



2025 年 12 月 25 日

各 位

会 社 名 サイバーステップホールディングス株式会社
代 表 者 名 代表取締役社長 湯 浅 慎 司
(コード番号：3810 東証スタンダード市場)
問 合 せ 先 執 行 役 員 丸 山 慶 訓
(TEL 0570-032-085)

テノーラ株式会社、コストコ取扱商品の再販事業に関する検討を開始 ～全国展開を視野に入れた分散型オペレーションによる新たなコマースモデル構築へ～

当社の連結子会社であるテノーラ株式会社（東京都杉並区、代表取締役社長：田中世識、以下「テノーラ」）は、会員制の倉庫型ディスカウントストアチェーンの「コストコ」で取り扱われている商品の再販事業について、下記のとおり株式会社 Neurora（以下「Neurora」）との協業を前提とした検討を開始したことをお知らせいたします。

本事業では、コストコ取扱商品の高い需要に着目し、再販という形で商品を提供することで、これまで店舗利用が難しかった層も含め、より幅広い顧客への商品供給を目指します。

2026 年 1 月の事業開始を目標に、運営システム利用契約を締結し、詳細検討を進めてまいります。

記

1. 検討の背景

コストコは、品質および価格競争力に優れた商品ラインナップにより多くの支持を集めている一方、郊外立地や会員制という特性から、商品に関心はあるものの利用に至っていない潜在顧客層が一定数存在すると考えられています。

テノーラでは、こうした潜在需要に応える手段として、再販事業という形で商品を届ける新たな事業モデルの可能性に着目し、本検討を開始しました。

2. 検討中の事業概要

現在検討している事業モデルでは、Neurora が有するコストコ商品に関する仕入・再販の運営ノウハウおよび運営システムの活用を前提に、テノーラが再販事業の運営主体となる形を想定しています。

具体的には、EC モール等を活用した販売手法を含め、受注状況に応じて商品を仕入・出荷する在庫極小型の運営モデルや、地域特性を踏まえた分散型オペレーション体制について検討を進めています。

将来的には、特定エリアに限定しない柔軟な展開を視野に入れ、需要動向や運営効率を踏まえながら、段階的な事業拡大を検討していく想定です。

3. 今後の検討事項

本再販事業に関しては、以下の点を中心に検討を進めてまいります。

- ・ Neurora との具体的な協業内容
- ・ 再販事業における運営体制およびオペレーション設計
- ・ 関連法令および業界慣行を踏まえた事業スキームの整理
- ・ 物流およびカスタマーサポート体制の構築
- ・ ブロックチェーンを活用したトレーサビリティ高度化（取引・物流データの記録・証跡化）および顧客体験最適化の検討

なお、本件は現時点では検討段階にあり、事業化や具体的な内容について確定したものではありません。

4. 今後の見通し

本件が当連結会計年度の業績に与える影響は軽微と見込んでおります。