

## 第21回定時株主総会招集ご通知に際しての 法令および定款に基づく書面交付請求株主への 交付書面に含まれない事項

- ・ 業務の適正を確保するための体制  
および当該体制の運用状況
- ・ 会社の支配に関する基本方針
- ・ 連結株主資本等変動計算書
- ・ 連結計算書類の連結注記表
- ・ 株主資本等変動計算書
- ・ 計算書類の個別注記表

上記事項につきましては、法令および定款第16条の定めにより、書面交付請求をいただいた株主さまに交付する書面への記載を省略しております。

**株式会社 バンダイナムコ ホールディングス**

## 業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況 (2026年3月31日現在)

### 業務の適正を確保するための体制

内部統制システム構築の基本方針に関する決定内容の概要は、以下のとおりであります。

#### ① 当社および子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ア. 当社は、Bandai Namco's Purposeおよびバンダイナムコグループ行動規範を制定し、当社および子会社の取締役等および使用人に周知徹底をはかり、職務執行が適法かつ公正に行われるように常に心がける。
- イ. 当社取締役は、内部統制システムの構築および運用状況について定期的に取り締役会において報告をする。
- ウ. 当社は、コンプライアンスに関するグループコンプライアンス規程に基づき、コンプライアンス全般を管理するコンプライアンス担当取締役を設置し、当社およびグループ全体を通して法令遵守、倫理尊重および社内規程の遵守が適切に行われる体制をとる。
- エ. 当社は、グループ内でコンプライアンス違反、あるいはそのおそれがある場合は、当社代表取締役社長を委員長とするグループコンプライアンス委員会を直ちに開催し、その対応を協議決定する。
- オ. 海外においては、地域別に海外地域統括会社を定め、危機管理およびコンプライアンスの支援を行う体制をとる。
- カ. 当社および主要な子会社においては、内部通報制度として、社内相談窓口、社外顧問弁護士等による社外相談窓口および取締役監査等委員もしくは子会社の監査役へ直接報告できるホットライン（電子メール等）を設置する。
- キ. 当社および主要な子会社においては、執行部門から独立した業務監査室を設置し、内部監査による業務の適正化をはかる。

#### ② 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- ア. 当社は、文書管理に関する規程を制定し、稟議書および各種会議の議事録、契約書等を集中管理するとともに、各部門においては重要文書を適切に保管および管理する。また、取締役はこれらの文書を常時閲覧できる体制をとる。
- イ. 当社は、グループ管理の一環として情報セキュリティに関する規程を制定し、情報が適切に保管および保存される体制をとる。

### ③ 当社および子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ア. 当社は、グループ管理の一環として、危機管理に関するグループリスクマネジメント規程を制定し、グループ全体を通して危機発生未然防止および危機要因の早期発見に努める。
- イ. 当社は、危機発生に際して、グループリスクマネジメント委員会を直ちに開催し、迅速かつ的確な対応と、事業への影響の最小化をはかる。
- ウ. 当社は、大規模災害等によるグループの経営に著しい損害を及ぼす事態の発生を想定し、グループのBCP（事業継続計画）の基本方針を制定するとともに、事業の早期回復・再開を実現するため、グループにおけるBCP（事業継続計画）の策定およびBCM（事業継続マネジメント）体制の整備に取り組み、当社および子会社の取締役等および使用人に周知する。

### ④ 当社および子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ア. 当社は、子会社を事業セグメントに基づきユニットに分類し、その担当取締役およびその事業統括会社を定め、グループにおける職務分掌、指揮命令系統、権限および意思決定その他の組織に関する規程に基づき、効率的な事業の推進をはかる。
- イ. 当社は、3事業年度を期間とするグループ全体および各ユニットの中期計画を策定し、当該中期計画に基づき、毎事業年度の予算を定める。
- ウ. 当社は、常勤の取締役によって構成される常勤役員会を設置し、一部の業務執行の決定について取締役会から権限委譲することにより、意思決定の迅速化をはかる。

### ⑤ 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

- ア. 当社は、グループ事業報告会およびグループ経営会議等の会議を設置し、グループの連絡報告および意思決定体制を整備する。

### ⑥ その他当社および子会社における業務の適正を確保するための体制

- ア. 当社は、バンドダイナムグループ行動規範について、法令等の改正やグループを取り巻く社会環境の変化に対応して適宜見直し、また、バンドダイナムグループ行動規範ポスターの社内掲示およびe-Learning等の研修により、同行動規範を当社および子会社の取締役等および使用人に周知徹底させる。また、当社および子会社の取締役等および使用人を対象にしたコンプライアンスに対する意識調査を定期的実施し、同行動規範の認知度等を検証するとともに、コンプライアンス意識の醸成およびその後のグループのコンプライアンス推進活動に活用する。
- イ. 当社および子会社は、業務の有効性と効率性の観点から、業務プロセスの改善および標準化に努め、また、財務報告の内部統制については、関連法規等に基づき、評価および運用を行う。

⑦ 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項および当該使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く）からの独立性に関する事項

- ア. 当社は、監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを代表取締役社長に対して求めた場合、速やかにこれに対応するものとする。なお、当該使用人が、他部署の使用人を兼務する場合は、監査等委員会に係る業務を優先する。
- イ. 当社は、当該使用人の人事に関しては、取締役会からの独立性を確保するため、監査等委員会の同意に基づき行う。

⑧ 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- ア. 当社は、監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関し、監査等委員会の指揮命令に従う旨を取締役および使用人に周知徹底する。

⑨ 当社および子会社の取締役（監査等委員である取締役を除く）等および使用人が当社監査等委員会に報告をするための体制

- ア. 当社および子会社の取締役（監査等委員を除く）等および使用人は、法令に定められた事項、その他当社および当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況およびコンプライアンスに関する事項について、速やかに監査等委員会に報告をする。
- イ. 当社および子会社の取締役（監査等委員を除く）等および使用人は、当社監査等委員会から業務執行に関する事項について報告を求められたときは、速やかに適切な報告をする。
- ウ. 当社は、内部通報制度として、当社取締役監査等委員へ直接報告を行うことができるホットライン（電子メール等）を設置する。

⑩ 監査等委員会へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- ア. 当社は、監査等委員会への報告や相談を行った者に対して、不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨をグループコンプライアンス規程に明文化するとともに、当社および子会社の取締役等および使用人に周知徹底する。

⑪ 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

ア. 当社は、取締役監査等委員が、その職務の執行について生ずる費用の前払または償還等の請求をしたときは、当該取締役監査等委員の職務の執行に必要でない認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。

⑫ その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

ア. 当社の取締役（監査等委員を除く）は、取締役監査等委員が重要な会議に出席できる体制を整備するとともに、取締役および使用人との定期または随時の会合、内部監査部門および会計監査人との連携がはかられる体制を確保する。

イ. 当社の子会社においては、規模や業態等に応じて適正数の監査役を配置するとともに、子会社の監査役が当社監査等委員会への定期的報告を行う体制を確保する。

## 業務の適正を確保するための体制の運用状況

上記の業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要は、以下のとおりであります。

### 1. 内部統制システム全般

当社および子会社における内部統制システム全般の整備・運用状況については、当社内に設置された内部統制委員会により、定期的なモニタリングおよび内部統制評価を実施し、当社取締役会に対し内部統制報告書として報告を行うとともに、その報告内容に基づき、改善を進めております。また、内部統制の評価にあたっては、当社および主要な子会社に設置された内部監査部門による適切な内部監査の実施により、その適切性、信頼性を確保することとしております。

当社においては、監査等委員会設置会社とすることで、コーポレート・ガバナンス体制の強化をはかるとともに、スピーディな意思決定と業務執行を推進し、企業価値のさらなる向上に取り組んでおります。また、取締役の15名のうち5名が社外取締役となり、いずれの社外取締役も独立社外取締役とすることで経営監督機能の強化をはかっております。

### 2. コンプライアンスおよび危機管理

当社は、法令遵守、倫理尊重および社内規程の遵守を徹底することを目的に、当社および子会社の取締役等および社員の行動指針としてバンダイナムコグループ行動規範を制定し、ポスターの社内掲示などにより、同行動規範の周知徹底に努めております。また、当社のコンプライアンス担当取締役がグループのコンプライアンス全般を管理し、e-Learningなどによる研修を定期的実施しているほか、当社および子会社においては、全社員を対象とするコンプライアンスに対する意識調査によって、その浸透度を調査するとともに、その結果について子会社のコンプライアンス担当取締役とも共有し、コンプライアンス意識向上に努めております。さらに、内部通報制度として社内外の相談窓口および取締役監査等委員もしくは子会社の監査役へ直接報告できるホットライン（電子メールなど）を整備・運用するとともに、通報者の保護の徹底についても各社の規程にて定めております。

危機管理については、当社および子会社において危機管理に関する規程を制定するとともに、グループのBCP（事業継続計画）およびBCM（事業継続マネジメント）体制の整備・運用を行い、当社および子会社の取締役等および社員に対し、周知徹底を行っております。

当社では、グループ全体として対応すべきコンプライアンス違反または危機発生に際しては、当社代表取締役社長を委員長とするグループコンプライアンス委員会またはグループリスクマネジメント委員会を直ちに開催し、迅速かつ確な対応を行うとともに、当社および子会社におけるコンプライアンスおよび危機に関する情報および対応内容などについて、グループコンプライアンス委員会およびグループリスクマネジメント委員会の事務局より、適時取締役会へ報告を行っております。

### 3. 子会社経営管理

当社は、子会社を事業セグメントごとに4つのユニットに分類し、その担当取締役およびその事業統括会社を定め、グループにおける職務分掌、指揮命令系統、権限および意思決定その他の組織に関する規程に基づき、効率的な事業の推進をはかっております。また、グループ事業報告会(当事業年度は4回開催)およびグループ経営会議(当事業年度は9回開催)を定期的に開催し、グループ内の情報共有および各種課題に関する議論を行っております。さらに、当社の経営企画部を中心に子会社の経営管理体制の整備・統括を行うとともに、グループならびに各ユニット・事業の中期計画および業績などについて毎月モニタリングなどを実施しております。なお、当社の業務監査室が、子会社に対する内部監査を定期的の実施しており、グループの内部統制における効率的なモニタリングを実施しております。

### 4. 取締役の職務執行

当社は、グループの最上位概念である「パーパス“Fun for All into the Future”」、バンダイナムコグループ行動規範およびグループ役員心得を制定し、取締役の職務執行が適法かつ公正に行われるように周知徹底しております。また、独立社外取締役を複数名選任し、かつ、取締役会などの様々な場において独立社外取締役との積極的な意見交換を行うことで、監督機能の強化に取り組んでおります。さらに、独立社外取締役のみで構成された独立役員会が、取締役会の実効性についての評価を実施することにより、コーポレート・ガバナンスおよび企業価値の向上に努めております。なお、当事業年度における取締役会は18回、独立役員会は1回開催されております。

さらに、職務執行に関する一部権限を取締役会から常勤役員会に委譲することで、変化の速いエンターテインメント市場において、さらなるスピーディな意思決定と職務執行が行える体制を構築しております。

### 5. 監査等委員会の監査

当社の取締役監査等委員は、当社および主要な子会社の取締役会およびグループ事業報告会等の重要な会議に出席し、取締役の職務執行、法令・定款等への遵守状況について監査しております。当事業年度においては、監査等委員会を17回開催し、重要事項に関する取締役監査等委員間の情報共有、意見交換を行っております。また、当社取締役、内部監査部門および子会社の監査役ならびに会計監査人との定期的または随時の会合を行い、監査等委員会監査の実効性および効率性を確保しております。

## 会社の支配に関する基本方針

### ① 基本方針の内容

#### **当社グループの企業価値**

当社グループは、最上位概念である「パーパス“Fun for All into the Future”」のもと、バンダイナムコと世界中のIPファン、あらゆるパートナー、株主の皆さま、グループ社員、そして社会と常に向き合い、広く、深く、複雑につながる姿を目指します。

一方、変化の速いエンターテインメント業界でグローバル規模の競争を勝ち抜くためには、強固な経営基盤を築くだけでなく、常に時代や環境、顧客のライフスタイルや嗜好などの変化を先取りしたエンターテインメントを創造することが不可欠であり、ひいてはこれが当社の企業価値の向上につながるものと考えております。

したがって、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者のあり方を巡っても、当社の企業価値の向上につながるものであるか否かが考慮されなければなりません。

#### **当社の財務および事業の方針の決定を支配する者のあり方**

当社の財務および事業の方針の決定を支配する者は、「パーパス“Fun for All into the Future”」に基づく目指すべき姿や戦略およびその遂行を支える人材、IPやコンテンツなどの経営資源、さらには当社にかかわる様々なステークホルダーの重要性を十分理解し、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を中長期的に最大化させる者でなければならないと考えます。

したがって、当社の株式の大量取得を行おうとしている者が、おおむね次のような者として当社の企業価値を害する者である場合には、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者としては不適切であると考えます。

- ・ 企業価値を毀損することが明白な者
- ・ 買収提案に応じなければ不利益な状況を作り出し、株主に売り急がせる者
- ・ 会社側に判断のための情報や、判断するための時間を与えない者

## ② 取り組みの具体的内容

当社取締役会は、株主の皆さまから経営を負託された者として、基本方針を実現するため、次のとおり取り組んでおります。

### 企業価値向上策

#### ・中期計画の推進

当社グループは、「パーパス“Fun for All into the Future”」のもと、2025年4月より3ヵ年の中期計画を推進しております。中期計画においては、中長期ビジョン「Connect with Fans」のもと、様々な戦略や取り組みを推進することで、企業価値の向上と長期利益の創造を目指してまいります。

#### ・コーポレート・ガバナンス体制の強化

当社は、主としてユニットの事業統括会社の代表取締役が当社の取締役を兼任することで、グループ内連携を強化するとともに、迅速な意思決定を行っております。また、監査等委員会設置会社とすることで、コーポレート・ガバナンス体制の強化をはかるとともに、業務執行の一部権限を常勤役員会へ委譲し、スピーディな意思決定と業務執行を通じて企業価値のさらなる向上に取り組んでおります。さらに、取締役のうち3分の1以上を社外取締役とし、いずれの社外取締役も独立社外取締役とすることで経営監督機能の強化をはかっております。これに加え、取締役会が適切に機能しているかを客観的な視点から評価するため、独立社外取締役のみで構成される独立役員会を組成し、取締役会のより実効性の高い監督機能の保持に努めております。

#### ・経営効率化の推進

当社グループにおける事業再建基準を整備し、事業動向を見極めるために継続的なモニタリングの仕組みを強化するとともに、社内で定めた指標に基づき、事業の再生・撤退を迅速に判断しております。このほか、グループ全体の業務プロセスの標準化によりコスト削減をはかり、様々な観点から経営の効率化を推進しております。

### ・多彩な人材活用の強化

当社グループは、様々な才能、個性、価値観を持つ多彩な人材が生き生きと活躍することができる「同魂異才」の企業集団でありたいと考えます。従来より、新卒・キャリア、性別、年齢、国籍、人種、宗教や性的指向などにこだわらず人材の確保・登用を行うとともに、各国・地域の状況や事業特性を踏まえつつ多彩な人材が活躍することができ、心身ともに健康に働くことができる様々な制度や環境の整備に取り組んでまいりました。これらに加えて、社員のチャレンジを支援する取り組み、グローバルでIP軸戦略を推進する人材を育成する取り組みなどを行うとともに、多様な働き方やあらたな働き方への対応や制度の整備などを推進しております。

### ・サステナブル活動の強化

当社グループは、ファンとともに持続可能な社会の実現に向けたサステナブル活動を推進しております。その推進にあたっては、IP軸戦略のもと、ファンとともに当社グループが向きあうべき社会的課題に対応するため、「バンドダイナムグループサステナビリティ方針」を策定し、本方針に基づき設定したマテリアリティのもと、具体的なアクションプランを推進しております。

### ・積極的なIR活動

当社は、金融商品取引法および東京証券取引所の定める適時開示規則に沿って、情報開示を適時・的確に行っております。そして、株主の皆さまをはじめとするステークホルダーの皆さまに対し経営戦略や事業方針について、明確に伝える透明性の高い企業でありたいと考えております。そのため、会社説明会や決算説明会などにおいて、代表取締役社長をはじめとした経営者自身が、個人投資家や国内外の機関投資家および証券アナリストなどの皆さまに対し直接説明し、グループへの理解を深める努力をしております。

### ・積極的な株主還元策

当社は、株主の皆さまへの利益還元を経営の重要施策と位置づけており、当社グループの競争力を一層強化し、財務面での健全性を維持しながら、継続した配当の実施と企業価値の向上を実現していくことを目指しております。2025年4月にスタートした中期計画においては、経営を取り巻く環境や成長に向けた戦略投資に関する方針などを踏まえ、様々な角度から検討を行った結果、株主還元に関する基本方針を変更しております。

#### ＜株主還元に関する基本方針＞

当社グループの競争力を一層強化するとともに、株主への適正な利益還元を経営の重要施策と位置づけ、総還元性向50%以上を基本方針とする。

- ・DOE（純資産配当率）3.60%を下限とし、長期的に安定的な配当を実施する。
- ・資本コストを意識し、適宜自己株式の取得を実施する。

## **買収防衛策**

当社は、現在のところ買収への対応方針（買収防衛策）を導入していません。企業価値向上策にしたがって、経営戦略・事業戦略を遂行し、グループ企業価値を向上させることが、当社の企業価値および株主の皆さまの共同の利益に資さない買収への本質的な対抗策であると考えます。もっとも、株主の皆さまから経営を負託された者として、今後、法令や社会の動向を注視しつつ買収提案に適切に対応する体制整備にも努めてまいります。具体的には、買収提案について、経営陣が保身をはかることなく、企業価値の向上を最優先した判断を下すため、必要に応じて独立社外取締役のみで構成された独立役員会において客観的な視点での検討を諮った上で、取締役会における十分な審議を行います。さらには、株主の皆さまの適切にご判断に資するために、十分な情報と必要な時間の確保に努めてまいります。

## 連結株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	10,000	43,491	668,802	△44,214	678,079
当期変動額					
剰余金の配当			△53,738		△53,738
親会社株主に帰属する当期純利益			140,651		140,651
連結範囲の変動					—
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減					—
自己株式の取得				△24,758	△24,758
自己株式の消却		△35,083		35,083	—
自己株式の処分		209		530	739
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				△0	△0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△629			△629
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△35,503	86,912	10,854	62,263
当期末残高	10,000	7,987	755,714	△33,359	740,342

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	85,451	△8	△4,022	30,769	2,584	114,774	362	793,216
当期変動額								
剰余金の配当								△53,738
親会社株主に帰属する当期純利益								140,651
連結範囲の変動							5	5
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減				△290		△290		△290
自己株式の取得								△24,758
自己株式の消却								—
自己株式の処分								739
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減								△0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								△629
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△12,683	1,780	—	16,003	853	5,954	275	6,229
当期変動額合計	△12,683	1,780	—	15,713	853	5,664	280	68,208
当期末残高	72,768	1,772	△4,022	46,482	3,437	120,438	642	861,424

## 連結注記表

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### I. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

#### 1. 連結の範囲に関する事項

##### (1) 連結子会社の状況

- |               |  |
|---------------|--|
| ① 連結子会社の数     | 78社  |
| ② 主要な連結子会社の名称 | (株)バンダイ<br>(株)バンダイナムコエンターテインメント<br>(株)バンダイナムコフィルムワークス<br>(株)バンダイナムコエクスペリエンス<br>Bandai Namco Holdings USA Inc.<br>Bandai Namco Holdings Europe S.A.S.<br>Bandai Namco Holdings Asia Co., Ltd.<br>Bandai Namco Holdings China Co., Ltd.<br>Bandai Namco Holdings UK Ltd. |

##### ③ 連結の範囲の変更

(株)バンダイナムコオンラインは(株)バンダイナムコエンターテインメントに、(株)プレジャーキャストは(株)バンダイナムコアミューズメントに吸収合併されたため、Limbic Entertainment GmbHは株式を譲渡したため、(株)Evolving Gは清算したため、連結の範囲から除外しております。

##### (2) 非連結子会社の状況

- |                |  |
|----------------|--|
| ① 主要な非連結子会社の名称 | BANDAI LOGIPAL AMERICA, INC.   |
| ② 連結の範囲から除いた理由 | 非連結子会社はいずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）および利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。 |

#### 2. 持分法の適用に関する事項

##### (1) 持分法を適用した非連結子会社および関連会社の状況

- |                    |                          |
|--------------------|--------------------------|
| ① 持分法適用の関連会社数      | 3社                       |
| ② 主要な持分法適用の関連会社の名称 | (株)ハピネット<br>(株)円谷プロダクション |

##### (2) 持分法を適用していない非連結子会社および関連会社の状況

- |               |  |
|---------------|--|
| ① 主要な会社等の名称   | BANDAI LOGIPAL AMERICA, INC.   |
| ② 持分法を適用しない理由 | 各社の当期純損益（持分に見合う額）および利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結計算書類に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。 |

##### ③ 持分法適用手続に関する特記事項

持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る計算書類を使用しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

Bandai Namco Holdings China Co., Ltd.、BANDAI (SHENZHEN) CO., LTD.、Bandai Namco Entertainment (Shanghai) Co., Ltd.、SUNRISE (SHANGHAI) CO., LTD.およびBandai Namco Amusement (Shanghai) Co., Ltd.の決算日は12月31日であり、各社の決算日現在の計算書類を使用しております。BANDAI CORPORACION MEXICO, S.A. de C.V.の決算日は12月31日であり、3月31日現在で本決算に準じた仮決算を行った計算書類を基礎としております。

ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準および評価方法

##### ① 有価証券の評価基準および評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等  
以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合およびこれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

##### ② デリバティブ取引

時価法

##### ③ 棚卸資産の評価基準および評価方法

ゲームソフト等の仕掛品

個別法による原価法

(貸借対照表価額については、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

その他

国内連結子会社

主として総平均法による原価法

(貸借対照表価額については、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

在外連結子会社

主として総平均法による低価法

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### ① 有形固定資産（リース資産および使用権資産を除く）

当社および国内連結子会社……主として定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）およびアミューズメント施設・機器等の一部については定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

機械装置及び運搬具 2～20年

アミューズメント施設・機器 3～15年

在外連結子会社……………定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 2～15年

アミューズメント施設・機器 4～25年

##### ② 無形固定資産（リース資産および使用権資産を除く）

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

ソフトウェア（自社利用分） 1～5年

- ③ リース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法
- ④ 使用権資産  
資産の耐用年数またはリース期間のうちいずれか短い期間に基づく定額法
- (3) 重要な引当金の計上基準
- ① 貸倒引当金  
債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権および破産更生債権等については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
- ② 役員賞与引当金  
役員賞与の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき計上しております。
- ③ 株式報酬引当金  
当社取締役（取締役監査等委員および社外取締役を除く。）および一部の連結子会社取締役（非業務執行取締役を除く。）に対する株式報酬の支出に備えて、当連結会計年度末における支給見込額に基づき計上しております。
- (4) 重要な収益および費用の計上基準
- ① 収益認識  
主要な事業における主な履行義務の内容および収益を認識する通常の時点は、次のとおりであります。
- a. トイホビー事業  
トイホビー事業においては、主に玩具、カプセルトイ、カード、菓子・食品、アパレル、生活用品、プラモデル、景品、文具等の販売を行っております。  
このような商品および製品の販売については、顧客に商品および製品を引き渡した時点で履行義務を充足したと判断し、一時点で収益を認識しております。
- b. デジタル事業  
デジタル事業においては、主に家庭用ゲーム、ネットワークコンテンツの販売・配信、エンターテインメントコンテンツの販売等を行っております。  
家庭用ゲームの販売については、製品を顧客に引き渡した時点で履行義務を充足したと判断し、一時点で収益を認識しております。なお、追加の無償ダウンロードコンテンツ等、顧客に未提供の要素がある場合には、同種の有償ダウンロードコンテンツの販売価格を参考に見積売却価値を算定し、顧客の平均的なゲームプレイ期間にわたって収益を認識しております。  
家庭用ゲームのライセンス契約におけるライセンスの供与については、使用権の供与であり、最低保証料は使用許諾開始時に履行義務が充足したと判断して一時点で収益を認識し、売上高に基づくロイヤルティは契約相手先の売上等を算定基礎として測定し、その発生時点を考慮して履行義務の充足を判断し、一時点で収益を認識しております。  
ネットワークコンテンツ（スマートフォン向けアプリ等）の配信については、多くの場合、顧客に対し、ゲームは無料で提供し、ゲーム内で使用するアイテム等を有料で提供しております。顧客が当該アイテム等を使用することで履行義務が充足されるものと判断し、顧客の利用期間を見積り、当該利用期間にわたって収益を認識しております。
- c. 映像音楽事業  
映像音楽事業においては、主にアニメーション等の映像・音楽コンテンツの製作・運用、著作権・版権の管理・運用、ライブエンターテインメント事業を行っております。  
映像作品の制作・運用については、当社グループ独自で制作・運用する方法の他、多くのケースでは製作委員会方式で制作し各種収益を獲得しております。映画の配給は、主に当社グループもしくは製作委員会の幹事会社が映画興行会社に対して映画作品を上映する権利を許諾し、その対価として映画興行会社より報告される興行収入に一定割合を乗じた金額を配給収入として受領しております。当該配給収入は映画興行会社からの報告書に基づいて収益を認識しております。また、映画興行と同様に、製作委員会に出資した各社が実施する各窓口業務から得られた収益に一定割合を乗じて計算された金額について、配分報告書に基づき収益計上しております。

映像作品の他社からの制作受託については、委託元へ納品した時点で履行義務を充足したと判断し、一時点で収益を認識しております。

映像・音楽コンテンツ等の販売については、製品を顧客に引き渡した時点で履行義務を充足したと判断し、一時点で収益を認識しております。

アニメーションおよび映像・音楽コンテンツのライセンス契約におけるライセンスの供与については、使用権の供与であり、最低保証料は使用許諾開始時に履行義務が充足したと判断して一時点で収益を認識し、売上高に基づくロイヤルティは契約相手先の売上等を算定基礎として測定し、その発生時点を考慮して履行義務の充足を判断し、一時点で収益を認識しております。

ライブイベントの開催については、ライブイベントサービスを提供することが履行義務であり、チケット販売会社からの報告や興行主との精算金額の合意など、受け取る対価が請求額として確定した時点で収益を認識しております。

#### d. アミューズメント事業

アミューズメント事業においては、主にアミューズメント機器の販売、アミューズメント施設の運営を行っております。

アミューズメント機器の販売については、製品を顧客に引き渡した時点で履行義務を充足したと判断し、一時点で収益を認識しております。また、機器本体および機器が設置された多数の施設をネットワークで結びユーザーのプレー料金を顧客（施設運営者）とシェアするサービス等の提供を行っておりますが、これらのサービスはユーザーがプレーした時点で履行義務が充足されるため、この時点で収益を認識しております。

アミューズメント施設の運営における収益については、主にユーザーがアミューズメント施設・機器をプレーするためのプレー料金であり、ユーザーがプレーした時点で履行義務を充足したと判断し、一時点で収益を認識しております。

バンダイナムコグループ各社が展開する商品を販売することによる収益については、顧客に商品を引き渡した時点で履行義務を充足したと判断し、一時点で収益を認識しております。

なお、各事業における商品および製品の国内の販売については、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時から当該商品または製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。また、顧客との契約の履行義務に対する対価は、履行義務を充足後概ね1年以内に受領しており、契約における重要な金融要素は含んでおりません。

#### ② ゲームコンテンツ制作費の会計処理

ゲームコンテンツについてはソフトウェアとコンテンツが高度に組み合わせられて制作される特徴を有したものであり、両者が一体不可分なものとして明確に区分できないものと捉えております。

また、その主要な性格についてはゲーム内容を含め画像・音楽データが組み合わせられた、いわゆるコンテンツであると判断しております。

以上のことからゲームコンテンツ制作費について、社内にて製品化を決定した段階から、仕掛品に計上しております。

また、資産計上した制作費については、家庭用ゲームは見込販売収益に応じて売上原価に計上し、スマートフォン向けアプリは最低運営期間にわたり売上原価に計上しております。

#### (5) 重要なヘッジ会計の方法

##### ① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

なお、為替予約については振当処理の要件を充たしている場合には振当処理を行っております。

- ② ヘッジ手段とヘッジ対象  
 ヘッジ手段……………為替予約  
 ヘッジ対象……………外貨建債権債務および予定取引
- ③ ヘッジ方針  
 事業活動および財務活動にともなう為替変動によるリスクを低減させることを目的としております。
- ④ ヘッジ有効性評価の方法  
 ヘッジ有効性の判定は、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象の相場変動またはキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動またはキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。  
 ただし、ヘッジ手段とヘッジ対象の資産・負債または予定取引に関する重要な条件が同一である場合には、有効性が100%であることが明らかであるため、有効性の判定は省略しております。
- (6) のれんの償却に関する事項  
 効果の発現する期間を合理的に見積り、10年以内の一定の年数にわたり均等償却しております。
- (7) その他連結計算書類作成のための重要な事項  
 退職給付に係る会計処理の方法
- a. 退職給付見込額の期間帰属方法  
 退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、主として給付算定式基準によっております。
- b. 数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理方法  
 数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7～14年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次連結会計年度から費用処理することとしております。  
 過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。
- c. 当社および一部の連結子会社は、退職給付に係る資産、退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に、主に退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## II. 表示方法の変更に関する注記

### (連結貸借対照表)

- (1) 前連結会計年度において、有形固定資産の「その他」に含めて表示しておりました「機械装置及び運搬具」「使用権資産」「建設仮勘定」は、資産の総額の100分の1を超えたため、当連結会計年度より、独立掲記しました。なお、前連結会計年度の「機械装置及び運搬具」「使用権資産」「建設仮勘定」は、それぞれ6,497百万円、9,989百万円、8,515百万円であります。
- (2) 前連結会計年度において、独立掲記しておりました「株式給付引当金」（当連結会計年度は、1,054百万円）は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては流動負債の「その他の引当金」に含めて表示していません。
- (3) 前連結会計年度において、固定負債の「その他」に含めて表示しておりました「リース債務」は、負債および純資産の合計額の100分の1を超えたため、当連結会計年度より、独立掲記しました。なお、前連結会計年度の「リース債務」は7,392百万円であります。

### (連結損益計算書)

- (1) 前連結会計年度において、独立掲記しておりました「固定資産売却益」（当連結会計年度は、114百万円）は、特別利益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては特別利益の「その他」に含めて表示していません。

- (2) 前連結会計年度において、特別損失の「その他」に含めて表示しておりました「関係会社株式売却損」は、特別損失の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より、独立掲記しました。なお、前連結会計年度の「関係会社株式売却損」は114百万円であります。
- また、前連結会計年度において、独立掲記しておりました「関係会社株式評価損」（当連結会計年度は、65百万円）は、特別損失の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度においては特別損失の「その他」に含めて表示しております。

### Ⅲ. 会計上の見積りに関する注記

国内主要開発拠点の発売前家庭用ゲームに係る仕掛品の評価

#### (1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

仕掛品 41,729百万円

#### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

デジタル事業の発売前家庭用ゲームに係る仕掛品の連結貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しており、正味売却価額と仕掛品の帳簿価額のいずれか低い金額で評価しております。

発売前のタイトルについては、類似ゲームタイトルの販売実績および今後の需要予測に基づく販売計画並びに開発計画により正味売却価額を算定しており、計画の見直し等により仕掛品の帳簿価額が正味売却価額を上回る場合、当該正味売却価額まで簿価切下げを行っております。

このような判断や仮定をともなう見積りは、将来の需要動向等によって影響を受ける可能性があり、これらの状況に変化が生じた場合には、翌連結会計年度以降の連結計算書類において仕掛品の金額に重要な影響を与える可能性があります。

### Ⅳ. 連結貸借対照表に関する注記

#### 1. 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は次のとおりであります。

受取手形 4,854百万円

売掛金 141,326百万円

#### 2. 担保に供している資産

現金及び預金 639百万円

上記担保資産に対応する債務はありません。

なお、上記の他、資金決済に関する法律に基づく発行保証金等として供託している資産は次のとおりであります。

投資その他の資産「その他」 2,704百万円

#### 3. 有形固定資産の減価償却累計額 279,152百万円

#### 4. 保証債務

連結会社以外の会社の貸借契約にともなう債務について、債務保証を行っております。

BANDAI LOGIPAL AMERICA, INC. 3,653百万円



## 2. 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。

なお、市場価格のない株式等および連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合への出資（連結貸借対照表計上額18,334百万円）は「有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。

また、現金は注記を省略しており、預金、受取手形、売掛金、支払手形及び買掛金、未払法人税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時 価 (百万円)	差 額 (百万円)
有価証券及び投資有価証券			
① その他有価証券	127,303	127,303	-
② 関連会社株式	15,780	34,120	18,340
③ その他	0	0	-
資 産 計	143,083	161,424	18,340
デリバティブ取引（*）	2,614	2,614	-

（\*）デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。

## 3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つにレベルを分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

### （1）時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産および金融負債

（単位：百万円）

区分	時 価			合計
	レベル1	レベル2	レベル3	
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	127,303	-	-	127,303
その他	-	-	0	0
デリバティブ取引（*）				
通貨関連	-	2,614	-	2,614

（\*）デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については（ ）で示しております。

## (2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産および金融負債

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 関連会社株式 株式	34,120	—	—	34,120

(注) 時価の算定に用いた評価技法およびインプットの説明

有価証券および投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

その他はSAFE投資であり、金融商品の価値に影響を与える事象を考慮して、直近の時価を見積もっており、レベル3の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は、為替レート等の観察可能なインプットに基づいて算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## VII. 収益認識に関する注記

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：百万円)

	事業別					合計
	トイホビー	デジタル	映像音楽	アミューズメント	その他	
日本	493,138	282,767	73,093	118,142	6,340	973,483
アメリカ	48,896	66,766	—	6,587	—	122,250
ヨーロッパ	21,625	84,201	—	19,783	—	125,610
アジア	82,519	36,978	157	7,245	—	126,902
顧客との契約から生じる収益	646,180	470,714	73,251	151,759	6,340	1,348,246
その他の収益	—	—	—	—	—	—
外部顧客への売上高	646,180	470,714	73,251	151,759	6,340	1,348,246

(注) 外部顧客への売上高は当社および連結子会社の所在地を基礎として、国または地域別に表示しております。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「I. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等 4. 会計方針に関する事項 (4) 重要な収益および費用の計上基準」に記載のとおりであります。

### 3. 当連結会計年度および翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

#### (1) 契約資産および契約負債の残高等

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	123,998百万円
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	146,181
契約資産（期首残高）	-
契約資産（期末残高）	-
契約負債（期首残高）	28,677
契約負債（期末残高）	31,032

契約負債は主に次のとおりで、収益の認識にともない取り崩されます。

- ・ デジタル事業におけるコンテンツ内で顧客から課金された対価であり、顧客が有料のアイテム等を取得し利用することで当社グループの履行義務が充足し、収益を認識する前受金に関するもの
  - ・ デジタル事業における家庭用ゲームの追加の無償ダウンロードコンテンツ等、顧客に未提供の要素がある場合に、同種の有償ダウンロードコンテンツの販売価格を参考に見積売却価値を算定し、顧客の平均的なゲームプレイ期間にわたって収益を認識する前受金に関するもの
  - ・ トイホビー事業における商品および製品の引き渡し前に顧客から受け取った前受金に関するもの
- 当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、25,980百万円でありませ

#### (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

#### Ⅷ. 1株当たり情報に関する注記

1. 1株当たり純資産額	1,342円11銭
2. 1株当たり当期純利益	217円49銭

#### Ⅸ. 重要な後発事象に関する注記

##### (自己株式の消却)

当社は、2026年4月16日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき自己株式を消却することを決議し、以下のとおり実施いたしました。

1. 消却した株式の種類	当社普通株式
2. 消却した株式の数	5,000,000株（消却前の発行済株式総数に対する割合0.77%）
3. 消却後の発行済株式総数	645,000,000株
4. 消却日	2026年4月30日

## 株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本									株主資本 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金 合計			
					別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	10,000	2,500	163,627	166,127	1,645	10,000	168,761	180,407	△44,169	312,364
当期変動額										
剰余金の配当							△53,738	△53,738		△53,738
当期純利益							61,483	61,483		61,483
自己株式の取得									△24,758	△24,758
自己株式の消却			△35,083	△35,083					35,083	－
自己株式の処分			209	209					530	739
会社分割による 減少							△23,661	△23,661		△23,661
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)										
当期変動額合計	－	－	△34,874	△34,874	－	－	△15,916	△15,916	10,855	△39,935
当期末残高	10,000	2,500	128,752	131,252	1,645	10,000	152,844	164,490	△33,314	272,429

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	84,841	84,841	397,206
当期変動額			
剰余金の配当			△53,738
当期純利益			61,483
自己株式の取得			△24,758
自己株式の消却			－
自己株式の処分			739
会社分割による 減少			△23,661
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	△12,392	△12,392	△12,392
当期変動額合計	△12,392	△12,392	△52,328
当期末残高	72,448	72,448	344,877

## 個別注記表

記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

### I. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

#### 1. 資産の評価基準および評価方法

有価証券の評価基準および評価方法

(1) 子会社株式および関連会社株式 移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合およびこれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

#### 2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 3～18年

構築物 3年

機械及び装置 8年

工具、器具及び備品 2～15年

(2) 無形固定資産

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

ソフトウェア（自社利用分） 5年

#### 3. 引当金の計上基準

(1) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当事業年度における支給見込額に基づき計上しております。

(2) 株式報酬引当金

役員に対する株式報酬費用の発生に備えるため、当事業年度における発生見込額に基づき計上しております。

#### 4. 重要な収益および費用の計上基準

当社の収益は、子会社からの経営指導料および受取配当金となります。

経営指導料においては、子会社への契約内容に応じた受託業務を提供することが履行義務であり、業務が提供された時点で当社の履行義務が充足されることから当該時点で収益を認識しております。

受取配当金については、配当金の効力発生日をもって認識しております。

#### II. 表示方法の変更に関する注記

(貸借対照表)

前事業年度まで独立掲記して表示しておりました「未収還付法人税等」(当事業年度は0百万円)は、当事業年度において重要性が乏しくなったため、流動資産の「その他」に含めて表示しております。

(損益計算書)

前事業年度まで営業外費用の「その他」として表示しておりました「関係会社支払利息」は、当事業年度において重要性が増したため、独立掲記しました。なお、前事業年度の「関係会社支払利息」は166百万円であります。

#### III. 貸借対照表に関する注記

1. 有形固定資産の減価償却累計額	6,089百万円
2. 関係会社に対する金銭債権債務 (区分表示したものを除く)	
関係会社に対する短期金銭債権	4,942百万円
関係会社に対する短期金銭債務	3,553百万円
関係会社に対する長期金銭債務	281百万円

#### IV. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高 (区分表示したものを除く)

営業取引による取引高	
支払手数料	4,139百万円
営業取引以外の取引による取引高	
営業外収益による取引高	3,320百万円
営業外費用による取引高	98百万円

#### V. 株主資本等変動計算書に関する注記

当事業年度の末日における自己株式の種類および数

普通株式	8,438,884株
------	------------

#### VI. 税効果会計に関する注記

##### 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因

繰延税金資産の発生の主な原因は、関係会社株式評価損の否認、投資有価証券評価損の否認等であり、評価性引当額を差し引いて計上しております。繰延税金負債の発生の主な原因は、その他有価証券評価差額金であります。

##### 2. 法人税及び地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)にしたがって、法人税及び地方法人税の会計処理またはこれらに関する税効果会計の会計処理ならびに開示を行っております。

Ⅶ. 関連当事者との取引に関する注記

1. 子会社および関連会社等

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
子会社	(株)バンダイ	所有 直接100.0%	役員の兼任	資金の借入 (注)1 利息の支払	40,412 118	関係会社短期借入金 -	5,298 -
子会社	(株)バンダイナムコ エンターテインメント	所有 直接100.0%	役員の兼任	資金の借入 (注)1 利息の支払	54,493 156	関係会社短期借入金 -	6,106 -
				諸手数料の支払 (注)2	3,551	未払金	954
子会社	(株)バンダイナムコ エクスペリエンス	所有 直接100.0%	役員の兼任	株式の移転(注)3 資金の貸付(注)4	23,661 8,000	- 1年内回収予定の 関係会社短期貸付金	- 3,500
				資金の回収 利息の受取	2,000 49	関係会社長期貸付金 その他流動資産	6,000 108
子会社	(株)BANDAI SPIRITS	所有 直接100.0%	役員の兼任	資金の借入 (注)1 利息の支払	39,267 115	関係会社短期借入金 -	6,179 -
子会社	(株)バンダイナムコ スタジオ	所有 間接100.0%	役員の兼任	資金の借入 (注)1 利息の支払	5,638 16	関係会社短期借入金 -	6,574 -
子会社	(株)バンダイナムコ ミュージックライブ	所有 直接100.0%	-	資金の借入 (注)1 利息の支払	5,535 16	関係会社短期借入金 -	5,549 -
子会社	(株)創通	所有 直接100.0%	役員の兼任	資金の借入 (注)1 利息の支払	5,161 15	関係会社短期借入金 -	4,512 -
子会社	(株)バンダイナムコ ビジネスアーク	所有 直接100.0%	役員の兼任	業務の委託 (注)5	1,198	未払金	109

取引条件および取引条件の決定方針

- (注) 1. 資金の貸付及び借入については、CMS（キャッシュ・マネジメント・システム）による取引であり、取引金額は期中の平均残高を記載しております。また、CMS取引の実態を明瞭に開示するために、取引金額は純額表示しております。なお、貸付金及び借入金の利率については、当社グループの規程に基づき、市場金利を勘案して合理的に決定しております。
2. (株)バンダイナムコエンターテインメントとの諸手数料については、当該業務に係る総原価等を考慮し、同社との協議により決定しております。
3. 株式の移転については、2025年4月1日付で当社の連結子会社である株式会社バンダイナムコアミューズメントの全株式を株式会社バンダイナムコエクスペリエンスに無対価で移転をしたものです。取引条件については2025年2月18日付で同社株式の承継者である株式会社バンダイナムコエクスペリエンスと当社の間で締結した合意に基づき決定しております。
4. 金銭の貸付については、市場金利および取引条件等を勘案して利率を合理的に決定しております。
5. (株)バンダイナムコビジネスアークとの業務委託料については、当該業務に係る総原価等を考慮し、同社との協議により決定しております。

## 2. 役員および個人主要株主等

(単位：百万円)

種類	氏名	議決権等の所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
役員	川口 勝	被所有 直接0.0%	当社 取締役会長	金銭報酬債権の現物出資にと もなう自己株式の処分(注)1	72	-	-
役員	浅古 有寿	被所有 直接0.0%	当社 代表取締役 社長	金銭報酬債権の現物出資にと もなう自己株式の処分(注)1	36	-	-
役員	桃井 信彦	被所有 直接0.0%	当社 取締役 副社長	金銭報酬債権の現物出資にと もなう自己株式の処分(注)1	36	-	-
役員	竹中 一博	被所有 直接0.0%	当社取締役	金銭報酬債権の現物出資にと もなう自己株式の処分(注)1	65	-	-
役員	宇田川 南欧	被所有 直接0.0%	当社取締役	金銭報酬債権の現物出資にと もなう自己株式の処分(注)1	65	-	-
役員	浅沼 誠	被所有 直接0.0%	当社取締役	金銭報酬債権の現物出資にと もなう自己株式の処分(注)1	43	-	-
役員	川崎 寛	被所有 直接0.0%	当社取締役	金銭報酬債権の現物出資にと もなう自己株式の処分(注)1	43	-	-

(注) 1. 業績条件付株式報酬制度にともなう、金銭報酬債権の現物出資によるものであります。自己株式の処分価格は、2025年6月20日（取締役会決議日の直前営業日）の東京証券取引所における、当社の普通株式の終値に基づいて決定しております。

## Ⅷ. 1株当たり情報に関する注記

- 1株当たり純資産額 537円56銭
- 1株当たり当期純利益 95円05銭

## Ⅸ. 収益認識に関する注記

収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は「Ⅰ. 重要な会計方針に係る事項に関する注記 4. 重要な収益および費用の計上基準」に記載のとおりであります。

## Ⅹ. 重要な後発事象に関する注記

(自己株式の消却)

連結注記表（Ⅸ. 重要な後発事象に関する注記）に記載しているため、記載を省略しております。

以上