

日本航空株式会社

第77期定時株主総会

招集ご通知

日時 / 2026年6月23日（火曜日）
午前10時（受付開始 午前8時30分）

会場 / 東京都江東区有明2丁目1-6
東京ガーデンシアター

議案 / 第1号議案 剰余金の処分の件
第2号議案 取締役9名選任の件
第3号議案 監査役1名選任の件



会社法の改正に従い、株主総会資料はウェブサイトにてご確認いただくことを原則とした電子提供制度が導入されています。本株主総会の招集に際しても電子提供措置をとっております。詳細は7ページをご参照ください。

ご出席の株主さまへのお土産のご用意はございません。

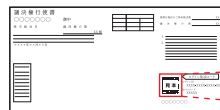
議決権行使の期限

2026年6月22日（月曜日）午後6時まで



議決権行使も招集ご通知閲覧もスマートフォンで簡単

議決権行使をする！



議決権行使書の右下に記載された2次元バーコードを利用



招集ご通知を見る！

スマート
招集



JAPAN AIRLINES

株主の皆さまへ

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。第77期定時株主総会の招集ご通知をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

2025年度は、コロナ禍からの回復と事業構造改革による成長への転換を目指し、2021年度に策定した5か年の中期経営計画を完遂いたしました。通期の業績は、売上収益は再上場後最高収益で2兆125億円、EBITは過去最高益で2,180億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は1,376億円と、着実な成長軌道への転換を果たすことができました。また、EBITマージンは10.8%、ROICは9.5%、EPSは306円となり、中期経営計画の最終年度の経営目標に掲げた各財務指標（EBITマージン10%以上、ROIC 9%、EPS290円レベル）を全て達成しました。

本年3月に新たに発表いたしました「JALグループ経営ビジョン2035」では、変化の激しい時代において持続可能な未来を切り拓くべく、10年先の「ありたい姿」とそこに至る成長の道筋を描きました。今後は、足元の環境変化に機動的かつ柔軟に対応しながら、変化に強い事業ポートフォリオを構築し、社会価値の創出と着実な成長を実現してまいります。

2026年度の業績予想は、中東情勢の緊迫化による原油価格の高騰など、地政学的リスクの影響を注視しつつ、EBIT1,800億円、親会社の所有者に帰属する当期利益1,100億円、継続的かつ安定的な株主還元のため、年間配当予想は1株当たり96円としております。

JALグループは、存立基盤である「揺るぎない安全」を未来へ継承するとともに、現状にとらわれない抜本的な変革に挑み、持続的な企業価値向上に取り組んでまいります。株主の皆さまには、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

2026年5月 代表取締役社長執行役員

鳥取 三津子

JALグループ企業理念

JALグループは、全社員の物心両面の幸福を追求し、

- 一、お客さまに最高のサービスを提供します。
 - 一、企業価値を高め、社会の進歩発展に貢献します。
-



株主各位

証券コード 9201
(発信日) 2026年6月1日
(電子提供措置の開始日) 2026年5月22日
東京都品川区東品川二丁目4番11号
日本航空株式会社
代表取締役社長執行役員 鳥取 三津子

第77期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第77期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

当日ご出席されない場合は、お手数ながら株主総会参考書類をご検討の上、3ページの「議決権行使のお願い」に従って、2026年6月22日（月曜日）午後6時までには議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

■日 時	2026年6月23日（火曜日）午前10時（受付開始 午前8時30分）
■場 所	東京都江東区有明2丁目1-6 東京ガーデンシアター（末尾の会場ご案内図をご参照ください。）
■目的事項 報告事項	1. 第77期（2025年4月1日～2026年3月31日）事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第77期（2025年4月1日～2026年3月31日）計算書類の内容報告の件
議決事項	第1号議案 剰余金の処分の件 第2号議案 取締役9名選任の件 第3号議案 監査役1名選任の件

■ 招集にあたっての決定事項（議決権行使についてのご案内）

3～4ページに記載の「議決権行使のお願い」をご参照ください。

- ・会場内への危険物、その他円滑な議事進行を妨げる物のお持ち込みはできません。
- ・当日の議事進行につきましては、日本語で行います。なお、会場に通訳者はおりませんが、株主さまがご自身で通訳者（手話通訳を含む）を帯同される場合は、当日会場受付にてお申し出いただければ入場いただけます。
- ・総会当日にスタッフによるサポートが必要な株主さまは、総会1週間前までに以下の連絡先にお申し出ください。
JAL株式コールセンター 電話03-6733-3090（土日祝を除く午前9時30分～正午12時/午後1時～午後5時）
- ・当日ご出席の場合は、同封の議決権行使書用紙をお持ちの上、会場受付にご提出ください。
- ・代理人により議決権を行使される場合、当社定款第28条の規定により、代理人は当社の議決権を有する他の株主さま1名に限らせていただきます。議決権行使書とともに代理権を証明する書面を会場受付にご提出ください。
- ・今後、株主総会当日までの状況変化に伴いまして、株主総会の運営・会場に変更が生じた場合には、当社Webサイトにてお知らせいたしますので、ご出席前に必ずご確認をお願いします。
- ・ライブ配信の会場撮影につきましては、株主さまのプライバシーに配慮し、議長席および役員席付近のみとさせていただきますが、やむを得ずご出席の株主さまが映り込む場合がございますので、ご了承ください。
- ・本総会以降は動議の事前受付カウンターの設定はございません。

以 上

議決権行使のお願い

議決権は株主の皆さまの重要な権利です。ぜひとも行使いただきますよう、お願い申し上げます。

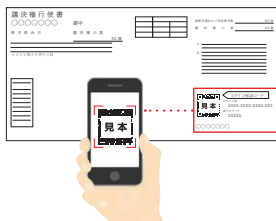
インターネットによる議決権行使のご案内

行使期限 **2026年6月22日（月曜日）午後6時まで**

2次元バーコードを読み取る方法

議決権行使書に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使Webサイトにログインすることができます。

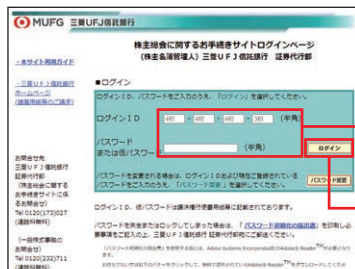
議決権行使書（右下）に記載の2次元バーコードを読み取ってください。



ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使Webサイト ▶ <https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使Webサイトにアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID」および「仮パスワード」を入力しクリック



「ログインID」および「仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

以降は、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

1. 毎日午前2時30分から午前4時30分までは取扱い休止となります。
2. 株主さまのインターネット環境によってはご利用いただけない場合もございます。
3. 議決権行使Webサイトへのアクセスに際して発生する費用は、株主さまのご負担となりますので、ご了承ください。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク
0120-173-027
(通話料無料/受付時間 午前9時～午後9時)

機関投資家の皆さまへ 株式会社ICJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただけます。



郵送による議決権行使のご案内

行使期限 **2026年6月22日（月曜日）午後6時到着分まで**

議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご記入の上、切手を貼らずにご投函ください。なお、各議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとして取り扱わせていただきます。

議決権行使書用紙イメージ

議決権行使書 日本航空株式会社 御中
株主総会日 2026年6月23日 議決権の数
私は、上記開催の日本航空株式会社第77期定時株主総会（継続会または延会を含む）の各議案につき、右記（賛否を○印で表示）のとおり、議決権を行使いたします。
2026年6月 日

議案	原案に対する賛否	
第1号議案	賛	否
第2号議案	※の候補者を添付	
第3号議案	賛	否

（投票用紙の裏面に記載の注意事項を必ずご確認ください）

基準日現在の株主名簿記載株式数 株
議決権の数

議決権の数は1単元ごとに1個となります。

お願い

- 当日株主総会にご出席の際は、議決権行使書用紙を出席票として会場受付へご提出ください。
- 当日ご出席されない場合は、以下のいずれかの方法によりあらかじめ議決権を行使ください。
 - 議決権行使書用紙に賛否をご記入の上、ご返送いただく方法。
 - インターネット上でログイン用QRコードを読み取るか、ウェブサイト（<https://event.tr.mufg.jp/>）に以下のIDとパスワードにてログイン後、議決権を行使いただく方法。
- 第2号議案の候補者のうち、一部候補者を否とする場合は、敢て○印を表示し、その中から○内に否とされる候補者の番号（株主総会参考資料）において、各候補者ごとに○印を付してあります。）をご記入ください。

ログイン用QRコード

ログインID
XXXX-XXXX-XXXX-XXX
仮パスワード（株主番号9桁）
XXXXXXX

日本航空株式会社

第2号議案については、一部の候補者に異なる意思を表示される場合は当該候補者の番号をご記入ください。

こちらを切り取ってご返送ください。

インターネットによる議決権行使に必要な〈ログインID〉と〈仮パスワード〉が記載されております。

こちらに、各議案の賛否をご表示ください。

第1号議案・第3号議案

賛成の場合：「賛」の欄に○印

反対の場合：「否」の欄に○印

第2号議案

全員賛成の場合：「賛」の欄に○印

全員反対の場合：「否」の欄に○印

一部の候補者を反対される場合：

「賛」の欄に○印をご表示の上、反対される候補者の番号を（ ）内にご記入ください。

議決権行使に係る注意点

- インターネットで複数回議決権を行使された場合、あるいは議決権行使書面により複数回議決権を行使された場合は、最後の議決権行使を有効なものとしてさせていただきます。
- 議決権行使書面により議決権を行使され、インターネットでも議決権を行使された場合は、到着日時を問わずインターネットによる議決権行使を有効なものとしてさせていただきます。

ライブ配信のご案内

ライブ配信を視聴する場合

1 配信日時

2026年6月23日（火曜日）午前10時より

※配信ページは、当日午前9時30分に開設予定です。

2 ログイン方法 ※ライブ配信のご視聴にはあらかじめ会員登録が必要です。お早めにお手続きください。

- (1) 株主さま専用サイトにアクセスし、「新規会員登録」ボタンをクリックしてください。

株主さま専用サイト
URL

<https://jal.premium-yutaiclub.jp/>



- (2) 初回ログインの場合は、議決権行使書用紙に記載されている「株主番号」と、証券会社にご登録の「郵便番号」をご入力の上、ご利用規約にご同意いただき、画面の指示に従って登録をお願いします。（2回目以降は、ご登録いただいた「メールアドレス」と「パスワード」でログインしてください。）

※株主さま専用サイト 会員登録の手順



Step 1

株主さま専用サイトへアクセスし「新規会員登録」をクリック



Step 2

株主番号と郵便番号を入力し「会員登録に進む」をクリック



Step 3

項目に沿って情報を入力

- (3) 必要事項を入力し登録すると、登録したメールアドレスに「パスワード設定のご案内」をお送りします。記載のURLからパスワードを設定して本登録完了となります。
- (4) 本登録後、トップページ上部の「ライブ配信はこちら」ボタンを押してください。配信時間になりましたら、ご視聴いただけます。

【株主さま専用サイトに関するお問い合わせ】

株主さま専用サイトヘルプデスク **0120-763-393**（土日祝日を除く平日午前9時～午後5時）

3 ライブ配信に関する留意事項

- ・本総会のライブ配信は会社法上、株主総会への出席とは認められず、当日のご質問や議決権行使はできません。インターネットまたは郵送により、事前に議決権行使をお願いいたします。
- ・ライブ配信のご視聴にはあらかじめ会員登録が必要です。お早めにお手続きをお願いいたします。
- ・ご視聴いただくための通信料金等は、各株主さまのご負担となります。
- ・ご使用の機器やネット環境により、映像や音声に不具合が生じる場合やご視聴いただけない場合がございます。
- ・何らかの事情により、当日ライブ配信が実施できなくなった場合は株主さま専用サイトでお知らせいたします。
- ・撮影、録画、録音、保存および二次利用（SNS等による公開）は、固くお断りいたします。
- ・ライブ配信のご視聴は、株主さまご本人に限定させていただきます。

ログインID（株主番号）についてのお問合せ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

0120-232-711 ※通話料無料

土日祝日等を除く平日午前9時～午後5時

視聴の不具合についてのお問合せ

株式会社Jストリーム

054-333-9213

株主総会当日午前9時30分～株主総会終了まで

【事前質問について】 受付期限：2026年6月8日（月曜日）正午12時まで

本総会の目的事項に関して、株主の皆さまから事前にご質問をお受けします。（おひとり1問まで）
いただいた主なご質問に対して、総会前に当社Webサイトで回答させていただく予定です。
なお、株主さまへの個別の回答はいたしかねますので、ご理解のほどお願い申し上げます。

※事前質問の手順



Step 1

前ページでご登録のメールアドレス・パスワードで株主さま専用サイトにログイン



Step 2

「株主ポスト」をクリックし、「第77期定時株主総会招集通知」にアクセス



Step 3

本文中の「事前質問へのリンク」からアクセスし、ご投稿

【電子提供措置について】

本総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各Webサイトに掲載しておりますので、いずれかのWebサイトにアクセスの上、ご確認くださいませようお願いします。

当社Webサイト

https://www.jal.com/ja/investor/stockholders_meeting/



東京証券取引所Webサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

（上記の東証Webサイトにアクセスいただき「銘柄名（会社名）」に「日本航空」または「コード」に当社証券コード「9201」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択し、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。）



- ・電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の当社Webサイトおよび東証Webサイトにおいて、その旨、修正前および修正後の事項を掲載させていただきます。
- ・電子提供措置事項のうち、事業報告の「財産および損益の状況」「主要な事業内容」「主要な営業所および工場」「主要な借入先の状況」「その他JALグループの現況に関する重要な事項」「株式の状況」「会社の体制および方針」「会社役員に関する事項」のうち「社外役員に関する事項」「会計監査人の状況」「取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他当社の業務の適正を確保するための体制と当該体制の運用状況」、連結計算書類、計算書類、会計監査人監査報告書は、法令および当社定款の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載しておりません。なお、監査役および会計監査人は上記事項を含む監査対象書類を監査しております。

株主総会参考書類 議案および参考事項

第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、株主の皆さまへの還元を経営の最重要事項のひとつと捉えており、将来における企業成長と経営環境の変化に対応するための投資や強固な財務体質構築に資する内部留保を確保しつつ、継続的・安定的な配当に加え、自己株式の取得を柔軟に行うことで、株主の皆さまへの還元を積極的に行うことを基本方針としております。

当期の期末配当は、連結業績などを踏まえ、以下のとおりとさせていただきますたく存じます。

1. 配当財産の種類

金 銭

2. 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式1株につき金 50円
配当総額 21,491,386,200円

3. 剰余金の配当が効力を生じる日

2026年6月24日

これにより、当期の1株当たりの年間の配当金は、中間配当46円と合わせて96円となります。今後も継続的かつ安定的な株主還元の実現に努めてまいります。

第2号議案 取締役9名選任の件

当社では各事業年度に対する経営責任の明確化を図るため、定款により取締役の任期を1年と定めており、現任取締役9名は、全員が本総会終結の時をもって任期満了となります。

今期の取締役の人数は、現行の9名と同数とし、その構成を、社外取締役以外の取締役を現行と同数の6名、社外取締役を現行と同数の3名といたしたく存じます。引き続き、取締役会の構成員の多様性を確保して、より適切な経営判断を行うとともに、高い透明性のもと、強い経営監督機能を発揮するコーポレート・ガバナンス体制を、より高いレベルで確立することにより、企業価値のさらなる向上を図ってまいります。

つきましては、社外取締役3名を含む取締役9名の選任をお願いしたいと存じます。なお、本議案につきまして、取締役会は、社外取締役が委員長を務め、かつその構成員の過半数を社外取締役が占める指名委員会に諮問し、その答申を踏まえて提案しております。

その候補者は次のとおりです。

候補者番号	氏名		当社における現在の地位 および主な担当	取締役会 出席回数	在任 期間	所有 株式数
1	あか さか ゆう じ 赤 坂 祐 二	再任 男性	取締役会長 取締役会議長	100% (14回/14回)	8年	17,654株
2	とつ とり みつ こ 鳥 取 三津子	再任 女性	代表取締役社長執行役員 グループCEO	100% (14回/14回)	3年	10,784株
3	さい とう ゆう じ 斎 藤 祐 二	再任 男性	代表取締役副社長執行役員 コーポレート部門管掌、グループCFO	100% (14回/14回)	3年	5,384株
4	あお き のり ゆき 青 木 紀 将	再任 男性	取締役副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長	100% (14回/14回)	2年	5,784株
5	レゲット ロス	新任 男性	専務執行役員 路線事業本部長	-	-	3,785株
6	なか がわ ゆ き お 中 川 由起夫	再任 男性	取締役常務執行役員 安全推進本部長、ご被災者相談室長、 安全統括管理者	100% (11回/11回)	1年	3,485株
7	やなぎ ひろ ゆき 柳 弘 之	再任 社外 独立 男性	取締役	92.9% (13回/14回)	5年	4,000株
8	みつ や ゆう こ 三 屋 裕 子	再任 社外 独立 女性	取締役	100% (14回/14回)	3年	2,200株
9	こも だ まさ のぶ 菰 田 正 信	再任 社外 独立 男性	取締役	100% (11回/11回)	1年	0株

※柳弘之、三屋裕子、菰田正信の各氏につきましては、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。



候補者番号 1

あか さか ゆう じ
赤坂祐二

(1962年1月3日生)
64歳

男性

所有する当社の株式数
普通株式17,654株
取締役在任期間 8年

再任

■略歴、当社における地位および担当

1987年 4月	当社入社	2016年 4月	当社常務執行役員 整備本部長
2009年 4月	当社安全推進本部長 (兼) ご被災者相談部長		株式会社JALエンジニアリング 代表取締役社長
2014年 4月	当社執行役員 整備本部長 株式会社JALエンジニアリング 代表取締役社長	2018年 4月	当社社長執行役員
		2018年 6月	当社代表取締役社長執行役員
		2023年 4月	当社代表取締役社長執行役員 グループCEO
		2024年 4月	当社代表取締役会長
		2025年 4月	当社取締役会長 (現任)

■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、整備本部を中心に従事し、安全運航などに係る現場の経験・見識を極めて高いレベルで習得し、整備業界における高い知見と豊富な人脈を獲得してきました。2018年からは代表取締役社長執行役員として、JALグループの存立基盤である安全運航を堅持し、JALフィロソフィを率先垂範することで、全社員とともに企業理念の実現に取り組んでまいりました。2024年からは取締役会議長、コーポレート・ガバナンス委員会の委員として、取締役会の監督機能の強化に寄与しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 2

とっ とり み つ こ
鳥取三津子

(1964年12月31日生)
61歳

女性

所有する当社の株式数
普通株式10,784株
取締役在任期間 3年

再任

■略歴、当社における地位および担当

1985年 4月	当社入社	2023年 4月	当社専務執行役員 カスタマー・エクスペリエンス本部長、 ブランドコミュニケーション担当
2015年 5月	当社成田第1客室乗員部第2客室 乗員室長	2023年 6月	当社代表取締役専務執行役員 グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長
2016年 5月	当社成田第2客室乗員部長	2024年 4月	当社代表取締役社長執行役員 グループCEO (現任)
2019年 4月	当社客室安全推進部長		
2020年 4月	当社執行役員 客室本部長		
2022年 4月	当社常務執行役員 客室本部長		

■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、客室乗務員としてのキャリアに加え、安全推進本部において、安全運航とサービスに係る見識と現場の経験を高いレベルで習得してきました。2020年からは客室本部長として、人材育成と社員のモチベーション維持の両立を図るなど、卓越したリーダーシップを発揮し、安全運航の堅持に貢献し、2023年からはカスタマー・エクスペリエンス本部長として、顧客への提供価値の向上に寄与してまいりました。2024年からは代表取締役社長執行役員・グループCEOとして、企業経営環境が複雑化する中であってもJAL固有の価値観を磨き続け、将来を見据えた改革に取り組んでおります。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 3

さいとう ゆうじ
齋藤 祐二

(1964年9月26日生)

61歳

男性

所有する当社の株式数
普通株式5,384株
取締役在任期間 3年

再任

■略歴、当社における地位および担当

1988年 4月	当社入社	2023年 4月	当社専務執行役員 経営企画本部長、グループCFO
2009年10月	当社東京支店販売業務部長	2023年 6月	当社取締役専務執行役員 経営企画本部長、グループCFO
2011年 1月	当社国際路線事業部長	2024年 4月	当社代表取締役副社長執行役員 コーポレート部門管掌、グループCFO (現任)
2019年 4月	当社執行役員 経営管理本部長	2024年 6月	日本空港ビルデング株式会社 社外取締役 (現任)
2021年 4月	当社常務執行役員 経営企画本部長、経営管理本部長		

■重要な兼職の状況 (上場会社における重要な兼職数 1社)

日本空港ビルデング株式会社 社外取締役

■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、国際旅客販売部門、経営企画部門を歴任し、緻密な分析力と優れた判断力で確実に実績をあげてきました。2019年からは経営管理本部長、2021年からは経営企画本部長・経営管理本部長、2023年からは経営企画本部長・グループCFOの任にあたり、時代や価値観の大きな変化を踏まえたJALグループ中期経営計画の策定およびその完遂に向けた取り組みに大きく貢献しました。2024年からは代表取締役副社長執行役員としてコーポレート部門を管掌し、経営基盤の一層の強化と充実に寄与しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 4

あおき のりゆき
青木 紀将

(1964年7月28日生)

61歳

男性

所有する当社の株式数
普通株式5,784株
取締役在任期間 2年

再任

■略歴、当社における地位および担当

1989年 4月	当社入社	2019年 6月	当社執行役員 日本トランスオーシャン航空株式 会社 代表取締役社長、 沖縄地区担当
2012年 3月	当社経営管理部長	2022年 4月	当社常務執行役員 総務本部長
2014年 4月	当社旅客システム推進部長	2024年 4月	当社副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長
2018年 7月	当社路線統括本部副本部長 (旅客システム推進部担当)	2024年 6月	当社取締役副社長執行役員 顧客部門管掌、グループCCO、 カスタマー・エクスペリエンス本部長 (現任)
2019年 4月	当社執行役員 路線統括本部長付		

■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、情報システム部門、経営企画部門を歴任し、卓越したリーダーシップと企画力を発揮し、当社基幹システムの刷新など、着実に実績を上げてきました。2019年からは日本トランスオーシャン航空株式会社代表取締役社長として同社の安全運航と顧客満足向上に貢献しました。2022年からは総務本部長の任にあたり、コーポレート・ガバナンスの強化、ESG戦略の推進に大きく寄与しました。2024年からは取締役副社長執行役員として顧客部門を管掌し、顧客への提供価値の向上と増収に寄与しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 5

レゲット ロス

(1963年6月25日生)
62歳

男性

所有する当社の株式数
普通株式3,785株

新任

■略歴、当社における地位および担当

1985年 2月	当社入社	2023年 4月	当社常務執行役員 路線事業本部長
2018年 4月	当社国際路線事業部副部長	2026年 4月	当社専務執行役員 路線事業本部長（現任）
2020年 4月	当社国際提携部副部長		
2021年 4月	当社執行役員 路線事業本部副本部長 国際提携 担当		

■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、本社およびロンドン支店等で、事業企画、営業、共同事業推進等の各部門を歴任し、グローバルな視座を持ちながらその優れたリーダーシップと高い企画・調整能力で実績をあげてきました。2021年からは執行役員として路線事業本部副本部長の任にあたり、国際提携を推進し、戦略的パートナーシップ強化による競争力の向上に貢献しました。2023年からは常務執行役員として路線事業本部長の任にあたり、路線事業部門全体を統率し、フルサービスキャリアのみならずLCCも担当し、路線事業の成長に大きく貢献しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 6

なか がわ ゆきお
中 川 由起夫

(1967年4月24日生)
59歳

男性

所有する当社の株式数
普通株式3,485株
取締役在任期間 1年

再任

■略歴、当社における地位および担当

1990年 4月	当社入社	2025年 2月	当社常務執行役員 安全推進本部長、 ご被災者相談室長
2017年 4月	株式会社JALエンジニアリング 技術部長	2025年 6月	当社取締役常務執行役員 安全推進本部長、 ご被災者相談室長（現任）
2019年 4月	同社執行役員		
2021年 4月	当社執行役員 調達本部長		

■重要な兼職の状況

重要な兼職はありません。

■取締役候補者とした理由等

同氏は、当社入社以来、技術部門や整備に関わり、JALグループの整備品質の維持向上に貢献してきました。2021年からは執行役員として調達本部長の任にあたり、調達活動を通じた新たな価値創造やコスト削減に取り組み、中期経営計画の推進に寄与しました。2025年からは取締役常務執行役員として安全推進本部長、ご被災者相談室長の任にあたり、安全管理システムの更なる強化に取り組んでおります。2024年度および2025年度に当社が受けた飲酒等に関わる行政指導に対しても、整備部門において培われた知識や経験を土台とした安全に対する確固たる強い意識と、卓越したリーダーシップを発揮し、再発防止策の策定および実行に取り組んでおります。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、取締役としての選任をお願いするものです。



候補者番号 7

やなぎ ひろ ゆき
柳 弘 之

(1954年11月20日生)
71歳

男性

所有する当社の株式数
普通株式4,000株
取締役在任期間 5年

再任 社外 独立

■略歴、当社における地位および担当

1978年 4月	ヤマハ発動機株式会社入社	2021年 3月	ヤマハ発動機株式会社 取締役会長
2007年 3月	同社執行役員	2021年 6月	当社社外取締役 (現任)
2009年 3月	同社上席執行役員	2022年 1月	ヤマハ発動機株式会社 取締役
2010年 3月	同社代表取締役社長	2022年 3月	同社顧問
2018年 1月	同社代表取締役会長	2022年 6月	三菱電機株式会社 社外取締役 (現任)
2019年 3月	AGC株式会社社外取締役 キリンホールディングス株式会社 社外取締役 (現任)		

■重要な兼職の状況 (上場会社における重要な兼職数 2社)

キリンホールディングス株式会社 社外取締役、三菱電機株式会社 社外取締役

■社外取締役候補者とした理由等

同氏は、グローバル展開を推進する企業の経営トップとしての豊富な経験と幅広い知見を有し、実践的・多角的な視点から、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行っており、選任後は引き続き、これらの役割を果たすことを期待しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上の実現のために適切な人材と判断し、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外取締役としての選任をお願いするものです。また、同氏は現に当社の社外取締役ですが、その在任期間は本総会終結の時をもって5年となります。

※2025年9月10日、当社は、運航乗務員に関わるアルコール不適切事案が発生したことにより、国土交通省から厳重注意を受けました。同氏は、本事案が判明するまでその事実を認識しておりませんが、日頃から取締役会等において法令遵守の視点に立った提言を行ってまいりました。また、事案の認識後は、対策策定の指示のほか、検証委員会委員長として、その職責を果たしています。



候補者番号 8

みつ や ゆう こ
三 屋 裕 子

(1958年7月29日生)
67歳

女性

所有する当社の株式数
普通株式2,200株
取締役在任期間 3年

再任 社外 独立

■略歴、当社における地位および担当

1981年 4月	株式会社日立製作所入社	2018年 6月	株式会社福井銀行 社外取締役
2010年 7月	株式会社サイファ 代表取締役	2019年 6月	JXTGホールディングス株式会社 (現: ENEOSホールディングス株式会社) 社外取締役 (監査等委員) 株式会社デンソー 社外取締役 (現任)
2014年 3月	株式会社アシックス 社外監査役		
2015年 3月	藤田観光株式会社 社外取締役		
2015年 4月	株式会社パロマ 社外取締役		
2016年 6月	公益財団法人日本バスケットボール協会 代表理事	2021年 6月	公益財団法人日本オリンピック委員会 副会長 (現任)
2018年 3月	株式会社SORA(現: 株式会社PIT)代表取締役	2023年 6月	当社社外取締役 (現任)

■重要な兼職の状況 (上場会社における重要な兼職数 1社)

株式会社デンソー 社外取締役、公益財団法人日本オリンピック委員会 副会長

■社外取締役候補者とした理由等

同氏は、企業経営者としても豊富な経験と幅広い見識を有するとともに、人材育成についても豊富な経験と実践的な知見を有しており、多角的な視点から、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行っており、選任後は引き続き、これらの役割を果たすことを期待しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上の実現のために適切な人材と判断し、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外取締役としての選任をお願いするものです。また、同氏は現に当社の社外取締役ですが、その在任期間は本総会終結の時をもって3年となります。

※2025年9月10日、当社は、運航乗務員に関わるアルコール不適切事案が発生したことにより、国土交通省から厳重注意を受けました。同氏は、本事案が判明するまでその事実を認識しておりませんが、日頃から取締役会等において法令遵守の視点に立った提言を行ってまいりました。また、事案の認識後は、対策策定の指示のほか、検証委員会委員として、その職責を果たしています。



候補者番号 9

こも だ まさ のぶ
菰 田 正 信

(1954年6月8日生)
72歳

男性

所有する当社の株式数
普通株式0株
取締役在任期間 1年

再任 社外 独立

■略歴、当社における地位および担当

1978年 4月	三井不動産株式会社入社	2023年 6月	日本テレビホールディングス株式会社 社外取締役 (現任)
2005年 4月	同社執行役員		
2008年 4月	同社常務執行役員		日本テレビ放送網株式会社 社外取締役 (現任)
2009年 6月	同社常務取締役 常務執行役員		
2010年 7月	同社専務取締役 専務執行役員	2024年 6月	公益社団法人日本観光振興協会 会長 (現任)
2011年 6月	同社代表取締役社長 社長執行役員		
2023年 4月	同社代表取締役会長 (現任)	2025年 6月	当社社外取締役 (現任)

■重要な兼職の状況 (上場会社における重要な兼職数 2社)

三井不動産株式会社 代表取締役会長、日本テレビホールディングス株式会社 社外取締役、公益社団法人日本観光振興協会 会長、日本テレビ放送網株式会社 社外取締役

■社外取締役候補者とした理由等

同氏は、街づくりを中心に多様な事業を展開する企業の経営トップとして豊富な経験と、我が国の観光振興に向けた幅広い知見を有し、実践的・多角的な視点から、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行っており、選任後は引き続き、これらの役割を果たすことを期待しております。以上により、当社の持続的な企業価値の向上のために適切な人材と判断し、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外取締役としての選任をお願いするものです。また、同氏は現に当社の社外取締役ですが、その在任期間は本総会終結の時をもって1年となります。

※2025年9月10日、当社は、運航乗務員に関わるアルコール不適切事案が発生したことにより、国土交通省から厳重注意を受けました。同氏は、本事案が判明するまでその事実を認識しておりませんが、日頃から取締役会等において法令遵守の視点に立った提言を行ってまいりました。また、事案の認識後は、対策策定の指示のほか、検証委員会委員として、その職責を果たしています。

(ご参考) 社外役員の独立性基準

当社の社外役員は、以下の独立性基準のいずれにも該当しない者を独立性を有する者と判断し、実質的な独立性を確保し得ない者を社外取締役あるいは社外監査役として選任しません。また、当社のほか4社を超える上場会社の取締役・監査役等を兼任する者は選任しません。

- 1.現在または過去10年間に於いて、当社および当社の連結子会社の業務執行者（注）であった者。
- 2.過去3年間に於いて下記a～fのいずれかに該当していた者。
 - a.当社との一事業年度の取引額が当社または当該取引先のいずれかの連結売上高の1%を超える取引先またはその業務執行者。
 - b.当社への出資比率が5%以上の大株主またはその業務執行者。
 - c.当社の主要な借入先またはその業務執行者。
 - d.当社より年間1,000万円を超える寄付を受けた者または受けた団体に所属する者。
 - e.当社より役員報酬以外に年間1,000万円を超える報酬を受けた者またはその連結売上高の1%を超える報酬を受けた団体に所属する者。
 - f.当社の業務執行者が他の会社の社外役員に就任している場合における当該他の会社の業務執行者。
- 3.上記1および2に掲げる者の配偶者または二親等以内の親族。

(注) 業務執行者とは業務執行取締役、執行役員をいう。

■特別の利害関係

候補者菰田正信氏は、公益社団法人日本観光振興協会の会長であり、当社は同法人に会費等の支払を行いました。この合計金額は1,000万円以下です。

後記のとおり、菰田正信氏は、当社が定める「社外役員の独立性基準」を満たしております。菰田正信氏は独立役員として東京証券取引所に届け出をしております。

その他、各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

■役員等賠償責任保険契約の締結

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（以下、「D&O保険」といいます。）契約を保険会社との間で締結し、取締役および監査役が業務について行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除きます。）をD&O保険により填補することとしております。現任の取締役である各候補者は、D&O保険の被保険者に含まれております。また、新任の候補者を含め各候補者が選任され、就任した場合にも、いずれもD&O保険の被保険者に含まれることとなります。D&O保険の保険料は当社が全額負担しております。現行のD&O保険の契約期間は、1年間であり、当該期間の満了前に取締役会において決議の上、これを更新する予定です。

■独立役員

柳弘之、三屋裕子および菰田正信の各氏は、東京証券取引所の規定に基づく、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員としての要件、および本招集ご通知14ページに記載の当社が定める「社外役員の独立性基準」を満たしております。このため当社は、各氏を独立役員として指定し、同取引所に届け出ており、また、各氏が取締役役に再選され、社外取締役役に就任した場合には、各氏は引き続き独立役員となる予定です。

■責任限定契約の概要

当社と柳弘之、三屋裕子および菰田正信の各氏の間では、会社法第427条第1項および当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任の限度額について、同法第425条第1項に定める最低責任限度額とする責任限定契約を締結しております。また、各氏が取締役役に再選され、就任した場合には、当該契約を継続する予定です。

第3号議案 監査役1名選任の件

現任監査役の久保伸介氏は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役1名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案につきまして、取締役会は、社外取締役が委員長を務め、かつその構成員の過半数を社外取締役が占める指名委員会に諮問し、指名委員会は、監査役会が提示した候補者要件を参照しつつ答申を行い、取締役会は、その答申を踏まえて提案しております。

また、本議案の本総会への提出につきましては、あらかじめ監査役会の同意を得ております。

その候補者は次のとおりです。

氏名				当社における現在の地位	取締役会 出席回数	監査役会 出席回数	在任 期間	所有 株式数
わたなべ	なべ	じゅん	こ	-	-	-	-	0株
渡	辺	淳	子					

(ご参考) 選任後の監査役会の構成

第3号議案の承認が得られた場合、監査役は社外監査役3名を含む5名となり、監査役会の構成は次のとおりとなります。

氏名				重要な兼職	取締役会 出席回数	監査役会 出席回数	在任 期間	所有 株式数	
きく	やま	ひで	き	男性	-	100% (14回/14回)	100% (13回/13回)	3年	3,867株
菊	山	英	樹						
た	むら	りょう	亮	男性	-	100% (11回/11回)	100% (10回/10回)	1年	3,485株
田	村								
おか	だ	じょう	し	社外 独立 男性	日本公認不正検査士協会 理事長	100% (14回/14回)	92.3% (12回/13回)	6年	7,900株
岡	田	譲	治						
まつ	むら	まり	こ	社外 独立 女性	真和総合法律事務所 パートナー弁護士、明治 ホールディングス株式会社 社外取締役 (2026年6月退任予定)、株式会社小松製 作所 社外監査役、ソーダニッカ株式会社 社 外取締役	100% (14回/14回)	100% (13回/13回)	2年	1,300株
松	村	真理	子						
わた	なべ	じゅん	こ	社外 独立 女性	双日株式会社 社外取締役(監査等委員) 就 任予定	-	-	-	0株
渡	辺	淳	子						

※岡田譲治、松村真理子の各氏につきましては、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。また、渡辺淳子氏につきましても、同取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定です。



わた なべ じゅん こ
渡 辺 淳 子

(1962年1月2日生)
64歳

女性

所有する当社の株式数
普通株式0株

新任 社外 独立

■略歴、当社における地位

2001年6月	監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入社	2018年8月	Deloitte Asia Pacific Limited ボードメンバー
2004年6月	有限責任監査法人トーマツ パートナー	2022年6月	Deloitte Touche Tohmatsu Limited ボードメンバー（2026 年5月退任予定）
2013年11月	有限責任監査法人トーマツ 経営会議メンバー		Deloitte Asia Pacific Limited 副議長（2026年5月退任予定）
2015年11月	デロイトトーマツ合同会社 （現 合同会社デロイトトーマツ グループ）及び有限責任監査法人 トーマツボードメンバー	2024年12月	デロイトトーマツリスクアドバイ ザリー合同会社（現 合同会社デ ロイトトーマツ）パートナー （2026年5月退任予定）

■重要な兼職の状況（上場会社における重要な兼職数 1社（予定））

双日株式会社 社外取締役（監査等委員）就任予定

■社外監査役候補者とした理由等

同氏は、監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入社以降、監査、M&A支援、内部統制、IFRS・会計助言などに従事し、グローバルな知見と高い専門性、会計に関する高度な知見を有しております。以上により、当社の健全性の維持と持続的な企業価値向上を実現するために適切な人材であると判断し、当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たす社外監査役としての選任をお願いするものです。

■責任限定契約の概要

同氏が監査役に選任され、就任した場合には、当社と同氏の間では、会社法第427条第1項および当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任の限度額について、同法第425条第1項に定める最低責任限度額とする責任限定契約を締結する予定です。

■独立役員

渡辺淳子氏は、新任の社外監査役候補者であり、東京証券取引所の規定に基づく、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員としての要件、および本招集ご通知14ページに記載の当社の定める「社外役員の独立性基準」を満たしております。同氏が監査役に選任され、社外監査役に就任した場合には、同氏は独立役員となる予定です。

■特別の利害関係

候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

■役員等賠償責任保険契約の締結

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（以下、「D&O保険」といいます。）契約を保険会社との間で締結し、取締役および監査役が業務について行った行為に起因して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等（ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除きます。）をD&O保険により填補することとしております。候補者が選任され、就任した場合には、D&O保険の被保険者に含まれることとなります。D&O保険の保険料は当社が全額負担しております。現行のD&O保険の契約期間は、1年間であり、当該期間の満了前に取締役会において決議のうえ、これを更新する予定です。

(ご参考) スキル・マトリックス

当社では取締役および監査役が備えるべき専門知識や経験などについて、企業経営の基本スキルである「経営経験」「財務会計」「法務・リスク管理」「人事・人材開発」に加え、当社の事業特性から特に重要である「安全管理」、その他「グローバル経験」「CX・マーケティング」「DX・IT・テクノロジー」「GX・環境」を、必要なスキルセットとしております。

第2号議案および第3号議案の承認が得られた場合の取締役および監査役のスキル・マトリックスは以下のとおりとなります。

当社における地位	氏名	経営 経験	財務 会計	法務・リスク 管理	人事・人材 開発	安全 管理	グローバル 経験	CX・マーケ ティング	DX・IT・テク ノロジー	GX・ 環境
取締役会長	赤坂 祐二	○				○			○	○
代表取締役社長	鳥取 三津子	○			○	○		○		
代表取締役副社長	斎藤 祐二		○					○	○	○
取締役副社長	青木 紀将	○		○			○	○	○	○
取締役専務	レゲット ロス						○	○		○
取締役常務	中川 由起夫			○		○	○		○	○
社外取締役	柳 弘之	○					○	○	○	○
社外取締役	三屋 裕子	○			○			○		
社外取締役	菰田 正信	○	○	○	○		○			○
常勤監査役	菊山 英樹		○	○	○		○		○	
常勤監査役	田村 亮	○				○	○		○	
社外監査役	岡田 譲治		○	○			○			
社外監査役	松村 真理子			○	○					
社外監査役	渡辺 淳子		○	○			○			

監査役会監査報告書

監 査 報 告 書

当監査役会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第77期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、対面、実査に加え、インターネット等を経由した手段も活用しながら、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所に関して業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。なお、監査上の主要な検討事項については、会計監査人有限責任あずさ監査法人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
 - ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
 - ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
 - ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果
会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果
会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年5月13日

日本航空株式会社 監査役会

常勤監査役 菊 山 英 樹 ㊟

常勤監査役 田 村 亮 ㊟

社外監査役 久 保 伸 介 ㊟

社外監査役 岡 田 讓 治 ㊟

社外監査役 松 村 眞 理 子 ㊟

株主優待制度等について

株主優待に関する詳細情報を、
当社Webサイトに掲載しております。
<https://www.jal.com/ja/investor/guidance/>



株主優待の考え方

当社では、最重要事項のひとつである株主還元他に、株主優待制度を設けております。株主優待制度は、当社の商品サービスを体験いただくことで、当社に親しみをお持ちいただき、JALファンになっていただきたいとの考えで設定しております。なお、株主優待制度は、株主還元の源泉となる企業価値向上につながるものとなるよう設計・運用しております。(*)

優待制度の内容

優待制度として、毎年3月31日ならびに9月30日現在の株主の皆さまに、ご所有株式数等による発行基準に基づくJALグループ国内線50%割引券の発行、旅行商品割引のご案内をいたします。

さらに当社を知っていただくために

商品サービスについて株主の皆さま限定の特別なキャンペーンを企画・実施しており、優待券発行などの際にご案内いたします。

- ✓ 航空機を間近でご覧いただける工場見学会などを開催しています。当期は、東京および大阪地区での工場見学会、アーカイブズセンター見学会、JAL Agriportでのいちご狩りイベントを開催しました。
- ✓ マイルがたまる・つかえるオンラインの総合ショッピングモール「JAL Mall」などでのお得なキャンペーンを実施しています。

< NEW ! >

- ✓ 株主の皆さまに、当社の商品サービスをより多く体験いただくために、eJALポイントの付与を新たに開始する予定です。詳細は、招集ご通知に同封しているご案内をご覧ください。

お得なキャンペーンや、工場見学会などのイベントは、株主さま専用サイトにてご案内してまいります。ぜひ右下の2次元バーコードよりご登録くださいますようお願いいたします。



JAL Agriport いちご狩りイベント



工場見学会（イメージ）

株主さま専用サイト
ご登録はこちら



(*)国内線50%割引については、企業価値向上のため収入を最大化する観点から、旅客需要に応じて一便ごとに販売座席数の上限を設けており、便によっては設定のない場合があります。

Soaring
Together

お客さまの心を
そっと上向きに

JAL国内線の体験が、生まれ変わる。

New Angles, New Stories ～日本と、もういちど出会う空の旅へ～

いつもの景色なのに、何かちがう。

日本をすみずみまで知る
JALがお届けするのは、
そんな新鮮なときめきと、終わらないワクワク。
あなたの旅と毎日が彩られるような新しい発見を、つぎつぎと。

さあ、出会おう。あなたの知らない日本と。



国内線サービス



JALアプリ

<主なリニューアルのポイント>

誰もが使いやすい
旅をとなりで支える
[JALアプリ・Webサイト]



日本の価値・魅力を
再発見できる
[ラウンジ]



機内の時間を
もっと自分だけの時間に
[機内エンターテインメント]



「こんな日本あったんだ」
が見つかる
[機内誌]



日本の各地域と
心の距離が近づく
[機内食]



旅の感動が
帰宅後も続く
[おうちで機内販売]

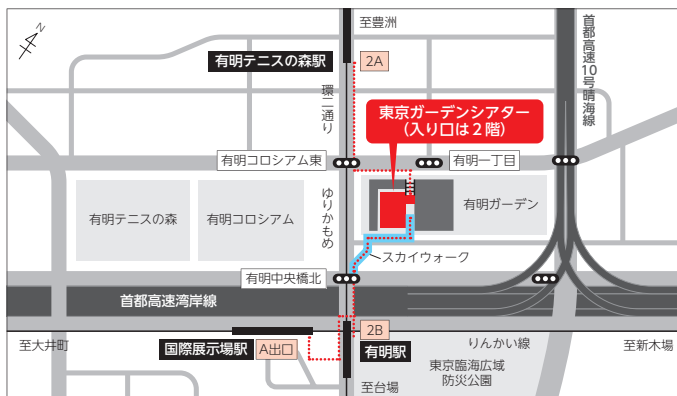


メ モ

A series of 20 horizontal dashed lines for writing.

株主総会会場ご案内図

場所	東京都江東区有明2丁目1-6 東京ガーデンシアター
開催日時	2026年6月23日(火曜日) 午前10時(受付開始 午前8時30分)
交通	りんかい線「国際展示場」駅より徒歩約7分 ゆりかもめ「有明」駅より徒歩約4分、 「有明テニスの森」駅より徒歩約5分



株主に関する基本情報

上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	9201
1単元の株式数	100株
決算期日	3月31日
定時株主総会	毎年6月
同総会権利行使株主確定日	3月31日
配当金受領株主確定日	3月31日、9月30日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社

株主名簿管理人 連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
TEL 0120-232-711 (通話料無料)
(土日祝・年末年始を除く 午前9時~午後5時)
ホームページ
<https://www.tr.mufg.jp/daikou/>

公告の方法

電子公告により行います。
公告掲載URL
<http://www.jal.com/ja/corporate/publicnotices/>
ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。