独立役員届出書

1. 基本情報

会社名	株式会社ツルハホールディングス コード 3391						
提出日		2024/8/20	異動(予定)日		3/9		
独立役員届出書の 定時株主総会に社外役員の選任議案が付議され、選任されたた							
✓ 独立役員の資格を充たす者を全て独立役員に指定している(※1)							

2. 独立役員・社外役員の独立性に関する事項

番号	氏名	社外取締役/ 社外監査役	独立役員	役員の属性 (※2・3)										異動内容	本人の 同意			
田勺	H 7 K1			а	b	С	d	е	f	g	h	i	j	k	- 1	該当なし	大利的合	同意
1	佐藤 はるみ	社外取締役	0													0		有
2	岡崎 拓也	社外取締役	0													0		有
3	田中 若菜	社外取締役	0													0		有
4	奥野 宏	社外取締役	0													0		有
5	浅田 龍一	社外取締役	0													0	新任	有

3 独立役員の屋性・選任理由の説明

<u>s.</u>	<u>独立役員の属性・選任理由の説明</u>	
番号	該当状況についての説明(※4)	選任の理由(※5)
1		佐藤はるみ氏は、税理士としての税務に関する専門的な知見を有しております。税理士としての豊富な経験と高い見識に加え、女性としての当社の経営判断に有用な視点を有しており、当社経営に客観的視点から様々な提言をいただいております。なお当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれはありませんので、その独立性は十分に確保されていると判断し、独立役員として指定しております。
2		岡崎拓也氏は弁護士としての豊富な業務経験と専門的知識を有し、高い見識をもとに独立した立場からの助言により、取締役会の意思決定および監査・監督機能の強化を図るために選任しております。なお当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれはありませんので、その独立性は十分に確保されていると判断し、独立役員として指定しております。
3		田中若菜氏は、製薬会社・世界的IT企業にて培った高い経営コンサルティング、ブランドマーケティングの知見、政府特別プロジェクトメンバーを務めるなどの経験を有しております。これらの幅広く高度な知見・経験を、当社のDX(デジタルトランスフォーメイション)推進およびグローバル化に活かしていただきたく、選任をしております。なお当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれはありませんので、その独立性は十分に確保されていると判断し、独立役員として指定しております。
4		奥野宏氏は、グローバルな金融機関での勤務経験が長く、金融という専門性の高い視点から当社の財務やM&A等の戦略に新たな価値を付加できるだけでなく、海外経験を踏まえたコンサルタントとして、国際性のある当社経営、事業展開への助言、監督も期待できる人材であると判断し、選任をしております。なお当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれはありませんので、その独立性は十分に確保されていると判断し、独立役員として指定しております。
5		浅田龍一氏は長年にわたり小売業界に従事し、同業界に精通しており、また経営者としての経験から企業統治に関する知見を有しております。これまでに蓄積した知識と経験をもとに、企業統治の充実・人的資本経営に寄与いただけるものと判断し、選任しております。 なお当社との間に特別な利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれはありませんので、その独立性は十分に確保されていると判断し、独立役員として指定しております。

4. 補足説明