

各位

2025年5月2日

会社名 株式会社アピリッツ
代表者名 代表取締役社長執行役員 CEO 和田 順児
(コード番号：4174 東証スタンダード)
問合せ先 取締役執行役員 CSO 中館 博貴
(TEL 03-6684-5111)

第25回定時株主総会 動画配信および質疑応答集のご案内

このたび当社は、2025年4月25日（金）に開催いたしました第25回定時株主総会につきまして、当日ご来場いただけなかった株主様に総会の模様をご確認いただくことができるよう、事後の動画配信をいたします。また、質疑応答は株主さまより頂戴したご質問とその回答をまとめたものです。

記

1. 動画配信サイト URL および株主総会に関する資料

株主総会動画及び株主総会に関する資料の掲載概要については、下記の通りとなりますので、広く皆さまにご高覧いただきたく存じます。

(動画配信サイト) <https://youtu.be/XHMS-lcedBo>

(総会に関する資料) <https://appirits.com/ir/meeting.html>

2. 質疑応答集

(会場での質問①)

以前、オンラインゲーム事業の利益率が悪いことに関して、なぜ続けているのか、という質問をした。今回、利益率改善した要因は、規模の拡大や収益構造の改善によるものか、周年イベントの効果によるものか、また今後も継続できる見通しがあるのか伺いたい。

(議長回答)

今後も継続的に利益が出ると考えております。

理由は、以前に比較しタイトルが増加していること、また大型案件を請け負った直後は先行投資的な費用が発生し一時的に利益率悪化の要因になり、しばらくは利益が出にくいことは確かではございますが、運営を継続する内に良化していくためでございます。

(会場での質問②)

Web ソリューション事業で発生した納期遅延について、仕様の確定が遅れるのは、顧客側にも要因があると思われるが、そのあたりのコントロールについて伺いたい。

(議長回答)

根本的には、当社のプロジェクトマネジメント能力が未熟であると考えております。案件によっては顧客の要件があいまいなままスタートすることもあるが、プロジェクトマネージャーが、当初の話にないことは追加請求すべきところ、その交渉がうまくできていないという問題があります。

当初の営業段階で確実に要件が洗い出せるわけではないのが実態ではあるため、それ以降の交渉がしっかりできるかが重要です。

プロジェクトマネージャーだけでは顧客と交渉しにくい側面があるため、プロジェクトマネージャー任せではなく、営業や開発の部長がしっかり支えて組織としての対応を強化して参ります。

(会場での質問③)

IR の顔であった永山取締役退任の退任理由とその後の体制について伺いたい。

(議長回答)

自身も永山とともに IPO をくぐり抜けた仲で大変残念であるが、別の道でチャレンジしたいことがあり、年齢的にチャレンジするにはギリギリであることから応援したいと考えております。

(永山取締役)

理由については大変個人的なためご容赦願いたい。

上場前からの CFO 退任は株主の皆様にはご心配をかけると思うが、実務はメンバーのがんばりで回っている。

IR についても、方針や粒度を変えない体制が整ったので退任する判断ができました。

今後は、中館が株主様、投資家向けに対応するのでご安心いただきたい。

以 上