません。

以上の結果から、当事業年度の業績は、売上高は99億67百万円(前期比1.8%増)、営業利益は2億15百万円(前期比40.9%減)、経常利益は2億88百万円(前期比34.1%減)、当期純利益は1億88百万円(前期比39.5%減)となりました。

(2) 設備投資の状況

当事業年度におきましては実施した設備投資の総額は2億79百万円であり、その主なものは、埼玉工場への輪転印刷機の導入、デジタルサービスの拡充に対する投資であります。

なお、これらの所要資金のうち、埼玉工場への輪転機導入については借入金、その他については自己資金で賄っております。

また、2027年3月期については、各工場の設備と環境の整備、業務使用PCの一斉入替、及びデジタルサービスの拡充を継続していくことをメインに約4億円の投資を計画しております。

(3) 資金調達の状況

当期において、埼玉工場の輪転印刷機導入を目的として、短期借入金2億円を調達いたしました。

(4) 対処すべき課題

当社は中期ビジョンのもと、さらなるサービス領域の拡大や新規サービスの提供を通じて、顧客満足の向上と、継続的な成長による企業価値の向上を目指してまいります。その実現のために当社は、以下の点を主な対処すべき課題と認識しております。

①営業戦略の強化とクライアントエンゲージメントの向上

小売業界の変化に敏速に対応できる営業力を強化し、顧客のニーズに合わせてカスタマイズされたソリューションを提案します。これにより、クライアントとの持続的な関係を築き、当社の市場での地位を強化します。

②競争力と生産性の総合的向上

市場ニーズを見極め、個々のクライアントの特性に合わせてサービスを提供します。同時に、コスト効率を追求し、生産プロセスの最適化を図ります。これにより、持続可能な成長の実現を目指します。

③新規事業の創出と戦略的パートナーシップの拡張

AIなど先進技術を活用した価値創出を推進するとともに、業界内外のパートナーとのアライアンスにより新サービスの共創を進めます。これにより、販売チャンネルと業界の拡大を図ります。

④効率かつ革新を通じた生産性と収益性の向上

設備投資と業務フローの見直しにより自動化・省力化を推進し、生産性の高い組織への転換を図るとともに、成果創出を重視した運営と管理により収益性の向上と利益創出力の強化を進めます。同時に、働きやすい環境の整備を通じて、働き方改革を実現します。

⑤多様性と包括性に基づく人材戦略の推進

社員一人ひとりが力を発揮できる職場環境を整備し、会社と社員が貢献しあうエンゲージメントの高い集団を目指します。これを通じて、Vision2030の実現に必要な土台をより強固なものにします。

⑥持続可能なガバナンスと企業価値の最大化

ESG経営を推進し、持続可能なビジネス手法を実践します。適切なガバナンス体制を構築し、株主・投資家との対話を通じて中長期的な企業価値の向上に努めます。

株主の皆様におかれましては、今後とも引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

(5) 財産及び損益の状況

区 分	第 68 期 2023年3月期	第 69 期 2024年3月期	第 70 期 2025年3月期	第71期(当期) 2026年3月期
売 上 高 (百万円)	9,010	9,954	9,792	9,967
経 常 利 益 (百万円)	523	565	437	288
当 期 純 利 益 (百万円)	395	565	311	188
1 株 当 た り 当 期 純 利 益	136円74銭	195円92銭	108円37銭	65円58銭
総 資 産 (百万円)	6,586	7,984	7,200	7,503
純 資 産 (百万円)	3,369	4,138	4,142	4,439

(注) 1株当たり当期純利益は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数に基づき算出しております。

(6) 重要な親会社及び子会社の状況

該当事項はありません。

(7) 主要な事業内容 (2026年3月31日現在)

当社は、販売促進プロモーション、販促管理システムの企画・管理、WEB及びSNSのデジタル・マーケティング、総合印刷を主たる事業としております。

(8) 主要な営業所及び工場

(2026年3月31日現在)

区 分	所 在 地
本 社	東京都練馬区
第 二 ビ ル (別 館)	東京都練馬区
大 阪 オ フ ィ ス	大阪府大阪市天王寺区
高 崎 支 店	群馬県高崎市
札 幌 支 店	北海道札幌市北区
埼 玉 工 場	埼玉県新座市
和 歌 山 工 場	和歌山県日高郡日高川町

(9) 従業員の状況

(2026年3月31日現在)

従 業 員 数	前期末比増減	平 均 年 令	平均勤続年数
305名	8名増	46.4才	14.8年

(注) 臨時従業員は含んでおりません。

(10) 主要な借入先

(2026年3月31日現在)

借 入 先	借入金残高
株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行	651 百万円
株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行	100
合 計	751

2. 会社の株式に関する事項 (2026年3月31日現在)

(1) 発行可能株式総数 普通株式 14,000,000株

(2) 発行済株式の総数 普通株式 2,874,970株
(自己株式 1,140,615株を除く。)

(3) 株 主 数 1,132名

(4) 大 株 主

株 主 名	持 株 数	持株比率
株 式 会 社 ス ノ ー ボ ー ル キ ャ ピ タ ル	1,115,300	38.8
I N T E R A C T I V E B R O K E R S L L C	160,600	5.6
株 式 会 社 ナ ガ ワ	117,000	4.1
D I C グ ラ フ ィ ッ ク ス 株 式 会 社	100,000	3.5
株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行	100,000	3.5
正 井 宏 治	94,900	3.3
三 菱 U F J e ス マ ー ト 証 券 株 式 会 社	93,000	3.2
大 日 精 化 工 業 株 式 会 社	80,000	2.8
平 賀 従 業 員 持 株 会 社	72,225	2.5
タ イ ヘ イ 株 式 会 社	61,700	2.1

(注) 1. 当社は、自己株式1,140,615株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。

2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役の氏名等

(2026年3月31日現在)

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	中 前 圭 司	営業部門管掌
取締役	上 出 真太郎	後方部門管掌
取締役	本 田 佳 人	株式会社スノーボールキャピタル代表取締役
取締役 (常勤監査等委員)	小 林 永 典	
取締役 (監査等委員)	服 部 謙太郎	桜坂法律事務所弁護士
取締役 (監査等委員)	志々目 祐 二	
取締役 (監査等委員)	井 堂 明 子	CREA株式会社代表取締役

- (注) 1. 取締役のうち、本田佳人氏、服部謙太郎氏、志々目祐二氏及び井堂明子氏は社外取締役であります。
2. 監査等委員会の監査・監督機能を強化するため、取締役（監査等委員を除く。）からの情報収集及び重要な社内会議における情報共有並びに内部監査部門と監査等委員会との十分な連携を可能とするため、常勤の監査等委員を選定しております。
3. 当社は、取締役服部謙太郎氏、志々目祐二氏及び井堂明子氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
4. 社外取締役である本田佳人氏の兼職先である株式会社スノーボールキャピタルは、当社のその他の関係会社であります。
5. 社外取締役（監査等委員）である服部謙太郎氏の兼職先である桜坂法律事務所と当社との間には特別の利害関係はありません。
6. 社外取締役（監査等委員）である井堂明子氏は公認会計士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
7. 社外取締役（監査等委員）である井堂明子氏の兼職先であるCREA株式会社と当社との間には特別の利害関係はありません。

(2) 当事業年度に係る取締役及び監査役の報酬等の額

① 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針に関する事項

当社は、取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。取締役会は、当事業年度に係る取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該方針と整合していることを確認しており、事前に代表取締役が社外取締役・監査等委員会と相談した上で、取締役（監査等委員である取締役を除く。）報酬は取締役会の決議に従い、監査等委員である取締役報酬は監査等委員である取締役の協議により決定していることから、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針は次のとおりです。

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額の決定に関する具体的な方針を、世間水準・業界水準、経営成績及び従業員給与とのバランス等を考慮して定めております。

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、役位・職責に応じた固定報酬である基本報酬、短期インセンティブ報酬としての業績連動報酬及び譲渡制限付株式報酬で構成しております。

業績連動報酬は、短期インセンティブ報酬として、その業績指標は企業の本業の収益力を表す営業利益としております。

譲渡制限付株式報酬は、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブの付与及び当社株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として当社の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）を対象とするものであります。

また、個人別の報酬等の決定方法は、株主総会で決定された年額報酬枠の限度内において、事前に代表取締役が社外取締役・監査等委員会と相談の上、取締役（監査等委員である取締役を除く。）報酬は取締役会の決議に従い、監査等委員である取締役報酬は監査等委員である取締役の協議により決定することにしております。

② 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬の額は、2024年6月27日開催の第69回定時株主総会において年額400百万円以内と決議されております。また、当該定時株主総会において、取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）を対象とした譲渡制限付株式報酬制度に基づき支給される金銭報酬の額は、上記の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額の枠内で年額20百万円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は2名です。

当社監査等委員である取締役の金銭報酬の額は、2024年6月27日開催の第69回定時株主総会において年額80百万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名です。

③取締役の報酬等の額

役員区分	報酬等総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	譲渡制限付 株式報酬	業績連動 報酬	退職慰労金	
取締役 (監査等委員であるものを除く。) (うち社外取締役)	57,638 (1,000)	49,000 (1,000)	— (—)	8,638 (—)	— (—)	3 (1)
取締役 (監査等委員) (うち社外取締役)	25,600 (13,600)	25,600 (13,600)	— (—)	— (—)	— (—)	4 (3)

(注) 業績連動報酬にかかる業績指標は企業の本業の収益力を表す営業利益であり、その実績は職責に応じて使い分け設定した割合に応じて算出しております。
当事業年度の営業利益の実績は2億15百万円であります。

(3) 社外役員に関する事項

①重要な兼職先と当社との関係

重要な兼職先と当社との関係につきましては、11頁「取締役の氏名等」に記載のとおりであります。

②取締役会及び監査等委員会への出席状況

		取締役会 (17回開催)		監査等委員会 (15回開催)	
		出席回数	出席率	出席回数	出席率
社外取締役	本田 佳人	13回	100%	—	—
社外取締役	服部 謙太郎	17回	100%	15回	100%
社外取締役	志々目 祐二	17回	100%	15回	100%
社外取締役	井堂 明子	13回	100%	10回	100%

(注) 社外取締役本田佳人氏及び井堂明子氏は、2025年6月26日開催の第70回定時株主総会において新たに選任され、就任いたしました。上記は同氏の就任期間中の出席回数を記載しております。

③取締役会及び監査等委員会における発言状況等

社外取締役である本田佳人氏は、当社の期待する企業経営や財務・投資に関する豊富な知識と経験に基づく多角的視点から、有益な発言を適宜行い、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するため、社外取締役として適切な役割を果たしております。

社外取締役である服部謙太郎氏は、当社の期待する弁護士としての専門的見地から、各種助言・提言を行い、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するため適切な役割を果たすとともに、監査等委員会では積極的な審議を行っており、社外取締役としての役割を果たしております。

社外取締役である志々目祐二氏は、丸紅㈱では経営企画や輸送機・産業機械部門等に従事し、その後、丸紅グループの経営トップを歴任するなど、豊富な経験と幅広い見識を有しております。取締役会において、議案審議に必要な発言を適宜行っております。これまでの総合商社での長年の実務経験と、グループ会社の経営トップの経験により、経営の監督とチェック機能の観点から監査等委員会では積極的な審議を行っており、社外取締役としての役割を果たしております。

社外取締役である井堂明子氏は、当社の期待する公認会計士としての専門的な知識や女性向けマーケティング、ベンチャー事業に携わってきた等の実務経験から、各種助言・提言を行い、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するため適切な役割を果たすとともに、監査等委員会では積極的な審議を行っており、社外取締役としての役割を果たしております。

(4) 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当社の社外取締役は、会社法第423条第1項の責任につき、会社法第425条第1項に規定する最低責任限度額をもって、損害賠償責任の限度としております。

(5) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。

当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社取締役であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

5. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

UHY東京監査法人

(注) 2025年6月26日開催の第70回定時株主総会においてUHY東京監査法人が選任されたことに伴い、当社の会計監査人であった監査法人ハイビスカスは退任いたしました。

(2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

	UHY東京監査法人	監査法人ハイビスカス	支払額合計
当社が会計監査人に支払うべき公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬等の額（注）2.	20,800千円	－千円	20,800千円
当社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計	20,800千円	－千円	20,800千円

(注) 1. 監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので「公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬等の額」はこれらの合計額を記載しております。

(3) 責任限定契約の内容の概要

当社と会計監査人UHY東京監査法人は、会社法第427条第1項の定めに基づき責任限定契約を締結しております。その契約内容の概要は次のとおりです。

会計監査人が任務を怠ったことによって当社に責任を負う場合は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、その責任を負う。この責任限定契約が認められるのは、会計監査人がその責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとする。

(4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等その他その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査等委員全員の同意に基づき監査等委員会が、会計監査人を解任いたします。

この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

6. 業務の適正を確保するための体制

- (1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - 1) 取締役会は、原則として月1回開催し、「取締役会規程」に基づきその適切な運営を確保するとともに、取締役は相互に職務の執行を監督しております。また独立性を有する社外取締役を選任することにより、取締役の職務執行の適法性を牽制する機能を確保しております。
 - 2) 取締役は、自ら率先して当社行動規範を遵守・実践し、使用人の模範となるとともに、善良なる管理者の注意をもって会社のため忠実にその職務を執行しております。
 - 3) 全ての取締役及び使用人が法令遵守を実現するために「コンプライアンスガイドライン」を制定し、これを当社におけるコンプライアンスの手引きとし、研修等を通じてコンプライアンスの周知・徹底を図っております。
 - 4) コンプライアンス責任者を代表取締役とし、コンプライアンスに関する課題を検討し、リスクを事前に回避するため、倫理委員会を設置し、全社のコンプライアンス推進体制を整備しております。
 - 5) 使用人を対象とした組織的または個人的な法令違反行為等に関する相談、または通報の適正な処理の仕組みを「内部通報制度規程」に定め、不正行為等の早期発見と是正を図り、コンプライアンス経営の強化に資することとしております。
 - 6) 市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力とは、取引関係その他一切の関係を持たず、反社会的勢力から不当要求を受けた場合には、組織全体として毅然とした態度で臨み、反社会的勢力による被害の防止に努めております。
 - 7) 代表取締役直轄の内部監査室を設置し、経営活動全般にわたる制度及び業務の執行状況について適正性のチェックを実施し、内部管理体制の強化及び経営効率化の増進に資することとしております。
- (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 - 1) 当社は、業務上取り扱う情報について、「文書管理規程」並びに「情報セキュリティ手順書」及び「個人情報保護基本規程」に基づき、厳格かつ適正に管理する体制を整備しております。
 - 2) 必要に応じて保管・運用方法の見直しと改善を図り、取締役の要請に応じて、速やかに閲覧提供できる体制を整えております。
- (3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - 1) 当社は「リスク管理規程」に基づき、定期的に危機管理に要するリスクの棚卸しを行い、対応計画を策定し、適正に管理しております。
 - 2) 重大な事故、災害が発生した場合には、事前に設定した緊急マニュアルに沿って行動しております。

- (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 1) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、取締役会を原則として月1回開催するほか、必要に応じて適宜開催しております。
 - 2) 取締役会は、経営の基本方針の決定及び重要事項の承認を行うとともに、取締役の職務執行が効率的に行われているか監督しております。
 - 3) 取締役会が決定した経営方針に基づき、本部長は本部方針を決定し、部門長は本部方針に基づき組織目標及び個人目標を設定するとともに達成度を評価し、その達成度に基づいた人事・報酬制度を運用しております。
 - 4) 各部門は、業務執行プロセスの効率改善を実行するとともに、内部監査室が各部門の業務執行プロセスを監査し、監査結果を被監査部門に還元し、その改善を行っております。
- (5) 監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する体制並びにその取締役及び使用人の取締役（当該取締役及び監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する体制
- 1) 監査等委員会がその職務を補助する使用人を置くことを求めた場合、取締役（監査等委員である取締役を除く。）は監査等委員会と協議の上、監査等委員会を補助すべき使用人を置くものとしております。
 - 2) 当該使用人の任命、異動、評価、指揮命令権限等は、監査等委員会の事前の同意を得るものとし、当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立を確保しております。
- (6) 監査等委員会の取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
- 監査等委員会から職務を補助すべき者として配置された使用人は監査等委員会から指示を受けた業務を執行することとし、取締役（当該取締役及び監査等委員である取締役を除く。）はそれに基づく当該使用人の職務の執行を妨げないものとしております。
- (7) 取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制
- 1) 監査等委員会は、重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況を把握するため、取締役会その他重要会議への出席をはじめとして、監査等委員会が必要と判断した会議に出席できるものとしております。
 - 2) 監査等委員会は、稟議書等の業務に係る重要な文書を閲覧できるとともに、監査等委員会が必要と判断した場合、取締役及び使用人に該当書類の提示や説明を求めることができるものとしております。
 - 3) 取締役及び使用人が異常を発見し監査等委員会に報告した場合、当社は、監査等委員会へ報告をした者に対して、当該報告をしたことを理由とする不利な取扱いを禁止しております。

- (8) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- 1) 代表取締役は定期的に監査等委員会と情報交換を行っております。
 - 2) 監査等委員会は、内部監査室及び会計監査人と緊密な連携を保ちながら、監査等委員会監査の実効性確保を図っております。
 - 3) 監査等委員は、監査の実施にあたり、必要と認める時は自らの判断で、弁護士、公認会計士、その他外部専門家を活用しております。
 - 4) 当社は、監査等委員が当社に対し、その職務の執行について生じる費用の前払等の請求をしたときは、当該請求に係る費用又は債務が監査等委員会の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理しております。
- (9) 財務報告の信頼性と適正性を確保するための体制
- 1) 当社は金融商品取引法の定めに従い、良好な統制環境を保持しつつ、全社的な内部統制及び各業務プロセスの統制活動を強化し、適正かつ有効な評価ができるよう内部統制システムを構築し、適正な運用を行っております。
 - 2) 財務報告に係る内部統制において、代表取締役は、組織の全ての活動において、最終的な責任を有しており、内部統制システム構築の基本方針に基づき内部統制を整備・運用しております。
- (10) 反社会的勢力排除に向けた基本方針
- ①反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方
- 当社は、企業活動を行う上で、企業の社会的責任を果たすため、具体的な事項をコンプライアンスガイドラインとして定め、その中で「反社会的勢力との関係を断ち、かつ不当な要求には屈しません。」と宣言し、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力との断絶を掲げ、不当な要求等に対しては毅然とした態度で臨むものとしております。
- ②反社会的勢力排除に向けた整備状況
- 以下のとおり、反社会的勢力による不当要求に屈しない、または排除する体制をとっております。
- ・ 対応総括部署及び対応担当者の設置状況
人事総務部を対応総括部署とし、対応担当者を選任して、反社会的勢力からの不当要求に屈しない体制をとっております。
 - ・ 外部専門機関との連携状況
万が一反社会的勢力から不当要求等、直接、間接を問わず不当な介入を受けた場合には、警察等の関係行政機関、顧問弁護士と連携して対応し、適切な対応がとれる体制を構築しております。
 - ・ 対応マニュアルの整備状況
反社会的勢力と断絶する旨を宣言するコンプライアンスガイドラインに基づき、「反社会的勢力対策規程」を制定し、実際に反社会的勢力から不当要求等があった場合の具体的な対応を定めております。
 - ・ 研修活動の実施状況
コンプライアンスガイドラインを、グループウェアの掲示板に掲示しており、役員、全従業員が常に意識できるように周知徹底をしております。
 - ・ 取引先確認
取引先に反社会的勢力が入り込まないようにするため、各部門が新規取引を行う際は、必ず事前に反社会的勢力との関係についての調査を実施しております。

7. 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

(1) 取締役の職務の執行について

取締役は、「取締役会規程」、「組織総合規程」等に則り、取締役の役割分担を明確にし、効率的な職務執行と重要事項の決定を行いました。また、「定款」、各規約及び「文書管理規程」に基づき、取締役の執行状況について各議事録の作成と適切な保管を行っております。さらに「コンプライアンスガイドライン」を通じて、取締役と従業員に対するコンプライアンス意識の周知徹底を図りました。また、監査等委員会及び内部監査室が当該システムの有効性について精査いたしました。

(2) 監査等委員の職務の執行について

監査等委員は、取締役会及びその他の重要な会議に参加し、代表取締役及び各取締役より業務執行の状況や会社経営の重要事項について報告を受けております。また、四半期毎に会計監査人及び内部統制統括責任者と定期的に会合を持ち、会計監査内容及び内部統制の構築・整備状況について情報交換を行っております。

8. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、企業体質を強化し、持続可能な成長を確保するため、内部留保を充実させつつ、安定的かつ適切な配当の継続を基本方針として掲げております。配当の決定にあたっては、業績や配当性向に加え、株主資本配当率を含む複数の指標を総合的に考慮いたします。

また、当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる旨を定款に定めておりますが、期末配当につきましては、原則株主総会にお諮りし、決定することとしております。

~~~~~  
(注) 本事業報告中に記載の金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 貸 借 対 照 表

(2026年3月31日現在)

(単位：千円)

| 資 産 の 部            |                  | 負 債 の 部                  |                  |
|--------------------|------------------|--------------------------|------------------|
| 科 目                | 金 額              | 科 目                      | 金 額              |
| <b>流 動 資 産</b>     | <b>3,879,337</b> | <b>流 動 負 債</b>           | <b>2,276,408</b> |
| 現 金 及 び 預 金        | 2,338,376        | 買 掛 金                    | 596,916          |
| 受取手形、売掛金及び契約資産     | 1,104,347        | 電 子 記 録 債 務              | 582,092          |
| 電 子 記 録 債 権        | 31,648           | 短 期 借 入 金                | 600,000          |
| 商 品 及 び 製 品        | 47,473           | 一年内返済予定長期借入金             | 40,512           |
| 仕 掛 品              | 117,390          | リ ー ス 債 務                | 23,091           |
| 原 材 料 及 び 貯 蔵 品    | 114,027          | 未 払 金                    | 100,804          |
| 前 払 費 用            | 47,914           | 未 払 費 用                  | 60,136           |
| 未 収 入 金            | 76,310           | 未 払 法 人 税 等              | 22,618           |
| そ の 他              | 3,458            | 未 払 消 費 税 等              | 49,095           |
| 貸 倒 引 当 金          | △1,609           | 前 受 金                    | 10,990           |
| <b>固 定 資 産</b>     | <b>3,623,776</b> | 預 り 金                    | 27,931           |
| <b>有 形 固 定 資 産</b> | <b>1,854,612</b> | 役 員 賞 与 引 当 金            | 9,284            |
| 建 物                | 310,262          | 賞 与 引 当 金                | 151,535          |
| 構 築 物              | 3,690            | そ の 他                    | 1,398            |
| 機 械 及 び 装 置        | 581,983          | <b>固 定 負 債</b>           | <b>786,737</b>   |
| 車 両 運 搬 具          | 154              | 長 期 借 入 金                | 111,416          |
| 工 具、器 具 及 び 備 品    | 54,175           | 長 期 預 り 金                | 9,510            |
| リ ー ス 資 産          | 88,457           | リ ー ス 債 務                | 67,184           |
| 土 地                | 598,088          | 再評価に係る繰延税金負債             | 72,216           |
| 建 設 仮 勘 定          | 217,800          | 退 職 給 付 引 当 金            | 479,247          |
| <b>無 形 固 定 資 産</b> | <b>149,377</b>   | 繰 延 税 金 負 債              | 47,162           |
| ソ フ ト ウ エ ア        | 149,377          | <b>負 債 合 計</b>           | <b>3,063,145</b> |
| <b>投資その他の資産</b>    | <b>1,619,785</b> | <b>純 資 産 の 部</b>         |                  |
| 投 資 有 価 証 券        | 1,029,090        | <b>株 主 資 本</b>           | <b>3,969,853</b> |
| 破 産 更 生 債 権 等      | 4,905            | 資 本 金                    | 434,319          |
| 長 期 前 払 費 用        | 3,520            | 資 本 剰 余 金                | 415,947          |
| 投 資 不 動 産          | 567,584          | 資 本 準 備 金                | 110,000          |
| そ の 他              | 19,589           | そ の 他 資 本 剰 余 金          | 305,947          |
| 貸 倒 引 当 金          | △4,905           | <b>利 益 剰 余 金</b>         | <b>3,690,165</b> |
|                    |                  | そ の 他 利 益 剰 余 金          | 3,690,165        |
|                    |                  | 別 途 積 立 金                | 760,000          |
|                    |                  | 繰 越 利 益 剰 余 金            | 2,930,165        |
|                    |                  | <b>自 己 株 式</b>           | <b>△570,579</b>  |
|                    |                  | 評価・換算差額等                 | 470,114          |
|                    |                  | その他有価証券評価差額金             | 570,191          |
|                    |                  | 土 地 再 評 価 差 額 金          | △100,076         |
|                    |                  | <b>純 資 産 合 計</b>         | <b>4,439,967</b> |
| <b>資 産 合 計</b>     | <b>7,503,113</b> | <b>負 債 及 び 純 資 産 合 計</b> | <b>7,503,113</b> |

# 損 益 計 算 書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

| 科 目          | 金 額       |
|--------------|-----------|
| 売上高          | 9,967,190 |
| 売上原価         | 8,009,784 |
| 売上総利益        | 1,957,405 |
| 販売費及び一般管理費   | 1,741,422 |
| 営業利益         | 215,983   |
| 営業外収益        |           |
| 受取利息及び配当金    | 26,163    |
| 受取家賃         | 10,380    |
| 作業くず売却益      | 23,363    |
| 不動産賃貸収入      | 42,000    |
| その他          | 5,061     |
| 営業外費用        |           |
| 支払利息         | 8,835     |
| 不動産賃貸原価      | 20,069    |
| その他          | 5,489     |
| 経常利益         | 288,557   |
| 特別利益         |           |
| 固定資産売却益      | 219       |
| 特別損失         |           |
| 固定資産除却損      | 80        |
| 税引前当期純利益     | 288,696   |
| 法人税、住民税及び事業税 | 74,799    |
| 法人税等調整額      | 25,347    |
| 当期純利益        | 188,549   |

## 株主資本等変動計算書

(2025年4月1日から  
2026年3月31日まで)

(単位：千円)

|                         | 株 主 資 本 |           |              |         |
|-------------------------|---------|-----------|--------------|---------|
|                         | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 |              |         |
|                         |         | 資本準備金     | その他<br>資本剰余金 | 資本剰余金合計 |
| 当 期 首 残 高               | 434,319 | 110,000   | 305,947      | 415,947 |
| 当 期 変 動 額               |         |           |              |         |
| 剰 余 金 の 配 当             | －       | －         | －            | －       |
| 当 期 純 利 益               | －       | －         | －            | －       |
| 自 己 株 式 の 取 得           | －       | －         | －            | －       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | －       | －         | －            | －       |
| 当 期 変 動 額 合 計           | －       | －         | －            | －       |
| 当 期 末 残 高               | 434,319 | 110,000   | 305,947      | 415,947 |

(単位：千円)

|                         | 株 主 資 本   |               |              |
|-------------------------|-----------|---------------|--------------|
|                         | 利 益 剰 余 金 |               |              |
|                         | その他利益剰余金  |               | 利益剰余金<br>合 計 |
|                         | 別途積立金     | 繰越利益<br>剰 余 金 |              |
| 当 期 首 残 高               | 760,000   | 2,856,614     | 3,616,614    |
| 当 期 変 動 額               |           |               |              |
| 剰 余 金 の 配 当             | －         | △114,998      | △114,998     |
| 当 期 純 利 益               | －         | 188,549       | 188,549      |
| 自 己 株 式 の 取 得           | －         | －             | －            |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | －         | －             | －            |
| 当 期 変 動 額 合 計           | －         | 73,550        | 73,550       |
| 当 期 末 残 高               | 760,000   | 2,930,165     | 3,690,165    |

(単位：千円)

|                         | 株 主 資 本  |           |
|-------------------------|----------|-----------|
|                         | 自己株式     | 株主資本合計    |
| 当 期 首 残 高               | △570,579 | 3,896,302 |
| 当 期 変 動 額               |          |           |
| 剰 余 金 の 配 当             | －        | △114,998  |
| 当 期 純 利 益               | －        | 188,549   |
| 自 己 株 式 の 取 得           | －        | －         |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | －        | －         |
| 当 期 変 動 額 合 計           | －        | 73,550    |
| 当 期 末 残 高               | △570,579 | 3,969,853 |

(単位：千円)

|                         | 評価・換算差額等             |          |                | 純資産合計     |
|-------------------------|----------------------|----------|----------------|-----------|
|                         | その他有価証券<br>評 価 差 額 金 | 土地再評価差額金 | 評価・換算差額<br>等合計 |           |
| 当 期 首 残 高               | 346,500              | △100,076 | 246,423        | 4,142,726 |
| 当 期 変 動 額               |                      |          |                |           |
| 剰 余 金 の 配 当             | －                    | －        | －              | △114,998  |
| 当 期 純 利 益               | －                    | －        | －              | 188,549   |
| 自 己 株 式 の 取 得           | －                    | －        | －              | －         |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | 223,690              | －        | 223,690        | 223,690   |
| 当 期 変 動 額 合 計           | 223,690              | －        | 223,690        | 297,241   |
| 当 期 末 残 高               | 570,191              | △100,076 | 470,114        | 4,439,967 |

## 個別注記表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

### 1. 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

##### ①商品及び製品

移動平均法

##### ②原材料

移動平均法

##### ③仕掛品

個別法

##### ④貯蔵品

最終仕入原価法

### 2. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産及び投資不動産

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備並びに構築物については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 8～50年

機械及び装置 4～10年

また、2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によっております。

#### (2) 無形固定資産

ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

#### (3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、



貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額（自己都合期末要支給額の全額）に基づき計上しております。

退職給付引当金及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

4. 収益及び費用の計上基準

(収益の計上基準)

製品の販売に係る収益は、主に製造等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて製品を出荷し、引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、出荷と引き渡し時点で重要な相違はなく、出荷した時点で顧客が当該製品に対する支配を獲得していることから、履行義務が充足されると判断し、出荷した時点で収益を認識しております。

(会計上の見積りに関する注記)

会計上の見積りにより当事業年度に係る計算書類にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る計算書類に影響を及ぼす可能性のあるものは、次のとおりです。

繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額

(単位：千円)

|        | 当事業年度  |
|--------|--------|
| 繰延税金負債 | 47,162 |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、繰延税金資産については、将来の課税所得の見込み及びタックス・プランニングに基づき、回収可能性を十分に検討し、回収可能な額を計上しております。また、既に計上した繰延税金資産については、その回収可能性について毎期検討し、内容の見直しを行っておりますが、将来の課税所得の見込みの変化やその他の要因に基づき繰延税金資産の回収可能性の評価が変更された場合、繰延税金資産の取崩又は追加計上により当期純利益が変動する可能性があります。

(貸借対照表に関する注記)

1. 有形固定資産の減価償却累計額 2,433,777千円

2. 担保に供している資産及び担保に係る債務

(1) 担保に供している資産

該当事項はありません。

(2) 担保に係る債務

該当事項はありません。

3. 土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布法律第34号）及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（平成13年3月31日公布法律第19号）に基づき、2002年（平成14年）3月31日に事業用の土地の再評価を行っております。

なお、再評価差額については、土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（平成11年3月31日公布法律第24号）に基づき、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）第2条第3号に定める固定資産税評価額により算出

再評価を行った年月日

2002年（平成14年）3月31日

4. 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため、取引銀行2行と当座貸越契約を締結しております。

当該契約に基づく当期末の借入未実行残高は次のとおりであります。

|         |           |
|---------|-----------|
| 当座貸越極度額 | 800,000千円 |
| 借入実行残高  | 600,000千円 |
| 差引額     | 200,000千円 |

(株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式の種類及び総数に関する事項

| 株 式 の 種 類 | 当事業年度期首株式数 | 当事業年度増加株式数 | 当事業年度減少株式数 | 当事業年度末株式数 |
|-----------|------------|------------|------------|-----------|
| 普通株式(株)   | 4,015,585  | —          | —          | 4,015,585 |

2. 自己株式の種類及び総数に関する事項

| 株 式 の 種 類 | 当事業年度期首株式数 | 当事業年度増加株式数 | 当事業年度減少株式数 | 当事業年度末株式数 |
|-----------|------------|------------|------------|-----------|
| 普通株式(株)   | 1,140,615  | —          | —          | 1,140,615 |

3. 剰余金の配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決 議                  | 株式の種類 | 配当金の総額    | 配当の原資 | 1株当たり配当額 | 基 準 日      | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------|-------|----------|------------|------------|
| 2025年6月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 114,998千円 | 利益剰余金 | 40円      | 2025年3月31日 | 2025年6月27日 |

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当効力発生日が翌事業年度となるもの

| 決 議<br>(予 定)         | 株式の種類 | 配当金の総額    | 配当の原資 | 1株当たり配当額 | 基 準 日      | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------|-------|----------|------------|------------|
| 2026年6月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 114,998千円 | 利益剰余金 | 40円      | 2026年3月31日 | 2026年6月26日 |

(金融商品に関する注記)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については短期的な預金を中心に、安全性の高い金融資産で運用し、短期的な運転資金については主に銀行借入により調達しております。

また、設備計画に基づく必要な資金についても銀行借入により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。

当該リスクに関しては、当社の与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を1年ごとに把握する体制としております。

投資有価証券は、主に純投資目的の債券及び株式並びに取引先企業との業務等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

当該リスクに関しては、四半期ごとに時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である買掛金及び電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金は、主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金（一年内返済予定長期借入金を含む）は、設備投資に係る資金調達であります。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社では、財務経理部が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：千円)

|                        | 貸借対照表計上額  | 時 価       | 差 額    |
|------------------------|-----------|-----------|--------|
| 投資有価証券                 | 1,029,090 | 1,029,090 | —      |
| 資産計                    | 1,029,090 | 1,029,090 | —      |
| 長期借入金（一年内返済予定長期借入金を含む） | 151,928   | 146,824   | △5,103 |
| 負債計                    | 151,928   | 146,824   | △5,103 |

(※1)「現金及び預金」「受取手形、売掛金及び契約資産」「電子記録債権」「買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」については、短期間で決済されるものであるため、時価が帳簿価額に近似するものであることから、注記を省略しております。

### (注) 1. 金銭債権の決算日後の償還予定額

(単位：千円)

|                | 1年以内      | 1年超<br>5年以内 | 5年超<br>10年以内 | 10年超 |
|----------------|-----------|-------------|--------------|------|
| 現金及び預金         | 2,338,376 | —           | —            | —    |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 1,104,347 | —           | —            | —    |
| 電子記録債権         | 31,648    | —           | —            | —    |
| 合 計            | 3,474,373 | —           | —            | —    |

### (注) 2. 短期借入金及び長期借入金（一年内返済予定長期借入金を含む）の決算日後の返済予定額

(単位：千円)

|       | 1年以内    | 1年超<br>2年以内 | 2年超<br>3年以内 | 3年超<br>4年以内 | 4年超<br>5年以内 | 5年超 |
|-------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|
| 短期借入金 | 600,000 | —           | —           | —           | —           | —   |
| 長期借入金 | 40,512  | 40,512      | 40,512      | 30,392      | —           | —   |
| 合 計   | 640,512 | 40,512      | 40,512      | 30,392      | —           | —   |

### 3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを使用して算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価をもって貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

(単位：千円)

| 区分          | 時価        |      |      |           |
|-------------|-----------|------|------|-----------|
|             | レベル1      | レベル2 | レベル3 | 合計        |
| 投資有価証券      | 1,029,090 | —    | —    | 1,029,090 |
| 資産計         | 1,029,090 | —    | —    | 1,029,090 |
| 該当事項はありません。 | —         | —    | —    | —         |
| 負債計         | —         | —    | —    | —         |

#### (2) 時価をもって貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

(単位：千円)

| 区分                         | 時価   |         |      |         |
|----------------------------|------|---------|------|---------|
|                            | レベル1 | レベル2    | レベル3 | 合計      |
| 該当事項はありません。                | —    | —       | —    | —       |
| 資産計                        | —    | —       | —    | —       |
| 長期借入金（一年内返済予定<br>長期借入金を含む） | —    | 146,824 | —    | 146,824 |
| 負債計                        | —    | 146,824 | —    | 146,824 |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

活発な市場における相場価格を用いて上場株式を評価しており、レベル1の時価に分類しております。

長期借入金（一年内返済予定長期借入金を含む）

借入契約毎に分類した当該長期借入金の元利金を同様の借入において想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産 千円

|             |                |
|-------------|----------------|
| 未払事業所税      | 1,289          |
| 未払事業税       | 3,778          |
| 賞与引当金否認     | 47,764         |
| 貸倒引当金限度額超過  | 2,053          |
| 減損損失否認      | 7,477          |
| 投資有価証券評価損否認 | 10,673         |
| 退職給付引当金否認   | 151,058        |
| 会員権評価損否認    | 1,252          |
| 棚卸資産評価損否認   | 388            |
| その他         | 1,391          |
| 繰延税金資産計     | <u>227,128</u> |
| 評価性引当額      | <u>△19,796</u> |
| 繰延税金資産合計    | <u>207,331</u> |

繰延税金負債 千円

|              |                 |
|--------------|-----------------|
| その他有価証券評価差額金 | <u>△254,493</u> |
| 繰延税金負債合計     | <u>△254,493</u> |
| 差引 繰延税金負債の純額 | <u>△47,162</u>  |

土地再評価に係る繰延税金負債 △72,216

(リースにより使用する固定資産に関する注記)

貸借対照表に計上した固定資産のほか、事務機器、製造設備等の一部については、所有権移転外ファイナンス・リース契約により使用しております。

(賃貸等不動産に関する注記)

1. 賃貸等不動産の状況に関する事項

当社は東京都に賃貸用土地建物を有しております。

2. 賃貸等不動産の時価に関する事項

(単位：千円)

|        | 貸借対照表計上額 | 時価      |
|--------|----------|---------|
| 賃貸等不動産 | 578,718  | 699,897 |

(注) 当事業年度の時価は、路線価等に基づいて自社で算定した金額であります。

(1株当たり情報に関する注記)

1. 1株当たり純資産額

1,544円35銭

2. 1株当たり当期純利益

65円58銭

(収益認識に関する注記)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

|               | 当事業年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|---------------|----------------------------------------|
| 顧客との契約から生じる収益 | 9,967,190                              |
| その他の収益        | —                                      |
| 合計            | 9,967,190                              |

(注) 当社は、販売促進関連事業の単一セグメントであり、顧客との契約から生じる収益の区分は概ね単一であることから、顧客との契約から生じる収益を分解した情報の記載を省略しております。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報につきましては、25頁「4. 収益及び費用の計上基準（収益の計上基準）」に記載のとおりであります。

3. 当事業年度及び翌事業年度以降の収益の金額を理解するための情報

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の内訳は以下のとおりであります。

顧客との契約から生じた債権

958,362千円

契約資産

177,633千円

契約負債

6,293千円

(重要な後発事象に関する注記)

該当事項はありません。



# 計算書類に係る会計監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2026年5月18日

株式会社 平 賀  
取締役会 御中

UHY東京監査法人

東京都品川区

指定社員 公認会計士 高 橋 克 幸  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 梅 田 純 一  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社平賀の2025年4月1日から2026年3月31日までの第71期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査等委員会の監査報告書

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第71期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査等委員会監査等の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門その他内部統制所管部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人UHY東京監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月19日

|          |           |
|----------|-----------|
| 株式会社 平 賀 | 監査等委員会    |
| 常勤監査等委員  | 小 林 永 典 ㊞ |
| 監査等委員    | 服 部 謙太郎 ㊞ |
| 監査等委員    | 志々目 祐 二 ㊞ |
| 監査等委員    | 井 堂 明 子 ㊞ |

(注) 監査等委員 服部謙太郎、志々目祐二及び井堂明子は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

## 株主総会参考書類

### 議案及び参考事項

#### 第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

#### 期末配当に関する事項

第71期の期末配当につきましては、安定的な配当の継続と当期の業績等を勘案いたしました結果、以下のとおりといたしたいと存じます。

#### (1) 配当財産の種類

金銭といたします。

#### (2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき40円

総額114,998,800円

#### (3) 剰余金の配当が効力を生ずる日

2026年6月26日

第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。）全員（3名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案に関しまして監査等委員会からの特段の意見はございませんでした。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）候補者は次のとおりであります。

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>(生年月日)                                 | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 所有する当社<br>株 式 の 数 |
|------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1          | (再任)<br>ナカマエ ケイジ<br>中 前 圭 司<br>(1957年12月24日生) | 2005年4月 株式会社ダイエー取締役GMS兼SM事業<br>管掌<br>2005年9月 株式会社マルエツ社外取締役<br>2006年10月 株式会社セディナ社外取締役<br>2007年4月 株式会社ダイエー取締役システム物流兼業<br>務改革担当<br>2007年9月 株式会社イオンGSCM社外取締役<br>2015年5月 俺の株式会社専務取締役<br>2017年5月 当社入社社長室長<br>2017年10月 当社管理本部長兼人事総務部長<br>2018年4月 当社管理本部長<br>2018年6月 当社取締役管理本部長<br>2018年11月 当社常務取締役管理本部長<br>2020年4月 当社代表取締役社長<br>2024年10月 当社代表取締役社長営業部門統括<br>2025年4月 当社代表取締役社長営業部門管掌(現任) | 54,166株           |
| 2          | (再任)<br>カミデ シンタロウ<br>上出 真太郎<br>(1963年7月29日生)  | 2006年2月 株式会社ダイエー経営企画本部予算管理部<br>部長<br>2008年3月 株式会社ダイエー財務本部副本部長兼I R<br>企画部長<br>2009年3月 株式会社ダイエー経営システム本部物流企<br>画部長<br>2013年3月 株式会社ロジワン総務人事部長<br>2014年11月 イオンフードサプライ株式会社I T・経<br>営・財務部長<br>2019年4月 当社入社<br>2020年6月 当社取締役管理本部長兼財務経理部長<br>2021年4月 当社取締役管理本部長<br>2022年8月 当社取締役管理本部長兼財務経理部長<br>2024年10月 当社取締役後方部門統括<br>2025年4月 当社取締役後方部門管掌(現任)                                           | 4,547株            |

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>(生年月日)                               | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 所有する当社<br>株 式 の 数 |
|------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 3          | (再任)<br>ホンダ ヨシヒト<br>本 田 佳 人<br>(1979年9月4日生) | 2006年5月 株式会社HOC管理本部長<br>2008年4月 株式会社ネクストジョイ管理本部長<br>2012年4月 株式会社パイオン管理本部総務部長<br>2013年4月 株式会社パイオン管理本部総務・財務経理部長<br>2015年4月 株式会社パイオン管理本部長<br>2016年4月 株式会社アイフラッグ管理本部長<br>2023年2月 Cornerstone Investments, US Inc CEO(現任)<br>2024年2月 エルアール株式会社代表取締役社長(現任)<br>2025年6月 当社社外取締役(現任)<br>2025年10月 株式会社スノーボールキャピタル代表取締役(現任)<br>2025年12月 大阪油化工業株式会社社外取締役(現任) | 一株                |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。  
 2. 各候補者の所有する当社株式の数は、2026年3月31日現在の状況を記載しております。  
 3. 各候補者の所有する当社株式の数には、役員持株会の持分が含まれております。  
 4. 本田佳人氏は、社外取締役候補者であります。  
 5. 社外取締役候補者の選任理由及び期待される役割の概要  
 本田佳人氏は、事業会社における管理全般の業務に複数社で従事してきた経験を有し、その後、投資会社にて日本の上場企業を対象として9年間の投資業務に携わってきたものであり、その企業経営や財務・投資に関する豊富な知識と経験を当社の経営に活かしていたため、社外取締役として選任をお願いするものであります。  
 6. 本田佳人氏は、現在当社の社外取締役ですが、社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって1年であります。  
 7. 当社は、本田佳人氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項に関する責任について、当社定款第23条第2項により責任限度額を法令が規定する額とする責任限定契約を締結しております。また、本議案が承認可決された場合、当該契約を継続する予定であります。  
 8. 当社は、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結し、被保険者が負担することになる、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者が選任された場合には各氏は当該契約の被保険者となります。また、当該契約を継続し更新する予定であります。



### 第3号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

本総会終結の時をもって、監査等委員である取締役小林永典氏、服部謙太郎氏及び志々目祐二氏は任期満了となりますので、監査等委員である取締役3名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者<br>番 号 | 氏 名<br>(生年月日)                                  | 略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 所有する当社<br>株 式 の 数 |
|------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1          | (再任)<br>コバヤシ エイスケ<br>小 林 永 典<br>(1959年10月24日生) | 1996年10月 当社入社<br>2009年6月 当社経営企画室部長<br>2012年6月 当社監査役<br>2015年6月 当社取締役生産本部長<br>2018年11月 当社取締役管理本部業務改善部長<br>2019年6月 当社常勤監査役<br>2024年6月 当社取締役（常勤監査等委員）（現任）                                                                                                                                                                                                     | 2,139株            |
| 2          | (再任)<br>ハットリ ケンタロウ<br>服部 謙太郎<br>(1981年4月10日生)  | 2007年12月 弁護士登録（東京弁護士会）<br>2007年12月 竹田綜合法律事務所（現 竹田・服部法律事務所）入所<br>2016年6月 当社社外取締役<br>2019年12月 桜坂法律事務所入所（現在に至る）<br>2024年6月 当社社外取締役（監査等委員）（現任）                                                                                                                                                                                                                 | 一株                |
| 3          | (再任)<br>シシメ ユウジ<br>志々目 祐二<br>(1954年1月31日生)     | 1976年4月 丸紅株式会社入社<br>1993年4月 Nissan Norway（ノルウェー）社長<br>2000年4月 Nissan Belgium（ベルギー）社長<br>2003年4月 自動車・建機ホールセール部長<br>2004年4月 輸送機・産業システム総括部長<br>2005年4月 経営企画部長<br>2006年4月 輸送機・産業機械部門 部門長代行<br>2007年4月 Marubeni Australia（オーストラリア）社長<br>2009年4月 市場業務部長<br>2014年2月 丸紅テレコム株式会社代表取締役社長<br>2015年7月 MXモバイリング株式会社監査役<br>2021年6月 当社社外取締役<br>2024年6月 当社社外取締役（監査等委員）（現任） | 1,901株            |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。  
2. 各候補者の所有する当社株式の数は、2026年3月31日現在の状況を記載しております。  
3. 各候補者の所有する当社株式の数には、役員持株会の持分が含まれております。  
4. 監査等委員である取締役候補者服部謙太郎氏及び志々目祐二氏は、社外取締役候補者であります。  
なお、当社は、服部謙太郎氏及び志々目祐二氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。

5. 監査等委員である社外取締役の選任理由及び期待される役割の概要  
服部謙太郎氏は、弁護士としての法律・経済・社会情勢に関わる分野に対する豊富な経験と幅広い見識を当社の経営全般に反映していただくため、引き続き監査等委員である社外取締役として選任するものであります。  
同氏は、これまで、直接会社経営に関与された経験はありませんが、企業法務の分野に精通した弁護士であることから、経営の監督とチェック機能の観点から監査等委員である社外取締役といたく存じます。2016年からは当社の社外取締役として有益で率直な意見・提言をし、当社意思決定の健全性と透明性に寄与してきました。この実績を踏まえ、今後も当社の監査等委員である社外取締役として、その経験を経営の監督強化に活かすことができるものと判断しております。  
選任後は、引き続き上記の役割を果たすことを期待しております。  
志々目祐二氏は、丸紅株式会社では経営企画や輸送機・産業機械部門等に従事され、また丸紅グループ会社の経営トップを歴任し、その豊富な経験と幅広い見識を当社の経営全般に反映していただくため、引き続き監査等委員である社外取締役として選任するものであります。  
同氏は、これまでの総合商社での長年の実務経験と、グループ会社の経営トップの経験により、経営の監督とチェック機能の観点から監査等委員である社外取締役といたく存じます。2021年からは当社の社外取締役として有益で率直な意見・提言をし、当社意思決定の健全性と透明性に寄与してきました。この実績を踏まえ、今後も当社の監査等委員である社外取締役として、その経験を経営の監督強化に活かすことができるものと判断しております。  
選任後は、引き続き上記の役割を果たすことを期待しております。
6. 服部謙太郎氏は、現在当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって10年、このうち監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって2年となります。
7. 志々目祐二氏は、現在当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって5年、このうち監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって2年となります。
8. 当社は、服部謙太郎氏及び志々目祐二氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項に関する責任について、当社定款第23条第2項により責任限度額を法令が規定する額とする責任限定契約を締結しております。また、本議案が承認可決された場合、当該契約を継続する予定であります。
9. 当社は、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結し、被保険者が負担することになる、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。各候補者が選任された場合には各氏は当該契約の被保険者となります。また、当該契約を継続し更新する予定であります。

【ご参考】取締役のスキルマトリックス

第2号議案及び第3号議案が原案どおり承認可決された場合の取締役のスキルマトリックスは以下のとおりとなります。

なお、スキルマトリックスは、各人の経験等を踏まえ、より専門性が発揮できる領域を記載しており、有するすべての知見や経験を表すものではありません。

| 氏 名    | 当社における<br>地位(予定) | 企業経営 | 財務・会計 | 法務・<br>リスク管理 | 人 事 | サステナ<br>ビリティ | テクノロジー | マーケティング |
|--------|------------------|------|-------|--------------|-----|--------------|--------|---------|
| 中前 圭司  | 代表取締役社長          | ○    |       |              |     |              | ○      | ○       |
| 上出 真太郎 | 取締役              |      | ○     |              | ○   | ○            |        |         |
| 本田 佳人  | 社外取締役            | ○    | ○     |              |     |              |        |         |
| 小林 永典  | 取締役(常勤監<br>査等委員) |      | ○     |              |     | ○            |        |         |
| 服部 謙太郎 | 社外取締役(監<br>査等委員) |      |       | ○            |     |              |        |         |
| 志々目 祐二 | 社外取締役(監<br>査等委員) | ○    |       |              |     |              | ○      |         |
| 井堂 明子  | 社外取締役(監<br>査等委員) | ○    | ○     |              |     | ○            |        |         |

以 上

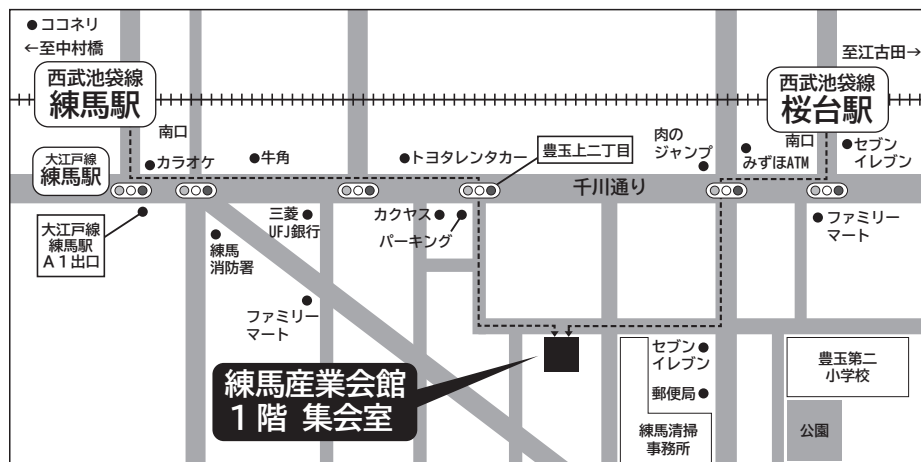
## 株主総会会場ご案内略図

会場 東京都練馬区豊玉上2丁目23-10

練馬産業会館 1階 集会室

電話番号 03-3991-4541（株式会社平賀 代表番号）

- ・西武池袋線 各駅停車「桜台」駅 南口より徒歩5分
- ・西武池袋線「練馬」駅 南口より徒歩6分
- ・都営大江戸線「練馬」駅 A1出口より徒歩6分



（お願い）当会場には駐車場がございませんので誠に恐縮ながらご来場の際は、公共交通機関をご利用くださいますようお願い申し上げます。