



2025年5月8日

各位

会社名 佐藤商事株式会社  
 代表者名 代表取締役社長執行役員 野澤 哲夫  
 (コード番号 8065 東証プライム市場)  
 問合せ先 統括部長兼経営管理部長 阿久津 勝広  
 (電話番号 03-5218-5314)

### 第三次中期経営計画（2023年度～2025年度）の進捗及び配当方針の変更に関するお知らせ

当社グループが2023年5月9日に発表した第三次中期経営計画（2023年度～2025年度）の2年目にあたる2024年度の進捗について、下記のとおりお知らせします。

#### 1. 第三次中期経営計画（2023年度～2025年度）2年目の業績目標に関する進捗状況について

第三次中期経営計画では、「3つのSINKA 『進化』 Evolution 『深化』 Deepening 『新化』 New challenge」を掲げており、多様化する環境に対応しながら、持続的な成長の実現に向けて、安定した収益基盤を強化するという方針で、各重点課題に取り組んでおります。2年目にあたる2024年度につきましては、国際紛争等の長期化や世界的な原材料及びエネルギー価格の高騰、金利・為替相場の変動に加え、物流コストの増加や人件費上昇など、依然として先行きは不透明な状況が続いておりますが、雇用や所得環境の改善による緩やかな個人消費の回復がみられたことやインバウンド需要の増加等により、緩やかな回復基調となりました。当社グループが作成した「中計最終年度の業績目標」に対する進捗については、下表のとおりとなっております。

(連結)

(単位：百万円)

期間	2023年度 (前々期)	2024年度 (前期)	伸び率 前年比	2025年度 (中計最終年度)	進捗率	
	実績	実績		中計業績目標	対2023年度	対2024年度
連結売上高	273,975	284,552	3.9%	290,000	94.5%	98.1%
連結営業利益	6,479	6,817	5.2%	6,800	95.3%	100.3%
ROIC	5.5%	5.3%	-	5.0%以上	-	-

#### 2. 各経営目標の進捗状況について

##### (1) 海外売上高及び同比率

(連結)

(単位：百万円)

期間	2023年度 (前々期)	2024年度 (前期)	伸び率 前年比	2025年度 (中計最終年度)	進捗率	
	実績	実績		中計業績目標	対2023年度	対2024年度
連結海外売上高	46,896	59,268	26.4%	58,000	80.9%	102.2%
同比率	17.1%	20.8%	-	20.0%以上	-	-

## (2) 中長期的な成長投資

【単位：百万円】

【単位：百万円】

投資区分	総投資額 3年間合計 (目標)	投資区分	投資内容	既投資額		第三次中計期間		
				中期2年目 (実績)	2年間累計 (実績)	2023年度 (中計1年目)	2024年度 (中計2年目)	2025年度 (中計3年目)
拠点/設備	9,000	拠点/設備 ※1	鉄鋼部2課浦安新倉庫土地等	91	2,758			
			富士自動車興業(株)厚木工場建物等	872	1,990			
			滋賀支店新倉庫土地建物等	2,719	2,719			
			上記以外の投資額	212	764			
			小計	3,894	8,231			
IT投資	1,000	IT投資	基幹システム入替検討等	809	1,089			
M&A等投資	3,000	M&A等投資	出資/投融資等 ※2	45	485			
ESG投資	200	ESG投資	太陽光発電等	23	57			
総合計	13,200	総合計		4,771	9,862			
				3カ年累計目標額に対する現在までの進捗率		74.7%		

※1 上記の「拠点/設備」は、適時開示済の主要な案件における実績額のみを個別に記載しております。

## 3. 中計最終年度（2025年度）における配当方針」の変更について

### (1) 変更の理由

当社は、継続的な安定配当として、「連結みなし当期利益※の30%以上、かつ下限は1株あたり年間55円とする」を配当方針としております。

※連結みなし当期利益：連結経常利益×(1-実効税率)

第三次中計期間の最終年度にあたる2025年度の配当方針につきましては、株主還元の更なる安定性向上を目的として、以下のとおり、配当の下限を変更するものといたします

### (2) 変更内容

#### 【変更前】

継続的な安定配当として「連結みなし当期利益※の30%以上、かつ下限は1株あたり年間55円とする。 ※連結みなし当期利益：連結経常利益×(1-実効税率)

#### 【変更後】

継続的な安定配当として「連結みなし当期利益※の30%以上、かつ下限は1株あたり年間76円とする。 ※連結みなし当期利益：連結経常利益×(1-実効税率)

### (3) 配当状況

単位:百万円

期間	2023年度 (前々期)	2024年度 (前期)	増減	2025年度 (当期)
	実績	実績		配当予想
年間_1株配当額	73円	76円	3円	76円
配当総額 a	1,538	1,599	61	1,599
配当性向	23.8%	26.6%	-	28.6%
連結みなし当期利益 b	5,059	4,989	△70	4,995
(a/b)	30.4%	32.1%	-	32.0%

#### 4. その他

その他の重点課題に関する取り組み状況については、別紙の「第三次中期経営計画\_2024年度進捗状況」をご参照ください。

(注) 上記の業績目標等は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因により目標数値と異なる場合があります。

以上