

2026年2月期 決算補足資料

Brief Summary for FY2025 (Year Ended February 28, 2026)

連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results	P 3
セグメント情報 Segment Information	P 6
有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings	P 9
決算概要（新セグメント） Results (New Segment)	P 11
セグメント情報（新セグメント） Segment Information (New Segment)	P 13
有利子負債・格付情報（新セグメント） Interest-Bearing Debt & Ratings (New Segment)	P 15
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	P 17
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	P 20
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	P 22

店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies	P 52
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations	P 54
タイプ別店舗数 Number of Stores by Type	P 57
従業員及びその他の情報 Employee and Other Information	P 60

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations	P 26
海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations	P 29
スーパーストア事業 Superstore Operations	P 41
金融関連事業 Financial Services	P 48
セブンプレミアム Seven Premium	P 49
主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies	P 50

2026年4月9日

April 9, 2026

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

Seven & i Holdings Co., Ltd.

注記事項 / Appendix

四半期(3か月)業績の開示について Disclosure of quarterly (three-month) results

ステークホルダーの皆様の利便性の観点から、四半期(3か月)の数値を参考値として掲載しております。業績の数値算出には累計期間の為替レートを使用し、既に開示された累計数値との差分を四半期の値として表示しております。当該期間における新規勘定科目の過去値遡及は行っておりません。

For the convenience of stakeholders, quarterly (three-month) figures are provided for reference purposes. The foreign exchange rates for cumulative periods are used for the calculation of the figures in the consolidated results, and the difference between the figures concerned and previously disclosed cumulative figures is provided as a quarterly value. Historical figures for new account items during the period concerned are not retrospectively restated.

2026年2月期の業績について Regarding the earnings for the fiscal year ended February 28, 2026

当社は、2025年6月24日付で株式会社セブン銀行およびその子会社を、2025年9月1日付で当社グループの食品スーパーマーケット事業及び専門店・その他事業（以下「SST事業グループ」）に帰属する当社の連結子会社22社及び持分法適用会社7社の計29社を非連結化いたしました。なお、これらは会計上、上期の連結損益計算書、連結キャッシュ・フロー計算書においては連結子会社として計上いたしました。また、2025年8月末時点の連結貸借対照表に株式会社セブン銀行およびその子会社は含まれておりません。

下期以降においては株式会社セブン銀行およびSST事業グループは持分法適用会社として連結業績に反映しております。

The Company deconsolidated Seven Bank, Ltd. and its subsidiaries as of June 24, 2025 and deconsolidated a total of 29 companies—comprising 22 of its consolidated subsidiaries and seven equity-method affiliates—engaged in the Group's supermarket, specialty store, and other businesses (“SST Business Group”) as of September 1, 2025.

For the first half of the fiscal year, these entities were included in the consolidated statements of income and cash flows as consolidated subsidiaries. In addition, Seven Bank, Ltd. and its subsidiaries were not included in the consolidated balance sheet as of August 31, 2025.

From the second half onward, the operating results of Seven Bank, Ltd. and the SST Business Group have been reflected in our consolidated results as equity method affiliates.

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日）等適用について “Accounting Standard for Current Income Taxes” (ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022), etc.

2026年2月期より法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等を適用しております。2025年2月期以前については適用前の数字で記載しております。

“Accounting Standard for Current Income Taxes”, etc. have been applied from the fiscal year ended February 28, 2026.

Figures for the fiscal year ended February 28, 2025 and earlier are presented before adoption of these standards.

連結子会社の決算期について Fiscal periods of consolidated subsidiaries

	第1四半期 / Q1	第2四半期 / Q2	第3四半期 / Q3	通期 / Q4
国内の連結子会社 Domestic consolidated subsidiaries	5月 / May	8月 / August	11月 / November	2月 / February
海外の連結子会社 Overseas consolidated subsidiaries	3月 / March	6月 / June	9月 / September	12月 / December

Note) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用しております。

For consolidated subsidiaries ending fiscal year in December, financial statements for the fiscal year ended December have been adopted.

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

The information disclosed by the Company may contain forward-looking statements. These statements are based on management's judgment in accordance with materials available to the Company at the time of disclosure, with future projections based on certain assumptions. The forward-looking statements therefore incorporate various risks, estimates, uncertainties and as such, actual results and performance may differ from the future outlook included in disclosed information due to various factors, such as changes in business operations and the financial situation going forward.

■ 連結業績 Consolidated Results

※2027年2月期(FY2026)より事業セグメントを変更いたします。新セグメントにおける2025年2月期(FY2024)、2026年2月期(FY2025)及び2027年2月期通期予想(FY2026)の数値は、11-15ページをご参照下さい。

Operating segments will be reclassified beginning from the fiscal year ending February 2027 (FY2026). Please refer to pages 11 to 15 for the reclassified figures under the new segments for the results of the fiscal years ended February 2025 (FY2024) and February 2026 (FY2025), and the forecasts for FY2026

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts		
グループ売上	4,288,588	4,998,419	4,671,503	4,484,371	18,442,884	4,363,757	4,522,690	4,099,047	4,006,592	16,992,087			
Group's total sales	103.0	110.3	100.4	100.9	103.7	101.8	90.5	87.7	89.3	92.1			
営業収益	2,734,750	3,300,783	3,034,056	2,903,171	11,972,762	2,777,370	2,839,267	2,434,300	2,379,331	10,430,269	9,448,000		
Revenue from operations	103.2	114.0	100.0	100.4	104.4	101.6	86.0	80.2	82.0	87.1	90.6		
国内コンビニエンスストア事業	224,979	237,388	225,126	216,657	904,152	223,474	239,100	228,900	223,106	914,583			
Domestic CVS operations	98.2	98.2	98.2	97.8	98.1	99.3	100.7	101.7	103.0	101.2			
海外コンビニエンスストア事業	2,029,438	2,583,063	2,356,253	2,202,027	9,170,782	2,093,630	2,127,500	2,191,993	2,143,708	8,556,832			
Overseas CVS operations	106.8	121.5	101.1	102.0	107.7	103.2	82.4	93.0	97.4	93.3			
スーパーストア事業	359,232	365,310	340,858	366,724	1,432,126	339,516	349,961	-	-	689,478			
Superstore operations	99.7	99.0	95.4	93.8	96.9	94.5	95.8	-	-	48.1			
金融関連事業	52,340	52,908	53,905	52,974	212,127	53,455	55,672	14,448	13,621	137,197			
Financial services	102.7	102.0	101.9	102.5	102.2	102.1	105.2	26.8	25.7	64.7			
その他の事業	85,845	78,690	74,553	81,825	320,914	87,502	87,147	2,533	2,532	179,716			
Others	68.7	63.8	95.4	96.6	78.0	101.9	110.7	3.4	3.1	56.0			
消去及び全社	(17,085)	(16,577)	(16,639)	(17,037)	(67,339)	(20,209)	(20,116)	(3,575)	(3,637)	(47,538)			
Eliminations / Corporate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
営業利益	59,344	127,652	128,404	105,590	420,991	65,076	143,311	116,685	97,919	422,993	405,000		
Operating income (loss)	72.4	80.2	76.0	85.0	78.8	109.7	112.3	90.9	92.7	100.5	95.7		
国内コンビニエンスストア事業	61,254	66,458	55,209	50,631	233,554	54,532	67,260	56,736	43,991	222,521			
Domestic CVS operations	95.6	89.3	91.3	98.2	93.2	89.0	101.2	102.8	86.9	95.3			
海外コンビニエンスストア事業	4,473	68,851	83,615	59,308	216,248	8,687	71,444	72,863	69,228	222,223			
Overseas CVS operations	21.3	75.0	70.6	84.3	71.7	194.2	103.8	87.1	116.7	102.8			
スーパーストア事業	2,151	1,362	(1,451)	8,352	10,415	8,496	9,210	(122)	(69)	17,515			
Superstore operations	64.9	122.3	-	74.7	76.7	394.8	676.0	-	-	168.2			
金融関連事業	8,375	9,088	8,487	6,064	32,015	7,711	10,248	2,046	965	20,970			
Financial services	84.2	90.5	94.0	66.3	83.9	92.1	112.8	24.1	15.9	65.5			
その他の事業	2,182	1,651	554	1,390	5,779	4,674	2,480	(88)	(87)	6,979			
Others	118.2	276.3	-	728.9	215.0	214.2	150.2	-	-	120.8			
消去及び全社	(19,094)	(19,760)	(18,011)	(20,156)	(77,023)	(19,026)	(17,332)	(14,750)	(16,108)	(67,218)			
Eliminations / Corporate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
経常利益	55,000	112,220	114,413	92,953	374,586	53,281	133,155	103,715	87,259	377,411	367,000		
Ordinary income	74.6	73.3	70.9	78.2	73.9	96.9	118.7	90.7	93.9	100.8	97.2		
特別利益	1,697	8,447	2,391	103,169	115,706	37,858	10,470	25,913	68,672	142,915			
Special gains	31.9	263.0	88.1	-	727.1	-	123.9	-	66.6	123.5			
特別損失	19,283	66,954	92,757	41,946	220,941	13,169	18,031	23,545	31,017	85,762			
Special losses	133.4	46.1	516.0	61.3	89.8	68.3	26.9	25.4	73.9	38.8			
税引前当期純利益	37,414	53,713	24,046	154,176	269,351	77,971	125,594	106,084	124,914	434,564			
Income before income taxes	57.9	479.1	16.5	279.8	97.2	208.4	233.8	441.2	81.0	161.3			

■ 連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	21,388	30,854	11,387	109,437	173,068	49,014	72,787	76,659	94,299	292,760	270,000	
	50.7	81.1	11.2	257.7	77.0	229.2	235.9	673.2	86.2	169.2	92.2	
EBITDA	195,487	276,020	272,339	251,677	995,523	205,732	279,717	234,615	222,828	942,893	891,000	
	93.8	95.8	90.8	97.3	94.4	105.2	101.3	86.1	88.5	94.7	94.5	
総資産利益率 (ROA)(%)					1.6					2.9		
自己資本利益率 (ROE)(%)					4.5					7.6	7.6	
1株当たり当期純利益 (円) Net income per share (EPS) (yen)	8.20	11.88	4.39	42.14	66.62	18.97	28.87	31.45	39.53	118.81	117.42	
	51.5	82.8	11.4	261.2	78.5	231.2	242.9	716.3	93.81	178.3	98.8	
のれん償却前EPS (円) EPS before amortization of goodwill (yen)	16.86	22.01	14.25	52.00	105.12	29.52	39.24	42.03	50.95	161.74	162.56	
	71.6	98.8	30.5	210.8	89.7	175.1	178.3	294.9	97.98	153.9	100.5	
発行済株式数 Number of shares outstanding											(株 / Share)	
期中平均 Average					2,597,855,216					2,464,077,028		
期末 End of period					2,594,832,371					2,311,679,726		

■ 連結業績 Consolidated Results

決算概要 Results

為替換算レート Exchange rates

(円 / Yen)

			FY2024				通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
			Q1 Jan.-Mar.	Q2 Jan.-Jun.	Q3 Jan.-Sep.	Q4 Jan.-Dec.		Q1 Jan.-Mar.	Q2 Jan.-Jun.	Q3 Jan.-Sep.	Q4 Jan.-Dec.		FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
損益計算書 期中平均レート	Income statements Average rate	U.S.\$1= 1yuan=	148.63				152.55						
			152.36				148.40						
			151.46				148.08						
			151.69				149.61				149.61		150.00
			20.63				20.94						
			21.07				20.44						
			20.99				20.50						
			21.04				20.81				20.81		21.00
			Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025			
貸借対照表 期末日レート	Balance sheets Period-end rate	U.S.\$1= 1yuan=	151.41	161.07	142.73	158.18	149.52	144.81	148.88	156.56	156.56		
			20.83	22.04	20.46	21.67	20.59	20.19	20.88	22.36	22.36		

Notes) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄、7-Eleven, Inc.及び7-Eleven Stores Pty Ltdにおける加盟店売上を含めた数値を表示しております。

Group's total sales includes the sales of franchisees of SEVEN-ELEVEN JAPAN, SEVEN-ELEVEN OKINAWA, 7-Eleven, Inc., and 7-Eleven Stores Pty Ltd.

2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。 "Eliminations/Corporate" in operating income includes the Company's operating expenses relating to the Group strategy.

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費* *販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill* * Only figures included in SG&A expenses

4. ROA: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産 ROA: Net income attributable to owners of parent / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

5. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本* *自己資本: 純資産 - 株式引受権 - 新株予約権 - 非支配株主持分

ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity* at the beginning and the end of each fiscal year *Owners' equity: Net assets - Share award rights - Subscription rights to shares - Non-controlling interests

6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数 EPS: Net income attributable to owners of parent / Weighted average shares outstanding during the period

7. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する当期純利益 + のれん償却費) ÷ 期中平均株式数 のれん償却費に係る税務影響を考慮しております。

EPS before amortization of goodwill: (Net income attributable to owners of parent + Amortization of goodwill) / Average shares outstanding during the period Tax impact related to amortization of goodwill is taken into account.

8. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.

The Company introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock.

9. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。FY2023の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期中平均株式数」、「期末発行済株式数」、「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」を算定しております。

The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "Number of shares outstanding (average)", "Number of shares outstanding (end of period)", "EPS"

and "EPS before amortization of goodwill" are calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2023.

10. FY2026通期予想における「1株当たり当期純利益」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得の影響見込みを考慮しております。

"EPS" and "EPS before amortization of goodwill" in the FY2026 forecast reflect the estimated impact of future share repurchases.

11. 損益計算書の為替換算レートは四半期累計期間の期中平均レート、貸借対照表の為替換算レートは期末日レートを表示しています。

The exchange rates for income statements are the average rates for the cumulative period, and the rates for Balance Sheet are the rates as of the end of the period, respectively.

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	前期比 YoY(%)	FY2026	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)			通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
資産(期末日時点) Assets (end of period)						11,386,111						9,142,957	80.3		
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations						1,315,808						1,411,755	107.3		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations						6,965,924						7,012,907	100.7		
スーパーストア事業 Superstore operations						980,415						114,611	11.7		
金融関連事業 Financial services						1,820,541						417,031	22.9		
その他の事業 Others						172,816						24,363	14.1		
消去及び全社 Eliminations / Corporate						130,605						162,288	124.3		
設備投資 Capital expenditures	112,362	172,434	125,912	142,068	552,778	91,868	89,160	89,239	132,008	402,277	72.8	527,000	131.0		
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	23,295	24,953	24,106	37,653	110,009	18,615	23,119	30,570	42,193	114,499	104.1				
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	52,319	111,697	65,062	61,748	290,828	43,642	48,275	51,420	82,970	226,309	77.8				
スーパーストア事業 Superstore operations	17,035	12,776	14,105	20,880	64,798	12,754	4,335	-	-	17,090	26.4				
金融関連事業 Financial services	15,099	16,963	18,389	17,588	68,041	12,586	10,540	6,163	6,347	35,638	52.4				
その他の事業 Others	1,239	2,562	2,114	1,840	7,756	2,606	1,944	38	12	4,602	59.3				
消去及び全社 Eliminations / Corporate	3,374	3,480	2,132	2,357	11,343	1,662	943	1,045	484	4,136	36.5				
減価償却費 Depreciation and amortization	104,531	112,232	108,917	110,911	436,593	105,212	102,641	84,417	89,737	382,009	87.5			350,000	91.6
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	23,224	23,157	22,451	22,479	91,312	22,069	21,886	22,347	25,189	91,492	100.2				
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	54,670	61,536	59,505	61,948	237,661	56,838	54,382	55,007	57,671	223,900	94.2				
スーパーストア事業 Superstore operations	9,652	10,058	9,905	8,912	38,529	8,515	8,559	-	-	17,075	44.3				
金融関連事業 Financial services	9,393	9,864	10,179	10,587	40,024	10,662	10,618	1,561	1,519	24,361	60.9				
その他の事業 Others	1,617	1,589	1,579	1,626	6,413	1,720	1,704	32	33	3,491	54.4				
消去及び全社 Eliminations / Corporate	5,973	6,026	5,296	5,357	22,653	5,405	5,489	5,469	5,323	21,687	95.7				
のれん償却費 Amortization of goodwill	31,611	36,135	35,016	35,175	137,938	35,443	33,763	33,512	35,171	137,890	100.0			136,000	98.6
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	30,595	35,127	34,013	34,194	133,931	34,462	32,782	33,422	35,081	135,749	101.4				
スーパーストア事業 Superstore operations	787	787	787	787	3,150	787	787	-	-	1,575	50.0				
金融関連事業 Financial services	112	112	112	89	426	89	89	89	89	359	84.2				
その他の事業 Others	115	107	103	103	429	103	103	-	-	206	48.1				
全社 Corporate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					FY2025					FY2026		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
EBITDA	195,487	276,020	272,339	251,677	995,523	205,732	279,717	234,615	222,828	942,893	94.7	891,000	94.5
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	84,479	89,615	77,661	73,110	324,866	76,601	89,147	79,083	69,180	314,013	96.7		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	89,739	165,515	177,134	155,451	587,841	99,988	158,610	161,292	161,982	581,874	99.0		
スーパーストア事業 Superstore operations	12,592	12,208	9,241	18,052	52,095	17,799	18,558	(122)	(69)	36,165	69.4		
金融関連事業 Financial services	17,880	19,065	18,779	16,741	72,467	18,462	20,956	3,697	2,574	45,691	63.1		
その他の事業 Others	3,915	3,348	2,237	3,120	12,622	6,499	4,288	(55)	(53)	10,678	84.6		
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(13,121)	(13,733)	(12,715)	(14,799)	(54,369)	(13,620)	(11,842)	(9,281)	(10,785)	(45,530)	-		
減損損失 Impairment loss	1,387	38,413	80,391	23,801	143,993	873	7,167	12,964	11,823	32,829	22.8		
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	362	3,483	2,015	3,793	9,655	572	4,968	353	3,189	9,084	94.1		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	282	1,191	62,539	860	64,874	(919)	1,803	11,512	6,050	18,446	28.4		
スーパーストア事業 Superstore operations	561	6,929	15,478	17,126	40,095	937	263	-	-	1,201	3.0		
金融関連事業 Financial services	82	163	88	1,306	1,640	204	71	-	-	275	16.8		
その他の事業 Others	98	792	97	690	1,679	67	61	-	-	128	7.7		
消去及び全社 Eliminations / Corporate	-	25,852	171	23	26,048	10	-	1,098	2,583	3,692	14.2		

Notes) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, and investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations. Figures for actual results do not include goodwill and others related to the acquisition of stores, etc.

"Eliminations / Corporate" in capital expenditures includes capital expenditures relating to the Group strategy.

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

"Eliminations / Corporate" in depreciation and amortization includes depreciation and amortization of assets relating to the Group strategy.

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

Amortization of goodwill include only the amount recorded in SG&A expenses.

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2024 Q1:279百万円 Q2: 2,382百万円 Q3: 10,938百万円 Q4: 5,591百万円 通期: 19,192百万円

また、関係会社事業関連損失に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2024 Q2: 26,511 百万円 Q3: 2百万円 Q4: 27百万円 通期: 26,540百万円

The impairment loss includes impairment losses related to Restructuring expenses in the consolidated statement of income as follows: FY2024 Q1: 279 million yen, Q2: 2,382 million yen, Q3: 10,938 million yen, Q4: 5,591 million yen, Full year: 19,192 million yen

Additionally, the impairment loss includes impairment losses related to Rosses on business of subsidiaries and associates as follows: FY2024 Q2: 26,511 million yen, Q3: 2 million yen, Q4: 27 million yen, Full year: 26,540 million yen.

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報 Segment Information

所在地別情報 Geographic area segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
資産(期末日時点) Assets (end of period)						11,386,111					9,142,957	80.3
日本 Japan						4,311,642					2,136,257	49.5
北米 North America						6,564,359					6,560,796	99.9
その他 Others						521,676					463,904	88.9
消去 Eliminations						(11,567)					(18,000)	-
営業収益 Revenues from operations	2,734,750	3,300,783	3,034,056	2,903,171	11,972,762	2,777,370	2,839,267	2,434,300	2,379,331	10,430,269	87.1	
日本 Japan	705,581	704,543	664,470	686,612	2,761,208	681,772	697,983	242,610	235,904	1,858,269	67.3	
北米 North America	2,025,363	2,429,286	2,209,087	2,051,342	8,715,080	1,950,059	1,990,463	2,044,450	1,978,317	7,963,291	91.4	
その他 Others	19,116	167,972	161,512	166,299	514,900	158,921	151,921	148,130	166,028	625,002	121.4	
消去 Eliminations	(15,310)	(1,018)	(1,013)	(1,083)	(18,426)	(13,382)	(1,101)	(891)	(918)	(16,293)	-	
営業利益 Operating income	59,344	127,652	128,404	105,590	420,991	65,076	143,311	116,685	97,919	422,993	100.5	
日本 Japan	70,036	59,857	44,688	46,255	220,838	68,243	70,413	43,822	28,690	211,169	95.6	
北米 North America	3,538	70,290	85,256	60,122	219,207	9,983	72,677	74,852	67,857	225,371	102.8	
その他 Others	430	(2,498)	(1,543)	(791)	(4,402)	(770)	218	(1,992)	1,367	(1,177)	-	
消去 Eliminations	(14,660)	3	3	3	(14,651)	(12,379)	3	3	3	(12,370)	-	

Note) 「その他」に属する国は、オーストラリア(FY2024Q2以降)、中国等であります。

"Others" consists of the results in Australia (FY2024Q2 onwards) and the China, etc.

■ 連結業績 Consolidated Results

有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

有利子負債内訳 Interest-bearing debt (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				前期比/増減 YoY(%) / Change
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
短期借入金 Short-term loans	344,128	394,513	317,024	172,497	398,875	580,920	205,280	135,580	78.6
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	180,546	267,183	251,434	290,128	164,050	133,391	149,343	190,456	65.6
一年内償還予定の社債 Current portion of bonds	15,000	45,000	45,000	210,000	396,579	360,791	425,966	255,657	121.7
小計 Subtotal	539,674	706,697	613,459	672,625	959,505	1,075,103	780,590	581,694	86.5
長期借入金 Long-term loans	873,109	849,703	791,614	778,068	731,564	706,064	679,401	718,495	92.3
社債 Bonds	1,413,330	1,440,582	1,332,576	1,244,036	1,006,559	934,760	893,876	929,828	74.7
小計 Subtotal	2,286,440	2,290,285	2,124,191	2,022,104	1,738,123	1,640,825	1,573,278	1,648,324	81.5
合計 Total	2,826,114	2,996,982	2,737,650	2,694,730	2,697,629	2,715,928	2,353,868	2,230,018	82.8
総資産に対する比率(%) Ratio to total assets (%)	25.2	25.3	25.2	23.7	24.2	28.1	26.4	24.4	+0.7
自己資本に対する比率(%) Ratio to owners' equity (%)	74.1	74.2	75.0	66.8	71.4	75.9	67.2	61.6	(5.2)

セグメント別有利子負債内訳 Interest-bearing debt by operating segment (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				前期比 YoY(%)
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	1,587,773	1,784,398	1,524,580	1,520,446	1,500,581	1,437,880	1,313,589	1,302,026	85.6
スーパーストア事業 Superstore operations	501	475	449	423	397	372	-	-	-
その他の事業 Others	19,760	17,217	18,835	16,562	18,544	-	-	-	-
全社 Corporate	951,974	931,474	931,474	909,546	909,546	1,092,618	857,618	737,690	81.1
小計 Subtotal	2,560,009	2,733,566	2,475,339	2,446,978	2,429,070	2,530,870	2,171,207	2,039,716	83.4
金融関連事業 Financial services	266,104	263,416	262,311	247,751	268,559	185,058	182,661	190,302	76.8
合計 Total	2,826,114	2,996,982	2,737,650	2,694,730	2,697,629	2,715,928	2,353,868	2,230,018	82.8

■ 連結業績 Consolidated Results

有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

社債情報 Bond information

2026年2月28日時点 / As of February 28, 2026

		発行総額 / Amount	発行年月日 / Date of issue	利率 / Coupon	償還期限 / Redemption date
セブン&アイ・ホールディングス発行 Issued by Seven & i Holdings					
第15回無担保社債	15th unsecured domestic straight bonds	400億円 / 40 billion yen	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
第16回無担保社債	16th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.400%	2026.11.02
第17回無担保社債	17th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.687%	2028.11.02
第18回無担保社債	18th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2023.11.02	1.040%	2030.11.01
第19回無担保社債	19th unsecured domestic straight bonds	700億円 / 70 billion yen	2023.11.02	1.392%	2033.11.02
7-Eleven, Inc.発行 Issued by 7-Eleven, Inc.					
2028年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2028	10億米ドル / 1.0 billion dollars	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2031	17億米ドル / 1.7 billion dollars	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2041	7.5億米ドル / 0.75 billion dollars	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2051	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	2.800%	2051.02.10

格付情報 Ratings

2026年3月31日時点 / As of March 31, 2026

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期 Long-term	A-	A3	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	長期 Long-term	A-	-	-	AA
	短期* Short-term*	A-2	P-2	-	-
7-Eleven, Inc.	長期 Long-term	A-	Baa2	-	-

* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

From January 2006, Seven-Eleven Japan's short-term rating is its rating as the guarantor of 7-Eleven, Inc.'s commercial paper program.

■ 連結業績 Consolidated Results

決算概要(新セグメント) Results (New Segment)

実質ベース：[]内の数値は、連結の範囲から除外されたヨーク・ホールディングス傘下の子会社及びセブン銀行等の影響を調整し、コンビニエンスストア事業を主とする業績に組み替えた実質ベースの数値及びこの実質ベースと比較した前期比となります。
Adjusted basis: The figures in [] represent either the adjusted amounts or the YOY changes based on these amounts. These amounts are adjusted for the impacts of deconsolidation of Seven Bank and its subsidiaries, and the subsidiaries of YORK Holdings, and restated to reflect performance primarily in the convenience store business.

新セグメント：FY2024およびFY2025の「その他の事業」には、非連結化した事業会社が含まれます。
New segment classification: The deconsolidated operating companies are included in the “Others” segment for FY2024 and FY2025.

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2024				通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	Q4		
グループCVS商品売上 Convenience store group merchandise sales					9,744,835					9,768,625	10,030,000
					-					100.2	102.7
										[9,510,382]	9,448,000
営業収益 Revenue from operations					11,972,762					-	[99.3]
					104.4					10,430,269	9,448,000
										87.1	90.6
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations					904,152					914,583	950,000
					-					101.2	103.9
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations					9,170,782					8,556,832	8,466,000
					-					93.3	98.9
その他の事業 Others					1,924,686					978,617	50,000
					-					50.8	5.1
消去及び全社 Eliminations / Corporate					(26,858)					(19,763)	(18,000)
					-					-	-
										[384,665]	405,000
営業利益 Operating income (loss)					420,991					-	[105.3]
					78.8					422,993	405,000
										100.5	95.7
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations					233,554					222,521	224,200
					-					95.3	100.8
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations					216,248					222,223	247,800
					-					102.8	111.5
その他の事業 Others					48,081					44,060	1,800
					-					91.6	4.1
消去及び全社 Eliminations / Corporate					(76,892)					(65,812)	(68,800)
					-					-	-
										[254,858]	270,000
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent					173,068					-	[105.9]
					77.0					292,760	270,000
										169.2	92.2

■ 連結業績 Consolidated Results

決算概要(新セグメント) Results (New Segment)

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 / YoY(%))

	FY2024				通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	Q4		
EBITDA					995,523 94.4					[866,867] -	891,000 [102.8]
										942,893 94.7	891,000 94.5

- Notes) 1. グループCVS商品売上は連結子会社におけるコンビニエンスストア事業会社の直営店及び加盟店の商品売上となっております。
Convenience store group merchandise sales include merchandise sales from directly operated stores and franchised stores across consolidated convenience store subsidiaries.
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。 "Eliminations/Corporate" in operating income includes the Company's operating expenses relating to the Group strategy.

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報(新セグメント) Segment Information (New Segment)

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	前期比 YoY(%)	FY2026	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)			通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
設備投資 Capital expenditures						552,778					402,277	72.8	527,000	131.0	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations						110,009					114,499	104.1	156,900	137.0	
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations						290,828					226,309	77.8	337,700	149.2	
その他の事業 Others						140,597					57,331	40.8	21,000	36.6	
消去及び全社 Eliminations / Corporate						11,343					4,136	36.5	11,400	275.6	
減価償却費 Depreciation and amortization						436,593					382,009	87.5	350,000	91.6	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations						91,312					91,492	100.2	95,800	104.7	
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations						237,661					223,900	94.2	227,700	101.7	
その他の事業 Others						84,966					44,928	52.9	9,900	22.0	
消去及び全社 Eliminations / Corporate						22,653					21,687	95.7	16,600	76.5	
のれん償却費 Amortization of goodwill						137,938					137,890	100.0	136,000	98.6	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations						-					-	-			
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations						133,931					135,749	101.4			
その他の事業 Others						4,007					2,141	53.4			
全社 Corporate						-					-	-			
EBITDA						995,523					942,893	94.7	891,000	94.5	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations						324,866					314,013	96.7	320,000	101.9	
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations						587,841					581,874	99.0	611,500	105.1	
その他の事業 Others						137,055					91,129	66.5	11,700	12.8	
消去及び全社 Eliminations / Corporate						(54,239)					(44,124)	-	(52,200)	-	

■ 連結業績 Consolidated Results

セグメント情報(新セグメント) Segment Information (New Segment)

事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					FY2025					FY2026		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
減損損失 Impairment loss					143,993					32,829	22.8		
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations					9,655					9,084	94.1		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations					64,874					18,446	28.4		
その他の事業 Others					43,415					1,606	3.7		
消去及び全社 Eliminations / Corporate					26,048					3,692	14.2		

Notes) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の新店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。
「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, and investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations. Figures for actual results do not include goodwill and others related to the acquisition of stores, etc.

"Eliminations / Corporate" in capital expenditures includes capital expenditures relating to the Group strategy.

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

"Eliminations / Corporate" in depreciation and amortization includes depreciation and amortization of assets relating to the Group strategy.

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

Amortization of goodwill include only the amount recorded in SG&A expenses.

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2024通期: 19,192百万円

また、関係会社事業関連損失に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2024通期: 26,540百万円

The impairment loss includes impairment losses related to Restructuring expenses in the consolidated statement of income as follows: FY2024 Full year: 19,192 million yen.

Additionally, the impairment loss includes impairment losses related to Rosses on business of subsidiaries and associates as follows: FY2024 Full year: 26,540 million yen.

■ 連結業績 Consolidated Results

有利子負債(新セグメント) Interest-Bearing Debt (New Segment)

セグメント別有利子負債内訳 Interest-bearing debt by operating segment (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				前期比 YoY(%)
	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations				-				-	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations				1,520,446				1,302,026	85.6
その他の事業 Others				264,737				190,302	71.9
全社 Corporate				909,546				737,690	81.1
合計 Total				2,694,730				2,230,018	82.8

■ 連結業績 Consolidated Results

(ご参考)中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標

[Reference] Medium-Term Management Plan 2021-2025 Principal Consolidated Financial KPIs

(百万円 / Millions of yen)

	FY2021		FY2022		FY2023		FY2024		FY2025		FY2025 中期経営計画目標 Medium-Term Management Plan target
		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)	
EBITDA	751,491	119.9	995,319	132.4	1,054,951	106.0	995,523	94.4	942,893	94.7	1,100,000 or more
営業キャッシュ・フロー(除く金融) Operating cash flow (excl. financial services)	630,807	138.1	832,804	132.0	778,398	93.5	783,254	100.6	759,083	96.9	900,000 or more
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融) Free cash flow level (excl. financial services)	279,597	211.7	474,055	169.5	391,694	82.6	435,015	111.1	527,852	121.3	500,000 or more
自己資本利益率(ROE)(%) ROE (%)	7.5		8.7		6.2		4.5		7.6		11.5% or more
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%) ROIC (excl. financial services) (%)	4.8		5.2		4.1		3.5		5.5		8.0% or more
Debt/EBITDA倍率(倍) Debt/EBITDA ratio (times)	3.9		3.0		2.6		2.7		2.4		1.8 ~ 2.5
1株当たり当期純利益(EPS)(円) Net income per share (EPS) (yen)	79.56	117.6	106.05	133.3	84.88	80.0	66.62	78.5	118.81	178.3	18% or more (CAGR)
									11.9% (CAGR)		

Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費* *販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill* *Only figures included in SG&A expenses

2. 営業キャッシュ・フロー(除く金融): 金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。

Operating cash flow represents management accounting figures based on NOPAT (excl. financial services).

3. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融): 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出しております。

Free cash flow level is based on management accounting figures (excl. financial services) and is calculated by excluding M&A as a strategic investment from investment cash flow.

4. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本* *自己資本: 純資産 - 株式引受権 - 新株予約権 - 非支配株主持分

ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity* at the beginning and the end of each fiscal year

*Owners' equity: Net assets - Share award rights - Subscription rights to shares - Non-controlling interests

5. ROIC: {純利益+支払利息×(1-実効税率)} ÷ {自己資本+有利子負債(ともに期首期末平均)}

ROIC: {Net income + Interest expense × (1 - Effective tax rate)} / {Owner's equity + Interest-bearing debt (both the averages of the figures at the beginning and the end of each fiscal year)}

6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数* 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を用いております。

なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。FY2025 EPS目標は、FY2020に対してのCAGR(年平均成長率)にて試算しています。

EPS: Net income attributable to owners of parent / Average shares outstanding during the period* Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.

Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock. FY2025 EPS target is estimated based on CAGR (compound annual growth rate) against FY2020.

7. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。FY2020の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」及び「前期比」を算定しております。

The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "EPS" is calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2020.

■ 連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	期首増減
資産の部 ASSETS	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	Change from Feb. 2025
流動資産 Current assets	2,952,585	3,084,875	2,962,735	2,823,782	2,994,761	1,877,210	1,725,833	1,492,546	(1,331,235)
現金及び預金* Cash and bank deposits*	1,370,589	1,470,393	1,446,266	1,368,663	1,465,541	709,581	578,687	438,634	(930,028)
内数：セブン銀行における現金及び預け金 (ATM装填用現金含む) "Cash and bank deposits" of Seven Bank (including cash to be held in ATMs)	879,850	906,479	943,246	903,142	813,453	-	-	-	(903,142)
受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and accounts receivable - trade, and contract assets	507,972	524,700	454,949	441,630	450,165	330,349	303,314	298,684	(142,946)
営業貸付金 Trade accounts receivable - financial services	104,527	104,976	108,977	111,029	117,248	39,349	36,304	42,214	(68,814)
有価証券 Marketable securities	-	-	-	-	-	-	100,000	-	-
商品及び製品 Merchandise and finished goods	312,326	334,181	296,033	312,739	290,867	290,335	219,735	223,018	(89,720)
仕掛品 Work in process	61	70	50	46	53	48	80	94	+47
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	2,563	3,180	3,727	3,002	3,814	2,091	359	286	(2,716)
前払費用 Prepaid expenses	104,537	96,417	94,965	94,707	99,580	88,325	86,502	89,344	(5,362)
ATM仮払金 ATM-related temporary payments	105,363	142,298	163,830	118,172	154,369	-	-	-	(118,172)
その他 Other	458,131	422,825	406,922	388,696	427,892	426,309	407,998	407,277	+18,581
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(13,487)	(14,167)	(12,987)	(14,905)	(14,772)	(9,181)	(7,149)	(7,008)	+7,896
固定資産 Non-current assets	8,270,117	8,766,131	7,920,490	8,561,745	8,147,074	7,772,370	7,187,719	7,650,015	(911,730)
有形固定資産 Property and equipment	4,800,238	5,045,868	4,546,335	4,981,298	4,740,555	4,577,380	4,133,968	4,497,967	(483,330)
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net	1,687,662	1,768,133	1,612,984	1,749,166	1,676,889	1,625,903	1,393,454	1,449,775	(299,391)
工具、器具及び備品(純額) Furniture, fixtures and equipment, net	557,303	575,343	507,449	538,598	510,866	450,362	415,745	435,334	(103,264)
土地 Land	1,145,909	1,208,372	1,112,414	1,172,559	1,119,999	1,107,559	873,560	902,246	(270,312)
使用権資産(純額) Right-of-use assets, net	1,225,606	1,284,777	1,107,107	1,289,807	1,214,876	1,183,167	1,231,403	1,451,665	+161,857
建設仮勘定 Construction in progress	159,513	184,108	181,526	206,223	192,320	184,570	195,430	231,458	+25,234
その他(純額) Other, net	24,243	25,132	24,851	24,941	25,602	25,815	24,373	27,487	+2,545
無形固定資産 Intangible assets	2,613,574	2,843,787	2,507,196	2,711,382	2,537,854	2,384,494	2,388,711	2,469,026	(242,356)
のれん Goodwill	2,153,349	2,379,076	2,076,996	2,264,441	2,103,944	2,009,492	2,029,505	2,109,806	(154,635)
ソフトウェア Software	311,527	309,232	289,722	295,814	290,523	234,308	219,161	201,682	(94,132)
その他 Other	148,696	155,478	140,478	151,125	143,386	140,693	140,044	157,537	+6,412
投資その他の資産 Investments and other assets	856,305	876,475	866,958	869,065	868,664	810,496	665,039	683,021	(186,044)
投資有価証券 Investments in securities	293,660	308,371	308,400	321,086	331,553	293,610	366,451	363,740	+42,653
長期貸付金 Long-term loans receivable	14,293	14,219	14,494	14,295	15,089	16,860	7,577	7,056	(7,239)
長期差入保証金 Long-term leasehold deposits	277,350	274,303	268,407	264,136	261,549	248,825	157,920	157,112	(107,024)
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset	117,461	118,782	120,610	126,974	127,884	126,146	40,441	67,194	(59,780)
繰延税金資産 Deferred tax assets	93,753	97,559	96,560	75,058	68,025	62,596	42,506	37,148	(37,909)
その他 Other	62,247	65,414	60,293	69,189	66,227	64,112	50,279	52,406	(16,783)
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,461)	(2,174)	(1,808)	(1,675)	(1,666)	(1,656)	(137)	(1,637)	+38
繰延資産 Deferred assets	785	685	634	582	531	479	428	395	(186)
開業費 Business commencement expenses	48	-	-	-	-	-	-	-	-
社債発行費 Bond issuance cost	736	685	634	582	531	479	428	395	(186)
資産合計 TOTAL ASSETS	11,223,488	11,851,693	10,883,860	11,386,111	11,142,367	9,650,060	8,913,981	9,142,957	(2,243,153)

■ 連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025					期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026		
負債の部 LIABILITIES										
流動負債 Current liabilities	3,262,121	3,582,280	3,366,647	3,316,615	3,704,398	2,698,622	2,119,695	1,900,670	(1,415,944)	
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable, trade	628,880	676,732	562,043	519,497	572,654	573,091	453,456	416,083	(103,413)	
短期借入金 Short-term loans	344,128	394,513	317,024	172,497	398,875	580,920	205,280	135,580	(36,917)	
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds	15,000	45,000	45,000	210,000	396,579	360,791	425,966	255,657	+45,657	
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	180,546	267,183	251,434	290,128	164,050	133,391	149,343	190,456	(99,671)	
未払法人税等 Income taxes payable	9,173	23,618	19,808	36,003	37,175	44,568	16,466	37,440	+1,437	
未払費用 Accrued expenses	279,956	301,305	309,647	282,395	274,259	259,904	249,660	258,979	(23,416)	
契約負債 Contract liabilities	185,810	189,249	179,138	178,031	167,137	98,126	67,506	70,667	(107,364)	
預り金 Deposits received	228,841	220,515	203,954	146,967	307,843	247,069	211,916	177,934	+30,966	
ATM仮受金 ATM-related temporary advances	56,901	76,646	89,250	73,388	83,968	-	-	-	(73,388)	
リース債務 Lease obligations	158,599	173,452	155,281	180,624	167,296	163,266	156,535	164,772	(15,852)	
関係会社事業関連損失引当金 Allowance for loss on business of subsidiaries and associates	-	19,726	18,964	18,235	18,317	10,013	9,851	3,299	(14,935)	
事業構造改革費用引当金 Allowance for restructuring expenses	7,251	7,224	4,351	2,626	265	265	-	-	(2,626)	
販売促進引当金 Allowance for sales promotion expenses	1,239	1,299	1,298	815	568	494	300	335	(480)	
賞与引当金 Allowance for bonuses to employees	25,013	15,844	4,209	14,249	25,907	15,370	1,224	5,388	(8,861)	
役員賞与引当金 Allowance for bonuses to Directors and Audit & Supervisory Board Members	63	244	279	501	221	434	359	718	+216	
銀行業における預金 Deposits received in banking business	800,784	829,768	825,048	813,388	811,394	-	-	-	(813,388)	
コールマネー Call money	45,000	50,000	115,000	100,000	10,000	-	-	-	(100,000)	
その他 Other	294,933	289,955	264,912	277,264	267,884	210,913	171,829	183,357	(93,907)	
固定負債 Non-current liabilities	3,964,351	4,043,119	3,681,387	3,846,283	3,475,535	3,339,577	3,265,064	3,594,091	(252,191)	
社債 Bonds	1,413,330	1,440,582	1,332,576	1,244,036	1,006,559	934,760	893,876	929,828	(314,208)	
長期借入金 Long-term loans	873,109	849,703	791,614	778,068	731,564	706,064	679,401	718,495	(59,572)	
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	224,739	233,954	201,462	233,635	221,275	221,962	222,687	224,633	(9,001)	
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to Directors and Audit & Supervisory Board Members	413	413	417	439	441	445	123	134	(305)	
株式給付引当金 Allowance for stock payments	4,771	4,535	4,529	4,947	4,777	2,561	1,396	1,504	(3,443)	
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	16,432	16,891	14,294	16,313	15,219	15,034	14,657	16,566	+253	
長期預り金 Deposits received from tenants and franchised stores	45,258	44,854	44,730	44,178	44,108	44,069	13,752	13,796	(30,381)	
リース債務 Lease obligations	1,145,473	1,199,722	1,056,495	1,223,438	1,156,117	1,125,497	1,174,328	1,398,990	+175,552	
資産除去債務 Asset retirement obligations	168,854	180,714	180,256	235,024	229,016	225,943	206,627	225,304	(9,720)	
その他 Other	71,967	71,747	55,009	66,201	66,454	63,237	58,214	64,836	(1,364)	
負債合計 TOTAL LIABILITIES	7,226,473	7,625,400	7,048,034	7,162,898	7,179,934	6,038,199	5,384,760	5,494,762	(1,668,136)	

■ 連結業績 Consolidated Results

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	
純資産の部 NET ASSETS									
株主資本 Shareholders' equity	2,953,615	2,985,309	2,944,541	3,054,284	2,961,385	2,841,648	2,693,841	2,634,255	(420,029)
資本金 Common stock	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	±0
資本剰余金 Capital surplus	351,346	293,405	293,176	293,455	293,439	293,430	293,432	293,429	(26)
利益剰余金 Retained earnings	2,628,241	2,659,095	2,618,502	2,727,937	2,724,971	2,796,978	2,811,982	2,906,276	+178,339
自己株式 Treasury stock, at cost	(75,972)	(17,191)	(17,137)	(17,108)	(107,026)	(298,760)	(461,574)	(615,450)	(598,342)
その他の包括利益累計額 Total accumulated other comprehensive income	861,203	1,054,622	707,229	981,693	817,353	737,274	808,072	985,971	+4,277
その他有価証券評価差額金									
Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities, net of taxes	50,870	54,161	52,154	51,770	60,016	63,787	64,456	55,662	+3,892
繰延ヘッジ損益 Unrealized gains (losses) on hedging derivatives, net of taxes	5,081	5,312	4,625	5,035	4,673	4,442	4,481	4,622	(412)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	784,065	974,143	629,741	901,059	729,653	646,910	724,292	884,784	(16,274)
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	21,185	21,004	20,707	23,827	23,011	22,133	14,842	40,900	+17,072
株式引受権 Share award rights	-	-	-	-	-	-	-	225	+225
新株予約権 Subscription rights to shares	65	70	75	80	35	-	-	-	(80)
非支配株主持分 Non-controlling interests	182,129	186,290	183,978	187,154	183,658	32,938	27,307	27,743	(159,410)
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	3,997,014	4,226,293	3,835,825	4,223,212	3,962,432	3,611,861	3,529,221	3,648,195	(575,017)
負債純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	11,223,488	11,851,693	10,883,860	11,386,111	11,142,367	9,650,060	8,913,981	9,142,957	(2,243,153)

Note) 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を2026年2月期第1四半期連結会計期間の期首から適用しております。2025年2月期に係る各数値については、遡及適用後の数値を記載しております。

"Accounting Standard for Current Income Taxes" (ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022), etc. have been applied from the beginning of the first quarter of fiscal year ending February 28, 2026.

The figures for the fiscal year ended February 28, 2025 have been modified retrospectively.

■ 連結業績 Consolidated Results

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	前期比 YoY(%)	FY2026	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)			通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
営業収益 Revenues from operations	2,734,750	3,300,783	3,034,056	2,903,171	11,972,762	2,777,370	2,839,267	2,434,300	2,379,331	10,430,269	87.1	9,448,000	90.6		
売上高 Net sales	2,347,873	2,872,733	2,618,358	2,503,358	10,342,323	2,373,218	2,415,776	2,075,801	2,028,896	8,893,693	86.0				
売上原価 Cost of sales	1,944,527	2,373,468	2,136,112	2,031,732	8,485,841	1,959,725	1,949,489	1,726,659	1,664,360	7,300,235	86.0				
売上総利益 Gross profit on sales	403,345	499,265	482,245	471,625	1,856,482	413,492	466,286	349,141	364,536	1,593,457	85.8				
営業収入 Operating revenues	386,877	428,050	415,698	399,813	1,630,439	404,151	423,490	358,498	350,434	1,536,575	94.2				
営業総利益 Gross profit from operations	790,223	927,315	897,944	871,438	3,486,921	817,644	889,777	707,640	714,971	3,130,033	89.8				
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	730,878	799,662	769,539	765,848	3,065,929	752,568	746,465	590,955	617,051	2,707,040	88.3				
宣伝装飾費 Advertising and decoration expenses					93,224					81,673	87.6				
従業員給与・賞与 Salaries and wages					723,719					615,086	85.0				
賞与引当金繰入額 Provision for bonuses to employees					14,276					14,953	104.7				
退職給付費用 Pension expenses					12,765					10,856	85.0				
法定福利及び厚生費 Legal welfare expenses					88,532					65,718	74.2				
地代家賃 Land and building rent					480,095					451,985	94.1				
減価償却費 Depreciation and amortization					422,032					370,926	87.9				
水道光熱費 Utility expenses					192,189					172,591	89.8				
店舗管理・修繕費 Store maintenance and repair expenses					182,536					152,505	83.5				
その他 Other					856,557					770,743	90.0				
営業利益 Operating income	59,344	127,652	128,404	105,590	420,991	65,076	143,311	116,685	97,919	422,993	100.5			405,000	95.7
営業外損益 Non-operating income (expenses) (マイナスは費用)	(4,344)	(15,432)	(13,991)	(12,636)	(46,404)	(11,794)	(10,156)	(12,969)	(10,660)	(45,581)	-				
受取利息 Interest income	3,922	2,171	1,858	2,420	10,372	2,659	3,028	2,604	2,806	11,098	107.0				
受取配当金 Dividend income	-	-	-	1,876	1,876	-	-	-	1,903	1,903	101.5				
投資有価証券評価益 Gain on valuation of investment securities	5,508	735	894	494	7,632	-	1,266	658	289	2,214	29.0				
支払利息 Interest expenses	(7,957)	(11,704)	(11,648)	(9,530)	(40,841)	(7,609)	(8,790)	(7,664)	(5,708)	(29,773)	72.9				
社債利息 Interest on bonds	(5,279)	(5,176)	(5,025)	(5,058)	(20,541)	(5,026)	(4,784)	(4,908)	(4,990)	(19,709)	96.0				
持分法による投資損益 Equity in earnings (losses) of affiliates	(145)	586	42	(933)	(450)	(1,261)	222	(4,455)	190	(5,304)	-				
その他 Other	(392)	(2,043)	(112)	(1,905)	(4,454)	(555)	(1,098)	795	(5,152)	(6,010)	-				
経常利益 Ordinary income	55,000	112,220	114,413	92,953	374,586	53,281	133,155	103,715	87,259	377,411	100.8	367,000	97.2		

■ 連結業績 Consolidated Results

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	前期比 YoY(%)	FY2026	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year			前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts
特別利益 Special gains	1,697	8,447	2,391	103,169	115,706	37,858	10,470	25,913	68,672	142,915	123.5			
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	603	912	444	89,973	91,933	37,201	2,162	1,272	53,963	94,599	102.9			
事業構造改革に伴う固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment related to restructuring	-	-	-	3,118	3,118	-	-	-	-	-	-			
スーパーストア事業持分変動益 Gain on change in equity in superstore business	-	-	-	-	-	-	-	19,596	7,349	26,946	-			
投資有価証券売却益 Gain on sales of investments in securities	54	7,394	742	3,616	11,807	71	3,893	1,077	443	5,485	46.5			
その他 Other	1,040	141	1,204	6,460	8,846	586	4,415	3,967	6,914	15,884	179.5			
特別損失 Special losses	19,283	66,954	92,757	41,946	220,941	13,169	18,031	23,545	31,017	85,762	38.8			
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,343	3,528	7,561	8,732	23,165	3,625	3,132	3,087	12,679	22,525	97.2			
減損損失 Impairment loss	1,107	9,518	69,451	18,182	98,260	873	7,167	12,964	11,823	32,829	33.4			
事業構造改革費用 Restructuring expenses	764	4,431	11,424	8,983	25,605	768	104	-	-	873	3.4			
関係会社事業関連損失 Loss on business of subsidiaries and associates	-	45,877	15	523	46,416	704	(704)	-	-	-	-			
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	5,392	(610)	0	(0)	4,782	-	-	-	-	-	-			
その他 Other	8,675	4,207	4,304	5,523	22,711	7,196	8,330	7,492	6,513	29,534	130.0			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	37,414	53,713	24,046	154,176	269,351	77,971	125,594	106,084	124,914	434,564	161.3			
法人税等 Total income taxes	14,760	18,908	9,746	42,914	86,331	26,990	49,019	29,030	30,433	135,472	156.9			
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	10,429	28,039	14,554	27,148	80,171	24,659	42,991	9,080	37,620	114,352	142.6			
法人税等調整額 Income taxes - deferred	4,331	(9,130)	(4,807)	15,766	6,160	2,330	6,027	19,950	(7,187)	21,120	342.8			
当期純利益 Net income	22,653	34,805	14,299	111,261	183,020	50,981	76,575	77,053	94,481	299,091	163.4			
非支配株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to non-controlling interests	1,265	3,951	2,912	1,823	9,952	1,966	3,787	394	181	6,330	63.6			
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	21,388	30,854	11,387	109,437	173,068	49,014	72,787	76,659	94,299	292,760	169.2	270,000	92.2	

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	37,414	53,713	24,046	154,176	269,351	77,971	125,594	106,084	124,914	434,564	+165,212	
減価償却費 Depreciation and amortization	104,531	112,232	108,917	110,911	436,593	105,212	102,641	84,417	89,737	382,009	(54,583)	
減損損失 Impairment loss	1,387	38,413	80,363	23,829	143,993	873	7,167	12,964	11,823	32,829	(111,163)	
のれん償却額 Amortization of goodwill	31,611	36,135	35,287	35,175	138,209	35,443	33,763	33,512	35,171	137,890	(318)	
賞与引当金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in allowance for bonuses to employees	-	-	-	766	766	-	-	-	928	928	+161	
退職給付に係る資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in net defined benefit asset	-	-	-	(9,806)	(9,806)	-	-	-	(6,967)	(6,967)	+2,839	
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(3,922)	(2,171)	(1,858)	(4,297)	(12,249)	(2,659)	(3,028)	(2,604)	(4,709)	(13,002)	(752)	
支払利息及び社債利息 Interest expenses and interest on bonds	13,237	16,881	16,674	14,589	61,382	12,636	13,574	12,572	10,698	49,482	(11,899)	
持分法による投資損益 (マイナスは益) Equity in losses (earnings) of affiliates	145	(586)	(42)	933	450	1,261	(222)	4,455	(190)	5,304	+4,853	
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	(603)	(912)	(444)	(93,092)	(95,052)	(37,201)	(2,162)	(1,272)	(53,963)	(94,599)	+452	
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,343	4,311	7,737	9,352	24,744	4,159	3,195	3,087	12,679	23,122	(1,621)	
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	5,392	(610)	-	-	4,782	-	-	-	-	-	(4,782)	
投資有価証券売却損益 (マイナスは益) Loss (gain) on sales of investment in securities	(54)	(7,393)	(676)	(3,600)	(11,723)	(71)	(3,893)	(1,050)	(443)	(5,458)	+6,265	
スーパーストア事業持分変動益 Gain on change in equity in superstore business	-	-	-	-	-	-	-	(19,596)	(7,349)	(26,946)	(26,946)	
売上債権の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable, trade	(21,983)	(6,172)	46,784	29,748	48,376	(17,543)	(9,183)	(3,629)	12,661	(17,694)	(66,070)	
営業貸付金の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in trade accounts receivable, financial services	(3,881)	(448)	(4,000)	(2,052)	(10,383)	(6,218)	(2,121)	3,501	(5,910)	(10,748)	(364)	
棚卸資産の増減額 (マイナスは増加) Decrease (increase) in inventories	(1,190)	(7,268)	9,185	7,185	7,911	8,196	(6,248)	2,359	7,742	12,049	+4,138	
仕入債務の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	38,333	36,546	(81,289)	(66,626)	(73,035)	66,738	7,337	(18,588)	(49,524)	5,962	+78,998	
預り金の増減額 (マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	88,266	(8,315)	(16,356)	(57,396)	6,197	162,219	(77,211)	(16,723)	(33,969)	34,315	+28,117	

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in bonds in banking business	-	-	-	(15,000)	(15,000)	-	-	-	-	-	+15,000	
銀行業における借入金の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in borrowings in banking business	-	-	-	-	-	-	10,000	-	-	10,000	+10,000	
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in deposits received in banking business	(2,979)	28,984	(4,720)	(11,659)	9,625	(1,994)	30,791	-	-	28,797	+19,171	
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money in banking business	5,000	5,000	65,000	(15,000)	60,000	(90,000)	(10,000)	-	-	(100,000)	(160,000)	
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in ATM-related temporary accounts	(9,720)	(17,070)	(9,035)	29,889	(5,937)	(25,798)	(16,171)	-	-	(41,969)	(36,031)	
その他 Other	(21,993)	19,612	3,941	(32,914)	(31,353)	(22,436)	(11,809)	(25,700)	8,494	(51,452)	(20,099)	
小計 Subtotal	262,334	300,882	279,513	105,112	947,843	270,789	192,016	173,791	151,822	788,419	(159,423)	
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	4,022	2,788	1,955	2,633	11,399	2,829	3,664	2,852	4,862	14,209	+2,809	
利息の支払額 Interest paid	(14,458)	(10,455)	(20,547)	(12,500)	(57,962)	(17,857)	(10,099)	(18,153)	(6,395)	(52,505)	+5,457	
保険金の受取額 Insurance income received	-	1,523	(9)	6,396	7,910	-	2,785	(6)	30	2,809	(5,100)	
法人税等の支払額 Income taxes paid	(15,794)	(7,248)	(16,562)	(12,023)	(51,628)	(21,280)	(42,726)	(21,226)	(3,410)	(88,643)	(37,014)	
法人税等の還付額 Income taxes refund	18	18,810	-	66	18,896	859	1,123	(3)	467	2,446	(16,450)	
営業活動によるキャッシュ・フロー	236,122	306,300	244,350	89,685	876,458	235,339	146,764	137,253	147,378	666,736	(209,722)	

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
有形固定資産の取得による支出 Acquisition of property and equipment	(98,041)	(140,065)	(97,358)	(95,400)	(430,866)	(92,784)	(67,561)	(70,891)	(102,381)	(333,618)	+97,247	
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property and equipment	1,631	2,819	1,763	123,791	130,005	60,476	5,873	3,102	74,134	143,587	+13,582	
無形固定資産の取得による支出 Acquisition of intangible assets	(31,630)	(27,373)	(22,706)	(26,441)	(108,151)	(23,377)	(19,349)	(14,451)	(13,527)	(70,705)	+37,445	
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investments in securities	(2,565)	(24,922)	(12,978)	(23,936)	(64,402)	(15,962)	(28,928)	(882)	(843)	(46,618)	+17,784	
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investments in securities	2,708	19,291	4,702	16,505	43,208	12,951	38,957	2,415	1,722	56,047	+12,839	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Payment for purchase of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(165,212)	(1,929)	736	(252)	(166,657)	-	-	-	-	-	+166,657	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	2,603	-	-	2,603	-	-	538,359	-	538,359	+535,756	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payment for sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(22,573)	-	-	-	(22,573)	(1,908)	(756,718)	-	-	(758,627)	(736,053)	
差入保証金の差入による支出 Payment for long-term leasehold deposits	(2,537)	(2,237)	(1,975)	(2,096)	(8,847)	(1,616)	(1,629)	(955)	(1,101)	(5,303)	+3,544	
差入保証金の回収による収入 Refund of long-term leasehold deposits	4,494	7,036	8,439	5,675	25,645	5,070	11,066	2,138	2,500	20,776	(4,869)	
預り保証金の受入による収入 Proceeds from deposits from tenants	806	921	1,072	915	3,715	588	371	150	227	1,338	(2,377)	
預り保証金の返還による支出 Refund of deposits from tenants	(885)	(1,230)	(404)	(846)	(3,368)	(791)	(219)	(63)	(247)	(1,322)	+2,045	
事業取得による支出 Payment for acquisition of business	-	(109,835)	894	(734)	(109,675)	-	(173)	-	(4,851)	(5,023)	+104,652	
定期預金の預入による支出 Payment for time deposits	(103)	(6,873)	(113)	(14)	(7,104)	(209)	(3,773)	(265)	(256)	(4,505)	+2,598	
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	226	3,057	1,199	553	5,036	62	5,413	506	398	6,381	+1,344	
その他 Other	(3,204)	(5,158)	(6,165)	(6,401)	(20,929)	(4,218)	(4,971)	(1,887)	(7,031)	(18,108)	+2,820	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(316,886)	(283,896)	(122,896)	(8,684)	(732,363)	(61,719)	(821,644)	457,277	(51,257)	(477,343)	+255,019	

■ 連結業績 Consolidated Results

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans	255,066	35,868	(44,654)	(163,833)	82,447	218,575	198,651	(383,378)	(73,530)	(39,681)	(122,128)	
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term debts	96,115	90,865	10,350	4,615	201,945	12,000	6,000	13,700	113,000	144,700	(57,245)	
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debts	(35,432)	(57,246)	(26,976)	(27,037)	(146,693)	(141,705)	(49,109)	(31,924)	(49,006)	(271,746)	(125,052)	
社債の償還による支出 Payment for redemption of bonds	(334,417)	(8,392)	2,025	(517)	(341,302)	-	(30,000)	-	(180,000)	(210,000)	+131,302	
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	399	-	220	-	619	-	-	-	-	-	(619)	
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(59,640)	(1)	-	(1)	(59,643)	(90,083)	(193,222)	(162,817)	(153,881)	(600,004)	(540,361)	
配当金の支払額 Dividends paid	(49,078)	(370)	(51,749)	(209)	(101,408)	(51,550)	(399)	(61,275)	(336)	(113,563)	(12,154)	
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(506)	(3,537)	(118)	(3,457)	(7,620)	(801)	(3,458)	(184)	(2)	(4,447)	+3,172	
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payment for changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	(367)	-	-	-	(367)	(0)	-	-	-	(0)	+366	
その他 Other	(3,922)	(1,935)	(8,730)	(6,037)	(20,625)	(4,624)	(3,197)	(3,606)	(3,709)	(15,137)	+5,487	
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(131,783)	55,249	(119,634)	(196,479)	(392,648)	(58,189)	(74,736)	(629,487)	(347,467)	(1,109,880)	(717,231)	
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	23,321	18,675	(26,160)	20,043	35,879	(17,883)	(3,475)	7,309	10,863	(3,185)	(39,065)	
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(189,226)	96,329	(24,340)	(95,435)	(212,673)	97,547	(753,091)	(27,646)	(240,482)	(923,673)	(711,000)	
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	1,562,493	1,373,267	1,469,596	1,445,255	1,562,493	1,349,820	1,447,367	694,276	1,349,820	1,349,820	(212,673)	
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	1,373,267	1,469,596	1,445,255	1,349,820	1,349,820	1,447,367	694,276	666,629	426,146	426,146	(923,673)	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year		Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year		通期予想 Full Year Forecasts
チェーン全店売上 Total store sales	1,327,015	1,402,919	1,339,915	1,299,905	5,369,756	1,346,070	1,419,786	1,366,698	1,336,760	5,469,315	5,655,000		
	100.2	100.5	100.8	100.4	100.5	101.4	101.2	102.0	102.8	101.9	103.4		
内、加盟店売上 Net sales at franchised stores	1,314,738	1,389,616	1,326,769	1,287,227	5,318,352	1,335,003	1,407,272	1,354,591	1,325,351	5,422,219			
	100.4	100.8	101.0	100.5	100.7	101.5	101.3	102.1	103.0	102.0			
営業総収入 Revenues from operations	218,814	231,648	219,037	209,959	879,460	217,103	231,601	222,024	216,925	887,655	920,000		
	98.7	98.8	98.0	97.7	98.3	99.2	100.0	101.4	103.3	100.9	103.6		
内、加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	203,814	216,071	203,556	195,104	818,546	203,641	216,477	207,222	201,786	829,128			
	99.6	100.0	98.9	98.4	99.2	99.9	100.2	101.8	103.4	101.3			
営業総利益 Gross profit from operations	210,263	222,402	209,844	201,032	843,543	209,361	222,892	213,576	208,922	854,753			
	99.6	99.6	98.7	98.2	99.0	99.6	100.2	101.8	103.9	101.3			
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	149,068	155,936	154,586	150,154	609,746	154,881	155,902	156,771	166,934	634,490			
	101.6	104.8	101.8	97.9	101.5	103.9	100.0	101.4	111.2	104.1			
広告宣伝費 Advertising expenses	10,075	9,011	10,503	8,389	37,980	12,002	9,749	10,326	12,224	44,302			
	118.4	122.3	87.6	93.9	103.2	119.1	108.2	98.3	145.7	116.6			
人件費 Salaries and wages	18,368	20,491	19,718	20,248	78,826	19,756	20,135	19,295	20,147	79,334			
	90.3	99.8	101.7	95.4	96.7	107.6	98.3	97.9	99.5	100.6			
地代家賃 Land and building rent	49,572	49,774	50,148	50,211	199,706	50,734	50,843	51,263	51,557	204,399			
	102.3	102.4	102.6	101.8	102.3	102.3	102.1	102.2	102.7	102.3			
減価償却費 Depreciation and amortization	22,817	22,748	22,038	22,056	89,661	21,658	21,464	21,911	24,695	89,730			
	105.9	104.9	99.7	95.2	101.3	94.9	94.4	99.4	112.0	100.1			
水道光熱費 Utility expenses	14,337	17,812	16,955	15,905	65,010	15,343	18,050	17,055	14,905	65,355			
	91.0	112.7	109.9	114.4	106.8	107.0	101.3	100.6	93.7	100.5			
その他 Others	33,898	36,097	35,221	33,343	138,560	35,386	35,658	36,919	43,404	151,368			
	105.8	103.9	103.3	90.7	100.7	104.4	98.8	104.8	130.2	109.2			
営業利益 Operating income	61,194	66,466	55,258	50,877	233,797	54,479	66,990	56,804	41,988	220,263	225,000		
	94.9	89.2	91.0	99.1	93.1	89.0	100.8	102.8	82.5	94.2	102.2		
当期純利益 Net income					201,987					190,627			
					95.7					94.4			
EBITDA	84,012	89,215	77,296	72,933	323,458	76,138	88,455	78,715	66,684	309,993	319,000		
	97.7	92.8	93.3	97.9	95.3	90.6	99.1	101.8	91.4	95.8	102.9		
総資産利益率 (ROA) (%)					9.0					8.2			

Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

2. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

(百万円 / Millions of yen)

商品別総額売上(総額チェーン全店売上) Sales by merchandise category (gross total store sales)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts		
合計	1,331,869	1,409,050	1,344,687	1,304,663	5,390,271	1,349,599	1,427,272	1,372,727	1,340,736	5,490,335	5,679,000		
Total	100.2	100.5	100.8	100.4	100.5	101.3	101.3	102.1	102.8	101.9	103.4		
加工食品	352,945	395,325	367,099	345,392	1,460,763	365,741	400,675	374,723	357,721	1,498,861			
Processed food	101.7	102.7	102.7	102.4	102.4	103.6	101.4	102.1	103.6	102.6			
ファスト・フード	379,582	404,320	372,323	369,219	1,525,446	380,587	416,375	385,673	382,109	1,564,745			
Fast food	96.8	97.2	96.3	99.5	97.4	100.3	103.0	103.6	103.5	102.6			
日配食品	166,483	167,908	172,223	161,778	668,393	166,000	164,446	171,653	167,719	669,820			
Daily food	101.0	101.4	101.6	94.9	99.7	99.7	97.9	99.7	103.7	100.2			
非食品	432,857	441,495	433,041	428,272	1,735,667	437,270	445,774	440,676	433,185	1,756,907			
Nonfood	101.8	101.5	103.1	102.0	102.1	101.0	101.0	101.8	101.1	101.2			

商品売上構成比 Composition

(%)

(増減 Increase/Decrease)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts		
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
加工食品	26.5	28.1	27.3	26.5	27.1	27.1	28.1	27.3	26.7	27.3			
Processed food	+0.4	+0.6	+0.5	+0.5	+0.5	+0.6	±0.0	±0.0	+0.2	+0.2			
ファスト・フード	28.5	28.7	27.7	28.3	28.3	28.2	29.2	28.1	28.5	28.5			
Fast food	(1.0)	(1.0)	(1.3)	(0.3)	(0.9)	(0.3)	+0.5	+0.4	+0.2	+0.2			
日配食品	12.5	11.9	12.8	12.4	12.4	12.3	11.5	12.5	12.5	12.2			
Daily food	+0.1	+0.1	+0.1	(0.7)	(0.1)	(0.2)	(0.4)	(0.3)	+0.1	(0.2)			
非食品	32.5	31.3	32.2	32.8	32.2	32.4	31.2	32.1	32.3	32.0			
Nonfood	+0.5	+0.3	+0.7	+0.5	+0.5	(0.1)	(0.1)	(0.1)	(0.5)	(0.2)			

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

既存店売上伸び率 Same store sales increase / (decrease)

(%)

	FY2024					FY2025					FY2026		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
既存店売上伸び率 Same store sales increase / (decrease)	±0.0	(0.4)	+0.2	+0.9	+0.2	+0.6	+0.9	+1.5	+2.0	+1.2	/	+2.5	/
客数 Number of customers	(0.1)	(0.4)	+0.4	+0.9	+0.2	(0.7)	(0.3)	(1.5)	(1.2)	(0.9)	/	/	/
客単価 Average spending per customer	+0.1	±0.0	(0.2)	±0.0	±0.0	+1.3	+1.2	+3.0	+3.2	+2.1	/	/	/

平均日販 Average daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2024					FY2025					FY2026	
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	増減	通期予想
	Mar.-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.	Full Year	Mar.-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.	Full Year	Increase/ Decrease	Full Year Forecasts
全店* All stores*	679	699	696	692	692	683	703	702	699	699	+7	/
新店* Newly opened stores*	555	592	585	579	579	661	663	634	612	612	+33	/

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2024					FY2025					FY2026		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise total	32.3	32.0	31.9	31.8	32.0	31.7	31.8	31.9	31.7	31.8	(0.2)	31.9	+0.1
加工食品 Processed food	40.6	40.5	40.6	40.2	40.5	40.5	40.8	41.0	40.2	40.6	+0.1	/	/
ファスト・フード Fast food	37.6	36.4	36.4	36.3	36.6	35.9	35.6	36.1	36.4	36.0	(0.6)	/	/
日配食品 Daily food	34.9	34.7	35.1	34.7	34.8	34.9	34.7	35.0	34.8	34.8	±0.0	/	/
非食品 Nonfood	19.9	19.5	19.3	19.8	19.6	19.5	19.2	19.3	19.6	19.4	(0.2)	/	/

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year		Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year		通期予想 Full Year Forecasts
チェーン全店売上	16,334	18,654	17,855	16,330	69,175	15,429	16,820	17,026	15,729	65,005	64,400		
Total store sales	95.4	100.4	92.2	93.7	95.4	94.5	90.2	95.4	96.3	94.0	99.1		
直営店商品売上	2,570	2,973	2,988	2,696	11,229	2,457	2,821	2,877	2,585	10,741			
MDSE sales at directly operated stores	97.3	99.2	97.7	98.6	98.2	95.6	94.9	96.3	95.9	95.7			
加盟店商品売上	3,641	4,120	4,213	3,914	15,890	3,621	4,130	4,260	3,949	15,961			
MDSE sales at franchised stores	97.6	98.5	97.5	100.6	98.5	99.4	100.2	101.1	100.9	100.4			
ガソリン売上	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	9,350	9,868	9,887	9,195	38,302			
Fuel sales	94.2	101.4	88.9	90.0	93.6	92.4	85.4	92.8	94.6	91.1			
営業総収入	13,475	15,454	14,596	13,296	56,822	12,626	13,599	13,713	12,663	52,602	51,500		
Revenues from operations	95.1	101.2	91.5	92.5	95.1	93.7	88.0	94.0	95.2	92.6	97.9		
直営店商品売上等	2,657	3,079	3,091	2,793	11,620	2,535	2,896	2,951	2,657	11,041			
MDSE sales at directly operated stores, etc.	99.3	101.2	99.3	99.5	99.8	95.4	94.1	95.5	95.1	95.0			
ガソリン売上	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	9,350	9,868	9,887	9,195	38,302			
Fuel sales	94.2	101.4	88.9	90.0	93.6	92.4	85.4	92.8	94.6	91.1			
その他の営業収入	695	815	851	783	3,146	740	833	873	811	3,259			
Other operating revenues	93.7	98.4	99.5	102.9	98.6	106.4	102.3	102.6	103.5	103.6			
内、加盟店からの収入	615	732	764	696	2,809	653	743	783	712	2,893			
Franchise commission from franchised stores	92.0	99.4	98.9	102.7	98.3	106.3	101.5	102.4	102.4	103.0			
営業総利益	2,516	3,053	3,132	2,881	11,585	2,512	3,030	3,034	2,958	11,535			
Gross profit from operations	97.1	96.0	95.5	99.9	97.0	99.8	99.2	96.9	102.7	99.6			
販売費及び一般管理費	2,315	2,396	2,390	2,309	9,412	2,266	2,370	2,347	2,330	9,314			
SG&A expenses	102.3	102.3	104.9	103.1	103.2	97.9	98.9	98.2	100.9	99.0			
広告宣伝費	31	43	22	36	134	32	45	30	20	129			
Advertising expenses	91.6	109.6	43.1	141.2	88.0	102.8	105.2	133.6	56.6	96.2			
人件費	749	783	770	714	3,017	712	762	756	759	2,991			
Salaries and wages	102.8	100.5	99.4	96.3	99.7	95.1	97.4	98.2	106.4	99.1			
地代家賃	284	279	292	298	1,154	305	309	301	315	1,230			
Land and building rent	105.7	102.5	104.5	106.5	104.8	107.3	110.7	103.0	105.5	106.6			
減価償却費	358	364	366	361	1,450	340	346	341	342	1,370			
Depreciation and amortization	97.7	100.7	103.3	101.3	100.7	94.7	95.1	93.3	94.8	94.5			
水道光熱費	125	131	152	129	538	129	134	152	130	546			
Utility expenses	101.8	101.4	100.1	105.0	102.0	102.9	102.8	99.9	100.9	101.6			
その他	765	795	786	768	3,116	747	771	765	761	3,045			
Others	103.5	104.7	118.3	108.2	108.4	97.7	97.0	97.3	99.1	97.7			
営業利益	201	657	742	572	2,172	245	660	687	628	2,221	2,375		
Operating income	61.1	78.4	74.0	88.7	77.2	121.7	100.5	92.6	109.8	102.2	106.9		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

決算概要 Results

(百万ドル / Millions of dollar)
(前期比 YoY(%))

	FY2024				通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4		通期 Full Year Forecasts					
当期純利益 Net income					1,474 77.1					1,573 106.7	
EBITDA	560 80.4	1,021 85.1	1,108 81.7	933 93.2	3,623 85.1	585 104.4	1,006 98.6	1,029 92.8	970 104.0	3,591 99.1	3,765 104.8
総資産利益率(ROA)(%)					3.2					3.4	

- Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization
2. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産
ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(百万ドル / Millions of dollar)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year		Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year		通期予想 Full Year Forecasts
合計	16,334	18,654	17,855	16,330	69,175	15,429	16,820	17,026	15,729	65,005	64,400		
Total	95.4	100.4	92.2	93.7	95.4	94.5	90.2	95.4	96.3	94.0	99.1		
商品売上計	6,212	7,094	7,202	6,610	27,120	6,078	6,951	7,138	6,534	26,703			
Merchandise sales	97.4	98.8	97.6	99.7	98.4	97.8	98.0	99.1	98.8	98.5			
加工食品	2,837	3,379	3,467	2,997	12,681	2,813	3,378	3,483	2,995	12,670			
Processed food	99.3	100.3	98.1	99.5	99.3	99.2	100.0	100.5	99.9	99.9			
ファスト・フード	827	974	987	843	3,632	814	914	942	862	3,534			
Fast food	100.1	103.1	101.7	93.8	99.8	98.4	93.9	95.5	102.2	97.3			
日配食品	252	262	253	304	1,071	253	270	261	241	1,026			
Daily food	92.5	92.4	92.5	114.8	97.9	100.6	103.0	103.2	79.5	95.8			
非食品	2,295	2,478	2,494	2,465	9,734	2,197	2,388	2,451	2,434	9,471			
Nonfood	94.9	96.0	95.9	100.6	96.8	95.7	96.3	98.3	98.7	97.3			
ガソリン	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	9,350	9,868	9,887	9,195	38,302			
Fuel sales	94.2	101.4	88.9	90.0	93.6	92.4	85.4	92.8	94.6	91.1			

商品売上構成比 Composition

(%)

(増減 Increase/Decrease)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year		Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year		通期予想 Full Year Forecasts
商品売上計 Merchandise sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0		
加工食品	45.7	47.6	48.1	45.3	46.8	46.3	48.6	48.8	45.8	47.4			
Processed food	+0.9	+0.7	+0.2	(0.1)	+0.5	+0.6	+1.0	+0.7	+0.5	+0.6			
ファスト・フード	13.3	13.7	13.7	12.8	13.4	13.4	13.2	13.2	13.2	13.2			
Fast food	+0.3	+0.5	+0.5	(0.8)	+0.2	+0.1	(0.5)	(0.5)	+0.4	(0.2)			
日配食品	4.1	3.7	3.5	4.6	4.0	4.2	3.9	3.7	3.7	3.8			
Daily food	(0.2)	(0.3)	(0.2)	+0.6	±0.0	+0.1	+0.2	+0.2	(0.9)	(0.2)			
非食品	37.0	34.9	34.6	37.3	35.9	36.1	34.4	34.3	37.3	35.5			
Nonfood	(0.9)	(1.1)	(0.7)	+0.3	(0.6)	(0.9)	(0.5)	(0.3)	±0.0	(0.4)			

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

既存店商品売上伸び率 Same store merchandise sales increase / (decrease)

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	増減 Increase/Decrease	FY2026	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/Decrease			通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
米国内既存店商品売上伸び率 Same store merchandise sales increase / (decrease) (US)	(4.1)	(2.4)	(3.5)	(0.6)	(2.7)	(1.0)	(0.8)	+0.5	(0.6)	(0.4)		+2.0			
客数 Number of customers	(5.6)	(3.6)	(8.0)	(5.1)	(5.6)	(6.0)	(5.0)	(1.8)	(4.5)	(4.3)					
客単価 Average spending per customer	+1.5	+1.3	+4.8	+4.6	+3.0	+5.3	+4.4	+2.3	+4.1	+4.0					

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(ドル / dollar)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full year	増減 Increase/Decrease	FY2026	
	Q1	Q2累	Q3累	年間	Q1		Q2累	Q3累	年間	通期 Full year	増減 Increase/Decrease			通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Jan.-Mar.		Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Full year	Increase/Decrease			Full Year Forecasts	Increase/Decrease
全店* All stores*	5,222	5,572	5,698	5,657	5,657	5,229	5,598	5,761	5,717	5,717	+60				

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品荒利率 Merchandise gross profit margin

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	増減 Increase/Decrease	FY2026	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/Decrease			通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
商品荒利率 Gross profit margin	32.1	33.7	33.9	33.2	33.3	33.2	33.1	33.9	33.2	33.4	+0.1	33.8	+0.4		

ガソリン Fuel

	FY2024					通期 Full Year	FY2025					通期 Full Year	前期比/増減 YoY/Change	FY2026	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比/増減 YoY/Change			通期予想 Full Year Forecasts	前期比/増減 YoY/Change
売上(百万ドル) Sales (millions of dollar)	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	9,350	9,868	9,887	9,195	38,302	91.1				
販売量(百万ガロン) Gallons sold (millions of gallon)	3,073	3,270	3,135	3,151	12,631	3,015	3,114	3,099	3,028	12,257	97.0				
荒利(セント/ガロン)* Fuel margin (cents per gallon)*	36.52	41.99	44.98	42.06	41.42	35.51	44.91	42.71	46.84	42.52	+1.10				
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail gallon sold per store increase / (decrease) (%)	(5.2)	(1.2)	(3.7)	(3.0)	(3.3)	(2.6)	(1.9)	+0.5	(2.5)	(1.6)		(0.4)			
平均小売単価(ドル/ガロン) Avg. retail price (dollars per gallon)	3.32	3.58	3.43	3.15	3.38	3.15	3.19	3.20	3.06	3.15	(0.23)				
小売荒利(セント/ガロン) Retail fuel margin (cents per gallon)	34.79	41.80	45.03	42.76	41.14	34.14	42.10	41.02	45.28	40.65	(0.49)				

*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

Fuel margin shows the entire fuel business, including wholesale business, etc.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
チェーン全店売上	2,427,858	2,903,200	2,672,923	2,489,308	10,493,291	2,353,769	2,432,057	2,510,949	2,428,684	9,725,461	9,664,000	
Total store sales	107.1	113.7	95.7	96.3	102.9	96.9	83.8	93.9	97.6	92.7	99.4	
直営店商品売上	382,110	462,693	447,702	410,956	1,703,462	374,924	408,445	424,441	399,273	1,607,085		
MDSE sales at directly operated stores	109.2	112.4	101.5	101.2	105.9	98.1	88.3	94.8	97.2	94.3		
加盟店商品売上	541,273	641,441	631,140	596,538	2,410,394	552,406	597,896	628,481	609,210	2,387,995		
MDSE sales at franchised stores	109.5	111.7	101.3	103.3	106.2	102.1	93.2	99.6	102.1	99.1		
ガソリン売上	1,504,474	1,799,065	1,594,080	1,481,813	6,379,433	1,426,438	1,425,715	1,458,026	1,420,200	5,730,380		
Fuel sales	105.7	114.8	92.2	92.4	100.9	94.8	79.2	91.5	95.8	89.8		
営業総収入	2,002,841	2,404,916	2,184,678	2,027,015	8,619,452	1,926,142	1,965,765	2,022,260	1,955,695	7,869,863	7,736,000	
Revenues from operations	106.7	114.6	94.9	95.1	102.5	96.2	81.7	92.6	96.5	91.3	98.3	
直営店商品売上等	394,960	479,050	463,019	425,745	1,762,775	386,791	419,379	435,335	410,381	1,651,888		
MDSE sales at directly operated stores, etc.	111.4	114.7	103.1	102.2	107.6	97.9	87.5	94.0	96.4	93.7		
ガソリン売上	1,504,474	1,799,065	1,594,080	1,481,813	6,379,433	1,426,438	1,425,715	1,458,026	1,420,200	5,730,380		
Fuel sales	105.7	114.8	92.2	92.4	100.9	94.8	79.2	91.5	95.8	89.8		
その他の営業収入	103,405	126,800	127,579	119,456	477,242	112,912	120,670	128,898	125,113	487,595		
Other operating revenues	105.1	111.5	103.4	105.6	106.4	109.2	95.2	101.0	104.7	102.2		
内、加盟店からの収入	91,445	113,928	114,604	106,133	426,111	99,740	107,660	115,544	109,990	432,936		
Franchise commission from franchised stores	103.2	112.5	102.8	105.4	106.0	109.1	94.5	100.8	103.6	101.6		
営業総利益	374,085	474,685	469,489	439,077	1,757,338	383,227	439,293	447,568	455,794	1,725,883		
Gross profit from operations	109.0	108.9	99.4	102.6	104.6	102.4	92.5	95.3	103.8	98.2		
販売費及び一般管理費	344,108	373,822	357,869	351,917	1,427,717	345,793	342,302	346,074	359,331	1,393,501		
SG&A expenses	114.9	116.1	108.4	106.1	111.3	100.5	91.6	96.7	102.1	97.6		
広告宣伝費	4,723	6,723	3,352	5,581	20,380	4,984	6,634	4,442	3,268	19,328		
Advertising expenses	102.9	123.9	44.8	141.0	94.9	105.5	98.7	132.5	58.6	94.8		
人件費	111,393	122,147	115,315	108,895	457,752	108,707	110,229	111,536	117,095	447,569		
Salaries and wages	115.4	114.0	102.9	99.0	107.5	97.6	90.2	96.7	107.5	97.8		
地代家賃	42,262	43,669	43,745	45,512	175,190	46,535	44,677	44,384	48,555	184,152		
Land and building rent	118.7	116.4	108.2	109.8	113.0	110.1	102.3	101.5	106.7	105.1		
減価償却費	53,340	56,818	54,833	55,039	220,031	51,869	49,967	50,378	52,794	205,010		
Depreciation and amortization	109.6	114.2	106.7	104.3	108.6	97.2	87.9	91.9	95.9	93.2		
水道光熱費	18,637	20,435	22,835	19,767	81,676	19,685	19,449	22,452	20,220	81,807		
Utility expenses	114.3	115.1	104.5	107.7	110.0	105.6	95.2	98.3	102.3	100.2		
その他	113,750	124,028	117,785	117,121	472,686	114,011	111,343	112,880	117,397	455,632		
Others	116.2	118.8	121.7	111.3	116.9	100.2	89.8	95.8	100.2	96.4		
営業利益	29,976	100,862	111,620	87,159	329,620	37,434	96,991	101,493	96,462	332,381	356,500	
Operating income	68.6	88.4	78.4	90.8	83.2	124.9	96.2	90.9	110.7	100.8	107.3	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
当期純利益 Net income						223,715					235,442	
						83.1					105.2	
EBITDA	83,317	157,681	166,454	142,199	549,651	89,303	146,959	151,872	149,257	537,392	564,500	
	90.2	96.3	85.9	95.5	91.8	107.2	93.2	91.2	105.0	97.8	105.0	
総資産利益率(ROA)(%)						3.2					3.4	

- Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization
 2. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産
 ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
合計 Total	2,427,858 107.1	2,903,200 113.7	2,672,923 95.7	2,489,308 96.3	10,493,291 102.9	2,353,769 96.9	2,432,057 83.8	2,510,949 93.9	2,428,684 97.6	9,725,461 92.7	9,664,000 99.4	
商品売上計 Merchandise sales	923,383 109.4	1,104,135 112.0	1,078,843 101.4	1,007,495 102.5	4,113,857 106.1	927,331 100.4	1,006,342 91.1	1,052,923 97.6	1,008,484 100.1	3,995,081 97.1		
加工食品 Processed food	421,685 111.4	525,485 113.7	519,569 102.1	456,863 102.1	1,923,603 107.0	429,217 101.8	489,670 93.2	513,835 98.9	462,933 101.3	1,895,656 98.5		
ファスト・フード Fast food	123,018 112.4	151,503 116.8	147,913 105.7	128,650 96.6	551,086 107.6	124,193 101.0	132,344 87.4	139,078 94.0	133,144 103.5	528,760 95.9		
日配食品 Daily food	37,484 103.8	40,911 104.8	37,882 95.6	46,313 117.9	162,592 105.5	38,711 103.3	39,032 95.4	38,507 101.7	37,395 80.7	153,647 94.5		
非食品 Nonfood	341,194 106.6	386,235 108.8	373,476 99.4	375,667 103.4	1,476,574 104.4	335,209 98.2	345,293 89.4	361,501 96.8	375,010 99.8	1,417,015 96.0		
ガソリン Fuel sales	1,504,474 105.7	1,799,065 114.8	1,594,080 92.2	1,481,813 92.4	6,379,433 100.9	1,426,438 94.8	1,425,715 79.2	1,458,026 91.5	1,420,200 95.8	5,730,380 89.8		

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2累	Q3累	年間	Q1		Q2累	Q3累	年間			
	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Jan.-Mar.		Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.			
全店* All stores*	776	849	863	858	858	798	831	853	855	855	(3)	

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
営業総収入	33	1,007	983	1,004	3,028	957	967	994	1,076	3,995	4,270	
Revenues from operations	105.0	-	-	-	-	-	96.0	101.1	107.2	131.9	106.9	
営業総利益	33	191	189	205	620	190	193	194	219	797		
Gross profit from operations	105.0	535.5	541.4	607.3	453.7	564.5	101.3	102.8	106.6	128.7		
販売費及び一般管理費	7	185	161	171	525	158	155	171	173	659		
SG&A expenses	120.1	-	-	-	-	-	83.7	106.5	101.2	125.4		
営業利益	26	5	27	34	94	31	38	22	45	138	151	
Operating income	101.4	20.2	106.7	145.0	89.8	120.2	652.7	81.4	133.4	146.9	109.0	
当期純利益					66					110		
Net income					75.9					166.6		
EBITDA	26	27	50	69	174	55	61	45	68	230	247	
	102.1	95.4	191.1	297.3	166.1	209.6	218.0	90.9	98.0	132.2	107.1	
総資産利益率(ROA)(%)					3.4					3.3		

7-Eleven International LLC (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4			
営業総収入	5,006	153,675	147,965	152,811	459,459	146,088	139,530	146,623	165,469	597,713	641,100	
Revenues from operations	117.8	-	-	-	-	-	90.8	99.1	108.3	130.1	107.3	
営業総利益	5,006	29,263	28,484	31,305	94,059	29,006	27,953	28,715	33,685	119,361		
Gross profit from operations	117.8	596.7	563.4	624.1	489.3	579.4	95.5	100.8	107.6	126.9		
販売費及び一般管理費	1,095	28,263	24,272	26,122	79,754	24,181	22,353	25,362	26,739	98,638		
SG&A expenses	134.8	-	-	-	-	-	79.1	104.5	102.4	123.7		
営業利益	3,910	999	4,211	5,183	14,305	4,824	5,599	3,352	6,945	20,723	22,700	
Operating income	113.8	24.8	110.6	147.9	96.8	123.4	560.2	79.6	134.0	144.9	109.5	
当期純利益					10,049					16,515		
Net income					81.9					164.3		
EBITDA	3,937	4,362	7,549	10,620	26,469	8,470	8,823	6,716	10,494	34,505	37,100	
	114.6	108.4	198.2	303.1	179.2	215.1	202.3	89.0	98.8	130.4	107.5	
総資産利益率(ROA)(%)					3.4					3.3		

Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。
7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + 持分法投資損益* *7INのEBITDAには持分法による投資損益を含んでおります。
EBITDA: operating income + Depreciation and amortization + Equity in earnings/losses of affiliates* *7IN's EBITDA includes equity in earnings/losses of affiliates.

3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産
ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia (ドルベース) (Dollar basis)

(百万ドル / Millions of dollar)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4		
営業総収入 Revenues from operations	925	929	957	1,040	3,852	4,120 106.9
営業総利益 Gross profit from operations	157	156	158	183	655	-
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	152	147	161	160	622	-
営業利益 Operating income	5	8	(3)	22	33	48 144.1
当期純利益 Net income	-	-	-	-	21	-
EBITDA	28	30	18	44	122	138 112.8
総資産利益率(ROA)(%)	-	-	-	-	0.8	-

7-Eleven Australia (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

決算概要 Results

(前期比 YoY(%))

	FY2025				通期 Full Year	FY2026 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4		
営業総収入 Revenues from operations	141,142	134,124	141,222	159,921	576,411	618,500 107.3
営業総利益 Gross profit from operations	24,060	22,547	23,314	28,137	98,060	-
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	23,248	21,308	23,802	24,718	93,077	-
営業利益 Operating income	812	1,239	(488)	3,419	4,983	7,200 144.5
当期純利益 Net income	-	-	-	-	3,162	-
EBITDA	4,413	4,376	2,756	6,759	18,306	20,700 113.1
総資産利益率(ROA)(%)	-	-	-	-	0.8	-

Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。
7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.
2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
EBITDA: operating income + Depreciation and amortization
3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産
ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia (豪ドルベース) (Australian Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(百万豪ドル / Millions of Australian dollar)
(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
合計 Total		1,538	1,478	1,552	4,569	1,546	1,509	1,530	1,652	6,239	6,640
商品売上計 Merchandise sales		405	417	458	1,281	434	416	414	458	1,724	106.4
加工食品 Processed food		130	138	167	436	165	155	160	186	668	
ファスト・フード Fast food		94	98	104	297	100	102	105	112	420	
日配食品 Daily food		59	61	60	182	56	63	65	64	250	
非食品 Nonfood		120	119	125	366	112	94	82	95	384	
ガソリン Fuel sales		1,133	1,060	1,094	3,287	1,112	1,093	1,115	1,193	4,515	
		-	-	-	-	-	98.1	103.5	106.4	136.5	
		-	-	-	-	-	102.7	99.1	100.0	134.5	
		-	-	-	-	-	118.7	116.3	111.6	153.1	
		-	-	-	-	-	109.0	107.0	107.0	141.4	
		-	-	-	-	-	107.0	106.7	105.9	137.6	
		-	-	-	-	-	78.4	68.9	75.9	105.1	
		-	-	-	-	-	96.5	105.2	109.1	137.3	

商品売上構成比 Composition

(%)
(増減 Increase/Decrease)

	FY2024					FY2025					FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
商品売上計 Merchandise sales		100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
加工食品 Processed food		32.2	33.1	36.5	34.0	38.0	37.3	38.8	40.7	38.8	
ファスト・フード Fast food		23.2	23.5	22.9	23.2	23.1	24.6	25.4	24.4	24.4	
日配食品 Daily food		14.7	14.8	13.3	14.2	13.1	15.3	15.9	14.0	14.6	
非食品 Nonfood		29.8	28.6	27.4	28.6	25.8	22.8	19.9	20.8	22.3	
		-	-	-	-	-	(7.0)	(8.7)	(6.6)	(6.3)	
		-	-	-	-	-	+5.1	+5.7	+4.2	+4.8	
		-	-	-	-	-	+1.4	+1.9	+1.5	+1.2	
		-	-	-	-	-	+0.6	+1.1	+0.7	+0.4	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia (豪ドルベース) (Australian Dollar basis)

既存店商品売上伸び率 Same store merchandise sales increase / (decrease)

(%)

	FY2024					FY2025					FY2026		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
既存店商品売上伸び率 Same store merchandise sales increase / (decrease)		(5.6)	(1.2)	+2.1	(1.5)	+0.8	+2.0	(2.2)	(2.0)	(0.4)		+3.5	
客数 Number of customers		(1.6)	(0.7)	+2.9	(0.7)	+1.1	+4.6	+3.1	+1.7	+2.6			
客単価 Average spending per customer		(4.0)	(0.5)	(0.8)	(0.8)	(0.3)	(2.5)	(5.1)	(3.7)	(2.9)			

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(豪ドル / Australian dollar)

	FY2024					FY2025					FY2026		
	Q1	Q2累 Apr.- Jun.	Q3累 Apr.- Sep.	年間 Apr.- Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.- Mar.	Q2累 Jan.- Jun.	Q3累 Jan.- Sep.	年間 Jan.- Dec.	通期 Full Year	増減 Increase/Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
全店* All stores*		5,972	6,035	6,248	6,248	6,442	6,274	6,181	6,282	6,282	+34		

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品荒利率 Merchandise gross profit margin

(%)

	FY2024					FY2025					FY2026		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
商品荒利率 Gross profit margin		37.1	37.2	39.1	37.8	38.3	37.7	37.5	37.9	37.9	+0.1	39.4	+1.5

ガソリン Fuel

	FY2024					FY2025					FY2026		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比/増減 YoY/Change	通期予想 Full Year Forecasts	前期比/増減 YoY/Change
売上(百万豪ドル) Sales (millions of AUD)		1,133	1,060	1,094	3,287	1,112	1,093	1,117	1,191	4,515	137.3		
販売量(百万リッター) Liters sold (millions of liter)		629	628	668	1,926	659	680	679	717	2,736	142.0		
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail liter sold per store increase / (decrease) (%)		(4.5)	(11.3)	(5.9)	(7.3)	(2.2)	+5.5	+5.8	+4.5	+3.3		+2.9	
平均小売単価(ドル/リッター) Avg. retail price (dollars per liter)		1.80	1.69	1.64	1.71	1.69	1.61	1.65	1.66	1.65	(0.06)		

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven Australia (円ベース) (Yen basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					FY2025					FY2026
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
合計 Total		154,475	149,058	154,210	457,744	148,012	139,577	147,685	166,703	601,978	647,000
商品売上計 Merchandise sales		40,695	42,155	45,590	128,441	41,586	38,463	40,001	46,248	166,299	107.5
加工食品 Processed food		13,115	13,961	16,650	43,728	15,809	14,324	15,529	18,778	64,441	
ファスト・フード Fast food		9,441	9,909	10,416	29,767	9,602	9,480	10,139	11,302	40,524	
日配食品 Daily food		5,995	6,230	6,040	18,267	5,428	5,918	6,349	6,505	24,202	
非食品 Nonfood		12,142	12,053	12,483	36,679	10,745	8,739	7,983	9,662	37,131	
ガソリン Fuel sales		113,780	106,902	108,619	329,302	106,426	101,113	107,683	120,455	435,678	
		-	-	-	-	-	88.9	100.7	110.9	132.3	
		-	-	-	-	-	90.4	99.1	108.1	131.5	
		-	-	-	-	-	94.5	94.9	101.4	129.5	
		-	-	-	-	-	109.2	111.2	112.8	147.4	
		-	-	-	-	-	100.4	102.3	108.5	136.1	
		-	-	-	-	-	98.7	101.9	107.7	132.5	
		-	-	-	-	-	72.0	66.2	77.4	101.2	

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2024					FY2025					増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2累 Apr.-Jun.	Q3累 Apr.-Sep.	年間 Apr.-Dec.	通期 Full Year	Q1 Jan.-Mar.	Q2累 Jan.-Jun.	Q3累 Jan.-Sep.	年間 Jan.-Dec.	通期 Full Year	
全店* All stores*		599	612	618	618	616	590	586	605	605	(13)

* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar.-Aug.	
営業収益	212,562	215,912	198,628	215,633	842,736	194,903	202,717			397,621	
Revenues from operations	120.5	120.5	90.6	89.8	103.4	91.7	93.9			92.8	
売上高	192,719	196,316	179,651	196,019	764,706	174,609	183,037			357,647	
Net sales	122.9	122.3	89.8	89.1	103.7	90.6	93.2			91.9	
営業総利益	71,058	71,471	65,927	70,782	279,240	67,039	67,761			134,801	
Gross profit from operations	111.7	114.2	90.7	89.2	100.3	94.3	94.8			94.6	
販売費及び一般管理費	71,721	72,796	68,116	63,585	276,220	61,664	62,506			124,170	
SG&A expenses	112.4	111.6	88.6	86.4	98.8	86.0	85.9			85.9	
広告宣伝費	1,828	1,986	1,859	2,011	7,685	1,456	1,356			2,812	
Advertising expenses	120.0	116.5	82.1	95.4	101.1	79.7	68.3			73.7	
人件費	27,608	27,434	24,211	23,782	103,035	24,810	24,234			49,044	
Salaries and wages	117.6	119.3	82.5	88.9	100.4	89.9	88.3			89.1	
地代家賃	12,862	12,555	11,998	11,559	48,975	11,299	11,168			22,467	
Land and building rent	110.5	109.3	88.6	88.2	98.4	87.8	89.0			88.4	
減価償却費	5,059	5,328	5,254	4,470	20,112	4,070	4,061			8,131	
Depreciation and amortization	124.0	126.7	108.2	91.6	111.6	80.4	76.2			78.3	
水道光熱費	5,218	6,407	6,510	4,724	22,861	4,999	5,692			10,692	
Utility expenses	88.1	113.6	104.4	91.6	99.6	95.8	88.8			92.0	
その他	19,143	19,084	18,281	17,037	73,547	15,028	15,993			31,021	
Others	111.7	99.3	88.5	79.1	93.6	78.5	83.8			81.1	
営業利益	(662)	(1,325)	(2,188)	7,197	3,020	5,375	5,255			10,630	
Operating income (loss)	-	-	-	123.5	-	-	-			-	
EBITDA	4,396	4,003	3,066	11,667	23,133	9,445	9,316			18,762	
	112.2	261.0	466.2	109.0	137.6	214.8	232.7			223.4	

Notes) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。
On September 1, 2023, Ito-Yokado merged with York. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費
EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				Q2累計 Mar.-Aug.
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4		
合計 Total	250,443	249,534	230,418	247,810	978,206	224,892	228,125			453,017	
商品売上計 Merchandise sales	163,000	163,297	148,706	160,344	635,348	139,837	144,842			284,680	
フード&ドラッグ Food & Drug	93.6	92.9	86.6	85.8	89.7	85.8	88.7			87.2	
食品 Food	132,839	136,236	123,677	134,032	526,785	116,012	122,203			238,216	
専門店 Specialty stores	95.4	94.3	88.3	86.6	91.0	87.3	89.7			88.5	
テナント Tenants	110,082	113,496	102,827	112,446	438,853	96,987	102,416			199,403	
その他 Others	95.1	94.3	88.7	86.5	91.0	88.1	90.2			89.2	
その他 Others	30,161	27,060	25,029	26,311	108,562	23,824	22,639			46,463	
テナント Tenants	86.1	86.5	79.4	81.8	83.5	79.0	83.7			81.2	
その他 Others	84,934	83,033	80,282	85,086	333,336	85,339	83,407			168,747	
テナント Tenants	101.3	103.5	100.7	99.2	101.1	100.5	100.5			100.5	
その他 Others	2,508	3,203	1,429	2,380	9,521	(285)	(125)			(410)	
テナント Tenants	419.6	444.1	-	90.3	305.6	-	-			-	

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				Q2累計 Mar.-Aug.
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4		
合計 Total	48,408	49,516	48,088	51,911	197,924	50,475	52,533			103,009	
テナント Tenants	102.6	104.5	103.2	103.3	103.4	104.3	106.1			105.2	

商品売上構成比 Composition

(%)

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(増減 / Increase/Decrease)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				Q2累計 Mar.-Aug.
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4		
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	
商品売上計 Merchandise sales	65.1	65.4	64.5	64.7	65.0	62.2	63.5			62.8	
フード&ドラッグ Food & Drug	(2.3)	(3.1)	(4.0)	(3.2)	(3.0)	(2.9)	(1.9)			(2.5)	
食品 Food	53.0	54.6	53.7	54.1	53.9	51.6	53.6			52.6	
専門店 Specialty stores	(0.8)	(1.7)	(2.2)	(2.1)	(1.7)	(1.4)	(1.0)			(1.2)	
テナント Tenants	44.0	45.5	44.6	45.4	44.9	43.1	44.9			44.0	
その他 Others	(0.8)	(1.4)	(1.7)	(1.8)	(1.4)	(0.9)	(0.6)			(0.7)	
その他 Others	12.0	10.8	10.9	10.6	11.1	10.6	9.9			10.3	
テナント Tenants	(1.5)	(1.4)	(1.7)	(1.1)	(1.4)	(1.4)	(0.9)			(1.1)	
その他 Others	33.9	33.3	34.8	34.3	34.1	37.9	36.6			37.2	
テナント Tenants	+1.5	+2.0	+3.0	+3.1	+2.4	+4.0	+3.3			+3.6	
その他 Others	1.0	1.3	0.6	1.0	1.0	(0.1)	(0.1)			(0.1)	
テナント Tenants	+0.8	+1.0	+0.9	±0.0	+0.7	(1.1)	(1.4)			(1.2)	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Same store sales increase / (decrease)

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar. -Aug.	
合計 Total	(2.9)	(1.1)	(1.2)	+0.5	(1.2)	+3.3	+3.6			+3.4	
商品計 Same store sales increase / (decrease)	(5.4)	(4.0)	(4.3)	(1.2)	(3.8)	+2.4	+3.3			+2.9	
フード&ドラッグ Food & Drug	(2.9)	(1.8)	(2.1)	±0.0	(1.7)	+3.3	+3.5			+3.4	
食品 Food	(3.1)	(1.6)	(1.2)	+0.5	(1.3)	+4.4	+4.1			+4.3	
専門店 Specialty stores	(15.2)	(13.9)	(14.0)	(7.2)	(12.8)	(1.7)	+2.3			+0.2	
客数 Number of customers	(3.8)	(3.0)	(2.5)	±0.0	(2.4)	+1.3	+2.0			+1.6	
客単価 Average spending per customer	(1.7)	(1.1)	(1.8)	(1.2)	(1.4)	+1.0	+1.2			+1.1	
テナント Tenants	+2.1	+5.2	+4.8	+3.9	+4.0	+4.8	+4.2			+4.5	

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar. -Aug.	
合計 Total	+0.6	+2.3	+1.3	+2.1	+1.6	+3.2	+4.4			+3.8	
客数 Number of customers	(1.2)	+0.4	+0.6	(0.3)	(0.1)	+0.4	+1.6			+1.0	
客単価 Average spending per customer	+1.8	+1.8	+0.6	+2.3	+1.6	+2.8	+2.7			+2.7	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar.-Aug.	増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise sales	27.7	27.9	27.7	27.1	27.6	28.0	27.9			27.9	+0.1
フード&ドラッグ Food & Drug	26.8	27.3	26.9	27.2	27.0	27.2	27.4			27.3	+0.2
食品 Food	26.2	26.8	26.4	26.7	26.5	26.6	26.9			26.7	+0.2
専門店 Specialty stores	31.5	31.0	31.5	26.4	30.1	32.1	30.6			31.3	±0.0

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar.-Aug.	増減 Increase/ Decrease
商品計 Total merchandise	26.6	26.5	26.2	26.4	26.4	26.1	25.9			26.0	(0.6)

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar.-Aug.	
営業収益	123,797	127,242	121,598	131,158	503,797	126,827	132,012			258,839	
Revenues from operations	102.8	102.9	102.2	102.1	102.5	102.4	103.7			103.1	
売上高	120,881	124,237	118,681	128,152	491,952	123,711	128,801			252,512	
Net sales	102.9	102.9	102.2	102.1	102.5	102.3	103.7			103.0	
営業総利益	37,433	38,947	36,458	40,834	153,673	37,694	39,840			77,534	
Gross profit from operations	102.7	103.0	100.3	100.2	101.5	100.7	102.3			101.5	
販売費及び一般管理費	33,050	34,033	33,621	36,158	136,863	34,201	35,384			69,586	
SG&A expenses	103.8	102.7	102.3	103.9	103.2	103.5	104.0			103.7	
広告宣伝費	1,000	969	1,021	1,037	4,028	932	825			1,757	
Advertising expenses	106.4	105.8	90.5	94.7	98.7	93.2	85.1			89.2	
人件費	18,243	18,396	18,404	19,428	74,473	18,850	19,566			38,417	
Salaries and wages	106.1	103.4	102.7	103.2	103.8	103.3	106.4			104.8	
地代家賃	2,849	2,821	2,906	3,064	11,643	2,929	2,929			5,858	
Land and building rent	103.5	101.8	104.2	108.3	104.5	102.8	103.8			103.3	
減価償却費	2,620	2,627	2,637	2,666	10,551	2,715	2,800			5,515	
Depreciation and amortization	106.6	105.6	105.1	101.0	104.5	103.6	106.6			105.1	
水道光熱費	2,176	2,816	2,384	2,443	9,820	2,216	2,787			5,004	
Utility expenses	86.6	97.8	100.6	104.8	97.3	101.8	99.0			100.2	
その他	6,159	6,401	6,266	7,517	26,344	6,557	6,476			13,033	
Others	102.8	101.4	101.7	106.5	103.2	106.5	101.2			103.8	
営業利益	4,382	4,914	2,837	4,676	16,810	3,492	4,456			7,948	
Operating income	95.7	105.5	81.5	78.2	89.9	79.7	90.7			85.5	
EBITDA	7,002	7,541	5,474	7,342	27,362	6,207	7,256			13,464	
	99.5	105.5	91.4	85.2	95.0	88.6	96.2			92.6	

Note) EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

(百万円 / Millions of yen)
(前期比 YoY(%))

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar.-Aug.	
合計	125,494	129,317	123,288	133,025	511,126	128,531	134,355			262,886	
Total	102.8	102.9	102.2	102.4	102.6	102.4	103.9			103.2	
商品売上計	122,889	126,954	121,110	130,683	501,639	125,782	131,605			257,387	
Merchandise sales	102.9	102.9	102.2	102.1	102.5	102.4	103.7			103.0	
食品	116,176	119,735	114,164	123,602	473,679	119,361	124,362			243,724	
Food	103.2	103.3	102.5	102.4	102.8	102.7	103.9			103.3	
生鮮	43,809	43,688	42,993	47,263	177,755	44,588	44,781			89,369	
Fresh food	102.1	102.2	102.1	102.6	102.3	101.8	102.5			102.1	
加工食品	31,057	32,976	30,508	32,742	127,285	32,772	35,023			67,796	
Processed food	105.2	106.3	103.9	103.4	104.7	105.5	106.2			105.9	
デイリー	26,137	26,965	25,798	27,184	106,085	26,486	28,136			54,622	
Daily food	103.5	102.0	101.4	101.9	102.2	101.3	104.3			102.9	
デリカテッセン	15,171	16,105	14,864	16,412	62,553	15,515	16,420			31,935	
Delicatessen	101.7	102.9	102.6	100.3	101.9	102.3	102.0			102.1	
衣料	2,282	2,501	2,555	2,627	9,965	2,263	2,585			4,849	
Apparel	95.9	96.6	99.9	100.3	98.2	99.2	103.4			101.4	
住居	4,430	4,717	4,390	4,453	17,993	4,156	4,658			8,814	
Household goods	99.4	96.7	98.0	97.1	97.8	93.8	98.7			96.3	
テナント	2,605	2,362	2,178	2,341	9,487	2,749	2,749			5,498	
Tenants	99.3	98.9	99.7	121.8	104.0	105.5	116.4			110.7	

(%)

商品売上構成比 Composition

(増減 / Increase/Decrease)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar.-Aug.	
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0			100.0	
商品売上計	97.9	98.2	98.2	98.2	98.1	97.9	98.0			97.9	
Merchandise sales	±0.0	+0.1	±0.0	(0.3)	(0.1)	±0.0	(0.2)			(0.2)	
食品	92.6	92.6	92.6	92.9	92.7	92.9	92.6			92.7	
Food	+0.4	+0.4	+0.2	(0.1)	+0.3	+0.3	±0.0			+0.1	
生鮮	34.9	33.8	34.9	35.5	34.8	34.7	33.3			34.0	
Fresh food	(0.3)	(0.2)	±0.0	±0.0	(0.1)	(0.2)	(0.5)			(0.3)	
加工食品	24.7	25.5	24.7	24.6	24.9	25.5	26.1			25.8	
Processed food	+0.5	+0.8	+0.4	+0.2	+0.5	+0.8	+0.6			+0.7	
デイリー	20.8	20.9	20.9	20.4	20.8	20.6	20.9			20.8	
Daily food	+0.1	(0.1)	(0.2)	(0.1)	±0.0	(0.2)	±0.0			±0.0	
デリカテッセン	12.1	12.5	12.1	12.3	12.2	12.1	12.2			12.1	
Delicatessen	(0.1)	±0.0	+0.1	(0.3)	(0.1)	±0.0	(0.3)			(0.2)	
衣料	1.8	1.9	2.1	2.0	1.9	1.8	1.9			1.8	
Apparel	(0.1)	(0.2)	±0.0	±0.0	(0.1)	±0.0	±0.0			(0.1)	
住居	3.5	3.6	3.6	3.3	3.5	3.2	3.5			3.4	
Household goods	(0.2)	(0.3)	(0.1)	(0.2)	(0.2)	(0.3)	(0.1)			(0.2)	
テナント	2.1	1.8	1.8	1.8	1.9	2.1	2.0			2.1	
Tenants	±0.0	(0.1)	±0.0	+0.3	+0.1	±0.0	+0.2			+0.2	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Same store sales increase / (decrease)

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar.-Aug.	増減 Increase/ Decrease
合計 Same store sales increase / (decrease)	+1.9	+2.1	+1.5	+2.1	+2.0	+1.7	+2.1			+1.9	
食品 Food	+2.1	+2.5	+1.7	+2.3	+2.2	+2.1	+2.3			+2.2	
衣料 Apparel	(3.7)	(3.2)	+2.7	+1.7	(0.6)	(4.1)	(2.6)			(3.3)	
住居 Household goods	(1.4)	(3.9)	(3.7)	(2.7)	(2.7)	(6.1)	(2.5)			(4.3)	
客数 Number of customers	(0.4)	+0.1	+0.7	(0.3)	±0.0	(0.2)	+1.0			+0.4	
客単価 Average spending per customer	+2.2	+2.0	+0.7	+2.4	+1.9	+1.8	+1.0			+1.4	

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar.-Aug.	増減 Increase/ Decrease
商品計 Total	29.8	30.2	29.6	30.8	30.1	29.4	30.0			29.7	(0.3)
食品 Food	30.0	30.3	29.8	31.0	30.3	29.6	30.1			29.9	(0.3)
衣料 Apparel	32.3	33.2	33.1	28.6	31.8	30.8	32.1			31.5	(1.3)
住居 Household goods	24.1	25.4	21.2	28.5	24.8	24.3	25.7			25.0	+0.3

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

金融関連事業 Financial Services

セブン銀行 Seven Bank, Ltd.

1. 国内 Domestic

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period)

(台 / unit)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
合計 Total	27,552	27,693	27,765	27,965	28,041	28,201			+236
グループ内計 ATMs in the Group	23,452	23,507	23,509	23,602	23,596	23,649			+47
セブン-イレブン 7-Eleven	22,788	22,856	22,869	22,979	22,972	23,024			+45
イトーヨーカドー Ito-Yokado	259	250	240	224	224	224			±0
ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.	99	99	99	99	100	100			+1
ヨークベニマル York-Benimaru	265	264	265	264	265	266			+2
その他 Others	41	38	36	36	35	35			(1)
グループ外 ATMs outside the Group	4,100	4,186	4,256	4,363	4,445	4,552			+189

国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数 Average number of transaction per day per ATM during the period

(件 / number)

	FY2024				FY2025				増減 Increase/ Decrease
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
期間平均利用件数 Average number of transactions	107.2	107.9	107.7	107.9	108.8	109.4			+1.5

海外送金サービス International money transfer service (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2024				FY2025				期首増減／増減 Change
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
累計契約口座数(千口座) Cumulative number of contract accounts (unit: Thousand)	329	330	331	333	334	311			(22)
期間累計送金件数(千件) Cumulative number of transfers (unit: Thousand)	164	330	496	662	161	327			(3)

2. 海外 Overseas

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period)

(台 / unit)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Dec. 2024
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12	
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025	
北米 North America	8,561	8,530	8,476	8,332	8,390	8,603			+271
アジア Asia	11,578	12,319	12,579	12,827	12,981	12,759			(68)

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

金融関連事業 Financial Services

セブン・カードサービス / セブンCSカードサービス Seven Card Service Co., Ltd. / Seven CS Card Service Co., Ltd.

カード発行状況 Number of credit cards and electronic money

(万枚 / Ten thousands)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb.2025
	24/5 May 2024	24/8 Aug. 2024	24/11 Nov. 2024	25/2 Feb. 2025	25/5 May 2025	25/8 Aug. 2025	25/11 Nov. 2025	26/2 Feb. 2026	
クレジットカード計 Credit cards	603	589	575	557	542	531			(26)
セブンカード・プラス / セブンカード ^{*1,2} SEVEN CARD plus / SEVEN CARD ^{*1,2}	350	342	333	322	314	310			(12)
クラブ・オン / ミレニアムカード セゾン ^{*1,2} CLUB ON / Millennium CARD SAISON ^{*1,2}	253	247	242	235	228	221			(14)
電子マネー(<i>nanaco</i>) ^{*3} Electronic money (<i>nanaco</i>) ^{*3}	8,239	8,269	8,295	8,320	8,355	8,393			+73

*1. 有効会員数のみを表示しております。

Only the number of effective card members.

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

Excluding dedicated cards for point services, without credit functions.

*3. モバイル会員を含んでおります。

Including the number of mobile *nanaco* holders.

セブンプレミアム Seven Premium

	FY2024					FY2025					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
売上(億円) Sales (100 million yen)	3,720	4,060	3,670	3,550	15,000	3,765	4,120	3,755	3,660	15,300	+300
アイテム数(期末日時点) Items (As of the end of the period)	3,490	3,460	3,530	3,460	3,460	3,500	3,470	3,530	3,540	3,540	+80

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

(百万円 / Millions of yen)
(百万ドル / Millions of dollar)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				通期 Full Year	前期比 YoY(%)	FY2026	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year Forecasts			前期比 YoY(%)	
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations														
セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN														
設備投資計 Total capital expenditures	23,091	24,667	24,669	37,074	109,503	18,529	22,795	30,266	42,342	113,934	104.0	155,000	136.0	
新店投資 Investment to new stores	6,691	12,506	7,843	18,915	45,957	5,477	12,479	9,431	18,844	46,234	100.6			
既存店投資等 Investment to existing stores and other	10,222	3,885	8,226	6,861	29,196	4,989	5,922	13,567	15,680	40,160	137.6			
ソフトウェア開発費 Software development	6,177	8,275	8,599	11,296	34,349	8,062	4,393	7,266	7,816	27,539	80.2			
減価償却費 Depreciation and amortization	22,817	22,748	22,038	22,056	89,661	21,658	21,464	21,911	24,695	89,730	100.1	94,000	104.8	
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations														
7-Eleven, Inc.(ドルベース) 7-Eleven, Inc. [Dollar basis]														
設備投資計 Total capital expenditures	347	1,388	406	383	2,526	258	309	328	543	1,440	57.0	2,130	147.9	
新店投資等 Investment to new stores and other	55	1,051	90	78	1,275	101	71	67	134	374	29.3			
既存店投資等 Investment to existing stores and other	254	310	289	271	1,126	134	204	226	339	905	80.4			
ソフトウェア開発費 Software development	37	26	26	33	123	22	33	34	69	160	129.6			
減価償却費 Depreciation and amortization	358	364	366	361	1,450	340	346	341	342	1,370	94.5	1,390	101.4	
7-Eleven, Inc.(円ベース) 7-Eleven, Inc. [Yen basis]														
設備投資計 Total capital expenditures	51,628	212,880	59,958	58,738	383,206	39,483	44,816	48,449	82,717	215,468	56.2	320,000	148.5	
新店投資 Investment to new stores and other	8,199	160,421	12,688	12,233	193,543	15,488	10,126	9,935	20,438	55,990	28.9			
既存店投資等 Investment to existing stores and other	37,886	48,215	43,377	41,383	170,862	20,539	29,839	33,379	51,677	135,437	79.3			
ソフトウェア開発費 Software development	5,543	4,242	3,893	5,121	18,800	3,455	4,848	5,134	10,600	24,040	127.9			
減価償却費 Depreciation and amortization	53,340	56,818	54,833	55,039	220,031	51,869	49,967	50,378	52,794	205,010	93.2	208,000	101.5	

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

(百万円 / Millions of yen)

	FY2024					通期 Full Year	FY2025				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	Q2累計 Mar.-Aug.	前期比 YoY(%)
スーパーストア事業 Superstore operations											
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado											
設備投資計 Total capital expenditures	9,499	7,813	8,061	13,991	39,365	3,816	2,560			6,376	36.8
新店投資 Investment to new stores	606	483	252	11	1,353	1,216	446			1,663	152.6
既存店投資等 Investment to existing stores and other	6,410	5,984	6,904	13,027	32,326	2,100	1,180			3,281	26.5
ソフトウェア開発費 Software development	2,482	1,346	905	952	5,685	499	932			1,432	37.4
減価償却費 Depreciation and amortization	5,059	5,328	5,254	4,470	20,112	4,070	4,061			8,131	78.3
ヨークベニマル York-Benimaru											
設備投資計 Total capital expenditures	7,591	5,022	6,331	6,887	25,831	8,955	1,992			10,947	86.8
新店投資 Investment to new stores	2,051	2,565	1,514	4,874	11,005	2,563	1,791			4,355	94.3
既存店投資等 Investment to existing stores and other	5,326	2,195	4,710	1,773	14,005	6,078	130			6,208	82.5
ソフトウェア開発費 Software development	213	261	105	239	819	313	70			383	80.8
減価償却費 Depreciation and amortization	2,620	2,627	2,637	2,666	10,551	2,715	2,800			5,515	105.1

Note) 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。
Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and goodwill and others related to the acquisition of stores, etc., and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.

■ 店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2024					FY2025					FY2026	
	24/5	24/8	24/11	25/2	通期	25/5	25/8	25/11	26/2	通期	通期予想	増減
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Full Year	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	Full Year	Full Year Forecasts	Increase/Decrease
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations												
セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN	21,381	21,442	21,449	21,552	21,552	21,547	21,590	21,634	21,722	21,722	21,922	+200
出店 Openings	96	158	106	241	601	89	121	129	201	540	550	-
閉店 Closures	78	97	99	138	412	94	78	85	113	370	350	-
立地移転等 Relocations, etc.	58	68	69	107	302	43	64	54	82	243		
解約閉店 Terminations of contract	20	29	30	31	110	51	14	31	31	127		
セブン-イレブン・沖縄 SEVEN-ELEVEN OKINAWA	173	176	179	191	191	191	197	202	205	205	222	+17
出店 Openings	2	3	3	12	20	1	6	5	3	15	17	-
閉店 Closures	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations												
7-Eleven, Inc *1	13,068	13,229	13,145	12,963	12,963	12,909	12,784	12,765	12,712	12,712	12,272	(440)
出店 Openings	28	236	26	25	315	26	30	25	41	122	205	-
閉店 Closures *2	82	75	110	207	474	80	155	44	94	373	645	-
7-Eleven Australia	-	740	743	747	747	744	749	752	765	765	790	+25
出店 Openings	-	4	7	4	25	4	8	8	13	33	43	-
閉店 Closures	-	39	4	0	45	7	3	5	0	15	18	-
セブン-イレブン北京 SEVEN-ELEVEN (BEIJING)	328	332	345	362	362	365	368	376	400	400	470	+70
出店 Openings	5	16	21	28	70	10	11	22	28	71	100	-
閉店 Closures	8	12	8	11	39	7	8	14	4	33	30	-
セブン-イレブン天津 SEVEN-ELEVEN (TIANJIN)	217	217	222	232	232	232	233	234	236	236	261	+25
出店 Openings	6	10	11	17	44	5	7	7	11	30	50	-
閉店 Closures	6	10	6	7	29	5	6	6	9	26	25	-
セブン-イレブン成都 SEVEN-ELEVEN (CHENGDU)	76	79	81	82	82	78	78	78	73	73	113	+40
出店 Openings	2	4	5	6	17	1	4	8	2	15	50	-
閉店 Closures	3	1	3	5	12	5	4	8	7	24	10	-

*1. ガソリン卸売店舗は含まれておりません。 Wholesale fuel stores are excluded.

*2. FY2026通期予想の閉店645店には、ガソリン卸売店舗への転換が含まれます。 645 store closures in the full-year FY2026 forecast include the conversion to wholesale fuel stores.

■ 店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2024					FY2025				
	24/5	24/8	24/11	25/2	通期	25/5	25/8	25/11	26/2	期首増減
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Full Year	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	Change from Feb. 2025
スーパーストア事業 Superstore operations										
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.	223	215	209	196	196	197	197			+1
イトーヨーカドー Ito-Yokado	119	111	105	92	92	92	92			±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0			0
閉店 Closures	4	8	6	13	31	0	0			0
ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Food, etc.	104	104	104	104	104	105	105			+1
出店 Openings	1	0	0	0	1	1	0			1
閉店 Closures	0	0	0	0	0	0	0			0
ヨークベニマル York-Benimaru	248	247	248	248	248	249	249			+1
出店 Openings	0	0	1	2	3	1	1			2
閉店 Closures	0	1	0	2	3	0	1			1
成都イトーヨーカ堂 Chengdu Ito-Yokado	9	9	9	9	9	8	7			(2)
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0			0
閉店 Closures	0	0	0	0	0	1	1			2
華糖ヨーカ堂 Hua Tang Yokado Commercial	1	1	1	1	1	1	1			±0
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0			0
閉店 Closures	0	0	0	0	0	0	0			0

Notes) 1. 日本以外は2024年及び2025年の3月末、6月末、9月末、12月末の数値であります。

Figures for overseas are as of the end of March, June, September, December, respectively, in 2024 and 2025.

2. 主要会社各社の店舗数は、それぞれの期末日時点の数値であります。

The figures for each companies are the number of stores as of the end of the period, respectively.

3. 出店、閉店は各四半期(3か月)毎の出店数/閉店数合計であります。

Openings and Closures are the total number of openings/closures of stores per quarter (three months).

4. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、7-Eleven Australiaは24/6期より連結子会社となりました。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024.

As a result, 7-Eleven Australia has been included in the consolidated subsidiaries since the quarter ended in Jun. 2024.

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
北海道 Hokkaido	995	995	992	994	992	990	993	992	(2)
青森 Aomori	110	110	112	113	113	113	114	113	±0
岩手 Iwate	155	158	157	159	159	162	162	163	+4
宮城 Miyagi	436	439	442	444	443	444	444	444	±0
秋田 Akita	117	120	120	122	123	121	123	125	+3
山形 Yamagata	187	186	186	187	187	186	184	186	(1)
福島 Fukushima	452	452	453	453	456	457	457	457	+4
茨城 Ibaraki	642	646	647	650	649	649	648	650	±0
栃木 Tochigi	472	472	471	474	475	476	478	482	+8
群馬 Gunma	479	481	482	484	483	484	486	490	+6
埼玉 Saitama	1,245	1,250	1,250	1,253	1,254	1,256	1,268	1,273	+20
千葉 Chiba	1,169	1,168	1,166	1,175	1,180	1,184	1,184	1,193	+18
東京 Tokyo	2,888	2,895	2,899	2,914	2,910	2,920	2,923	2,937	+23
神奈川 Kanagawa	1,505	1,514	1,519	1,521	1,521	1,528	1,528	1,536	+15
新潟 Niigata	432	431	432	432	429	428	428	430	(2)
富山 Toyama	131	131	131	132	132	135	137	138	+6
石川 Ishikawa	132	134	134	136	136	136	137	139	+3
福井 Fukui	71	72	71	71	71	71	71	72	+1
山梨 Yamanashi	206	206	206	206	206	205	207	209	+3
長野 Nagano	457	457	453	456	453	452	450	453	(3)
岐阜 Gifu	191	191	191	191	188	192	192	193	+2
静岡 Shizuoka	752	755	755	758	756	758	763	764	+6
愛知 Aichi	1,056	1,056	1,055	1,060	1,059	1,058	1,060	1,067	+7
三重 Mie	176	177	177	177	177	177	178	177	±0
滋賀 Shiga	222	223	224	225	224	223	223	223	(2)
京都 Kyoto	354	351	351	353	353	351	352	350	(3)
大阪 Osaka	1,295	1,296	1,290	1,297	1,305	1,310	1,312	1,310	+13
兵庫 Hyogo	693	695	693	696	695	692	693	696	±0
奈良 Nara	136	135	136	135	135	137	137	137	+2
和歌山 Wakayama	87	86	85	84	85	86	85	87	+3

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
鳥取 Tottori	52	53	57	61	59	60	61	62	+1
島根 Shimane	65	66	67	70	69	70	71	73	+3
岡山 Okayama	315	317	317	318	318	320	322	322	+4
広島 Hiroshima	597	599	599	598	597	596	595	600	+2
山口 Yamaguchi	322	322	322	320	319	319	318	315	(5)
徳島 Tokushima	84	84	83	83	82	81	83	84	+1
香川 Kagawa	110	114	115	121	121	121	121	124	+3
愛媛 Ehime	128	128	129	133	135	136	136	136	+3
高知 Kochi	49	49	49	51	51	51	51	50	(1)
福岡 Fukuoka	1,044	1,051	1,051	1,057	1,056	1,061	1,060	1,062	+5
佐賀 Saga	193	194	195	194	194	194	193	193	(1)
長崎 Nagasaki	205	205	205	207	207	207	207	209	+2
熊本 Kumamoto	374	378	377	379	382	382	384	386	+7
大分 Oita	186	186	187	189	188	189	191	193	+4
宮崎 Miyazaki	202	202	202	203	204	205	208	209	+6
鹿児島 Kagoshima	212	212	214	216	216	217	216	218	+2
沖縄 Okinawa	173	176	179	191	191	197	202	205	+14
国内合計 Total	21,554	21,618	21,628	21,743	21,738	21,787	21,836	21,927	+184

■ 店舗関連情報 Store Information

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2024				FY2025				期首増減 Change from Feb. 2025
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2	
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026	
(連結子会社) [Consolidated subsidiaries]									
アジア Asia	22,175	22,246	22,276	22,419	22,413	22,466	22,524	22,636	+217
セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN	21,381	21,442	21,449	21,552	21,547	21,590	21,634	21,722	+170
セブン-イレブン・沖縄 SEVEN-ELEVEN OKINAWA	173	176	179	191	191	197	202	205	+14
セブン-イレブン北京 SEVEN-ELEVEN (BEIJING)	328	332	345	362	365	368	376	400	+38
セブン-イレブン天津 SEVEN-ELEVEN (TIANJIN)	217	217	222	232	232	233	234	236	+4
セブン-イレブン成都 SEVEN-ELEVEN (CHENGDU)	76	79	81	82	78	78	78	73	(9)
北米 North America *1	13,135	13,296	13,212	13,030	12,976	12,851	12,832	12,779	(251)
7-Eleven, Inc. *2	13,068	13,229	13,145	12,963	12,909	12,784	12,765	12,712	(251)
7-Eleven Hawaii	67	67	67	67	67	67	67	67	±0
オセアニア Oceania	-	740	743	747	744	749	752	765	+18
7-Eleven Australia *3	-	740	743	747	744	749	752	765	+18
小計 Subtotal	35,310	36,282	36,231	36,196	36,133	36,066	36,108	36,180	(16)
(ライセンサー) [Licensees]									
アジア Asia	46,250	46,503	46,797	47,105	47,442	47,433	47,853	48,284	+1,179
北米 North America	75	74	72	72	63	55	41	33	(39)
中南米 Latin America and the Caribbean	1,988	1,988	2,025	2,076	2,072	2,071	2,069	2,079	+3
ヨーロッパ Europe	366	367	366	367	364	364	365	363	(4)
中東 Middle East	8	8	-	-	-	-	-	-	-
オセアニア Oceania	775	-	-	-	-	-	-	-	-
小計 Subtotal	49,462	48,940	49,260	49,620	49,941	49,923	50,328	50,759	+1,139
合計 Grand Total	84,772	85,222	85,491	85,816	86,074	85,989	86,436	86,939	+1,123

*1. 北米はハワイを含みます。North America includes Hawaii.

*2. ガソリン卸売店舗は含まれておりません。Wholesale fuel stores are excluded.

*3. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、オーストラリアは24/6期より連結子会社となりました。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, Australia has been included in the consolidated subsidiaries since the quarter ended in Jun. 2024.

Note) 日本以外は2024年及び2025年の3月末、6月末、9月末、12月末の店舗数であります。なお、2026年2月末時点のライセンサー(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は87,096 店舗であります。

Figures for overseas stores are as of the end of March, June, September, December, respectively in 2024 and 2025.

As of February 28, 2026, the number of 7-Eleven stores around the world including licensees (companies that acquired licenses to operate 7-Eleven stores) is 87,096.

■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

店舗数 Number of stores

	FY2024				FY2025			
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026
店舗数 Number of stores	21,381	21,442	21,449	21,552	21,547	21,590	21,634	21,722
フランチャイズ店 Franchised stores	21,177	21,232	21,238	21,402	21,371	21,404	21,450	21,564
Aタイプ Type A	4,344	4,329	4,309	4,292	4,275	4,266	4,255	4,235
Cタイプ Type C	16,833	16,903	16,929	17,110	17,096	17,138	17,195	17,329
直営店 Directly operated stores	204	210	211	150	176	186	184	158
24時間営業店 Open 24 hours	19,243	19,267	19,239	19,332	19,303	19,322	19,333	19,426
酒有り店 With liquor license	21,015	21,073	21,081	21,181	21,167	21,207	21,259	21,346
タバコ有り店 With cigarette license	20,839	20,899	20,914	21,003	21,016	21,072	21,126	21,212

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2024				FY2025			
	24/5	24/8	24/11	25/2	25/5	25/8	25/11	26/2
	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	May 2025	Aug. 2025	Nov. 2025	Feb. 2026
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
フランチャイズ店 Franchised stores	99.0	99.0	99.0	99.3	99.2	99.1	99.1	99.3
Aタイプ Type A	20.3	20.2	20.1	19.9	19.8	19.8	19.7	19.5
Cタイプ Type C	78.7	78.8	78.9	79.4	79.3	79.4	79.5	79.8
直営店 Directly operated stores	1.0	1.0	1.0	0.7	0.8	0.9	0.9	0.7
24時間営業店 Open 24 hours	90.0	89.9	89.7	89.7	89.6	89.5	89.4	89.4
酒有り店 With liquor license	98.3	98.3	98.3	98.3	98.2	98.2	98.3	98.3
タバコ有り店 With cigarette license	97.5	97.5	97.5	97.5	97.5	97.6	97.7	97.7

■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

7-Eleven, Inc.

店舗数 Number of stores

	FY2024				FY2025			
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025
小売店舗数 Number of retail stores	13,068	13,229	13,145	12,963	12,909	12,784	12,765	12,712
フランチャイズ店 Franchised stores	7,233	7,224	7,230	7,229	7,190	7,174	7,206	7,280
BCP店(Aタイプ) BCP stores [Type A] ^{*1}	620	605	604	599	591	592	588	594
Cタイプ Type C	6,613	6,619	6,626	6,630	6,599	6,582	6,618	6,686
直営店 Directly operated stores	5,835	6,005	5,915	5,734	5,719	5,610	5,559	5,432
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	8,238	8,427	8,407	8,314	8,318	8,214	8,195	8,162
ガソリン卸売店舗数 Number of wholesale fuel stores ^{*2}	711	714	741	751	799	851	863	906
ガソリン卸売含めた店舗数 Number of stores incl. wholesale fuel	13,779	13,943	13,886	13,714	13,708	13,635	13,628	13,618

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2024				FY2025			
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025
小売店舗数 Number of retail stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
フランチャイズ店 Franchised stores	55.3	54.6	55.0	55.8	55.7	56.1	56.5	57.3
BCP店(Aタイプ) BCP stores [Type A] ^{*1}	4.7	4.6	4.6	4.6	4.6	4.6	4.6	4.7
Cタイプ Type C	50.6	50.0	50.4	51.1	51.1	51.5	51.8	52.6
直営店 Directly operated stores	44.7	45.4	45.0	44.2	44.3	43.9	43.5	42.7
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	63.0	63.7	64.0	64.1	64.4	64.3	64.2	64.2

*1 BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。BCP stands for Business Conversion Program.

*2 各種形態により運営されるガソリン卸売販売拠点が対象。7-Eleven, Inc.がガソリン供給するのみの卸売拠点（ディーラー資産所有・ディーラー運営店舗および法人顧客）は含まれておりません。

Reflects wholesale fuel sites operated under various models. Excludes wholesale locations where 7-Eleven, Inc. solely supplies fuel (i.e. Dealer-Owned/Dealer-Operated and Commercial Accounts)

■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

7-Eleven International LLC

7-Eleven Australia

店舗数 Number of stores

	FY2024				FY2025			
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025
店舗数 Number of stores	775	740	743	747	744	749	752	765
フランチャイズ店 Franchised stores	-	480	475	471	462	460	448	445
直営店 Directly operated stores	-	260	268	276	282	289	304	320
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	-	634	639	642	645	649	653	659

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2024				FY2025			
	24/3	24/6	24/9	24/12	25/3	25/6	25/9	25/12
	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Mar. 2025	Jun. 2025	Sep. 2025	Dec. 2025
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
フランチャイズ店 Franchised stores	-	64.9	63.9	63.1	62.1	61.4	59.6	58.2
直営店 Directly operated stores	-	35.1	36.1	36.9	37.9	38.6	40.4	41.8
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	-	85.7	86.0	85.9	86.7	86.6	86.8	86.1

* 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、7-Eleven Australiaは24/6期より連結子会社となりました。
7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024.
As a result, 7-Eleven Australia has been included in the consolidated subsidiaries since the quarter ended in Jun. 2024.

■従業員及びその他の情報 Employee and Other Information

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

	FY2024		FY2025	
		前期比(%) 増減 YoY(%) / Change		前期比(%) 増減 YoY(%) / Change
料金収納業務 Payment acceptance service				
取扱件数(千件) Number of transactions (thousands)	534,302	99.2	527,057	98.6
取扱金額(百万円) Total value of transactions (millions of yen)	6,217,455	102.1	6,274,279	100.9
期末社員数 Full-time employees (end of period)	8,248	(85)	8,090	(158)

7-Eleven, Inc.

	FY2024		FY2025	
		増減 Increase/Decrease		増減 Increase/Decrease
期末社員数 Full-time employees (end of period)	30,849	(16,882)	21,905	(8,944)