

証券コード 6925  
(発送日) 2024年6月6日  
(電子提供措置の開始日) 2024年6月3日

株 主 各 位

東京都千代田区丸の内一丁目6番5号  
**ウシオ電機株式会社**  
代表取締役社長 朝 日 崇 文

## 第61期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第61期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトにて「第61期定時株主総会招集ご通知」として掲載しておりますので、いずれかのウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

### 【当社ウェブサイト】

[https://www.ushio.co.jp/jp/ir/stocks\\_info/meeting.html](https://www.ushio.co.jp/jp/ir/stocks_info/meeting.html)

### 【東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

（上記の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）にアクセスいただき、銘柄名（会社名）または当社証券コード（6925）を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類／P R情報」、「株主総会招集通知／株主総会資料」を選択のうえ、ご確認ください。）

### 【株主総会ポータル<sup>®</sup>（三井住友信託銀行）】

<https://www.soukai-portal.net>

（同封の議決権行使書用紙にあるQRコードを読み取るか、ID・初期パスワードをご入力ください。）

※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

なお、当日ご出席願えない場合は、「議決権行使についてのご案内」（3頁）のとおり、書面またはインターネット等により議決権を行使することができますので、お手数ですが株主総会参考書類をご検討のうえ、2024年6月26日（水）午後5時15分までに議決権を行使してくださいませようお願い申し上げます。

敬 具

## 記

1. 日 時 2024年6月27日(木) 午前10時 (受付開始: 午前9時)

2. 場 所 東京都千代田区大手町一丁目4番1号  
K K R ホテル東京 11階孔雀の間

### 3. 目的事項 報告事項

第61期(2023年4月1日から2024年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容、計算書類の内容ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件

### 決議事項

第1号議案 剰余金処分の件

第2号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件

第3号議案 監査等委員である取締役4名選任の件

第4号議案 取締役および執行役員に対する株式報酬等の額および内容一部改定の件

### 4. 招集にあたっての決定事項(議決権行使についてのご案内)

- (1)書面により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- (2)インターネットにより複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われた議決権行使を有効なものとしてお取り扱いいたします。
- (3)書面とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、到着日時を問わず、インターネットによる議決権行使を有効なものとしてお取り扱いいたします。
- (4)代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、議決権行使書用紙とともに代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。

以 上

~~~~~  
◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記の各ウェブサイトにて修正した旨、修正前の事項および修正後の事項を掲載させていただきます。

◎電子提供措置事項のうち、事業報告の「業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況」、連結計算書類の「連結注記表」および計算書類の「個別注記表」につきましては、法令および当社定款の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載しておりません。なお、会計監査人および監査等委員会はこれらの事項を含む監査対象書類を監査しております。

◎ご出席者へのお土産はご用意しておりませんので、あらかじめご了承くださいませようお願い申し上げます。

## 議決権行使についてのご案内

議決権は、以下の3つの方法により行使いただくことができます。

「株主総会参考書類」をご検討のうえ、行使いただくようお願い申し上げます。

### 書面（郵送）で議決権を行使される場合



議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、切手を貼らずにご投函ください。  
なお、各議案について賛否の表示がされていない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

**行使期限** 2024年6月26日(水) 午後5時15分 到着分 まで

### インターネットで議決権を行使される場合



#### (1) パソコンをご利用の方

- ① 株主総会ポータルサイト (<https://www.soukai-portal.net>) にアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「株主総会ポータルログインID」および「パスワード」をご入力ください。
- ② 株主総会ポータルサイト上部の「議決権行使へ」ボタンから、議決権行使画面を開きます。
- ③ 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

#### (2) スマートフォンをご利用の方

- ① 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ります（IDやパスワードの入力は不要です）。
  - ② 株主総会ポータルサイト上部の「議決権行使へ」ボタンから、議決権行使画面を開きます。
  - ③ 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。
- ※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

なお、議決権行使ウェブサイト (<https://www.web54.net>) にアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」および「パスワード」をご入力いただくことによっても議決権行使が可能です。

**行使期限** 2024年6月26日(水) 午後5時15分 まで

### 株主総会にご出席される場合



議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。（ご捺印は不要です。）

代理人により議決権を行使される場合は、議決権行使書用紙とともに代理権を証明する書面が必要です。

**日時** 2024年6月27日(木) 午前10時 (受付開始：午前9時)

**場所** K K R ホテル東京 11階孔雀の間  
東京都千代田区大手町一丁目4番1号

(末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。)

#### 機関投資家の皆様へ

株式会社I C Jが運営する議決権電子行使プラットフォームのご利用を事前に申し込まれた場合には、当該プラットフォームをご利用いただくことができます。

## インターネットによる議決権行使のご利用上の注意点

インターネットにより議決権を行使される場合は、**2024年6月26日(水)午後5時15分まで**に行ってください。なお、当日ご出席の場合は、議決権行使書のご返送またはインターネットによる議決権行使のお手続きはいずれも不要です。

### 1. 議決権行使ウェブサイトについて

- (1) インターネットによる議決権行使は、株主総会ポータルサイト (<https://www.soukai-portal.net>) または議決権行使ウェブサイト (<https://www.web54.net>) をご利用いただくことによるのみ可能です。
- (2) パソコンやスマートフォンのインターネットのご利用環境等によっては、株主総会ポータルサイトおよび議決権行使ウェブサイトをご利用いただけない場合があります。

### 2. 議決権行使のお取り扱いについて

- (1) 書面（郵送）とインターネットにより二重に議決権行使をされた場合は、インターネットによるものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネットにより複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- (2) 株主総会ポータルサイトで一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合は、議決権行

使ウェブサイト (<https://www.web54.net>) にアクセスし、改めて議決権を行使してくださいようお願い申し上げます。

- (3) 議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際のプロバイダおよび通信事業者の料金（接続料金等）は、株主様のご負担となります。

### 3. パスワードおよび議決権行使コード・株主総会ポータルログインIDのお取り扱いについて

- (1) パスワードは、ご投票になる方が株主様ご本人であることを確認するための重要な情報です。印鑑や暗証番号同様、大切にお取り扱いください。
- (2) パスワードは一定回数以上間違えると使用できなくなります。パスワードの再発行をご希望の場合は、画面の案内に従ってお手続きください。
- (3) 議決権行使書用紙に記載されている「議決権行使コード／株主総会ポータルログインID」は、本総会に限り有効です。

## インターネットによる議決権行使に関するお問い合わせ

ご不明な点につきましては、以下にお問い合わせくださいますようお願い申し上げます。

### ■株主総会ポータルサイトおよび議決権行使ウェブサイトによる議決権行使について

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
【電話】 0120 (652) 031 (フリーダイヤル) (受付時間 9:00~21:00)

### ■その他のご照会

三井住友信託銀行 証券代行部  
【電話】 0120 (782) 031 (フリーダイヤル) (受付時間 9:00~17:00 土日休日を除く)

# 株主の皆様へ

代表取締役社長兼執行役員社長  
CEO

朝日崇文



---

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。  
本年4月より代表取締役社長 CEOに就任いたしました朝日崇文でございます。  
ここに第61期定時株主総会招集ご通知をお届けいたします。

1964年の創業以来、私たちは「光」のイノベーションカンパニーとして、紫外線、可視光、赤外線および、その周辺波長領域を含めた光の機能や用途を解明し、カタチにすることで、独自の技術や製品、サービスをご提供してまいりました。そして、「インダストリアルプロセス」「ビジュアルイメージング」「ライフサイエンス」「フォトニクスソリューション」を中心に、今日も数多くの分野で世界初や世界トップシェア製品を生み出しています。

一方、「光」にはまだ知られていない多くの可能性があると言われており、私たちはその可能性を信じています。これからも企業理念のもと制定したコーポレートスローガン「未来は光でおもしろくなる」に込めた想いを実現するために、想像を超える未来や文化の創造に貢献するとともに、ESG経営に真摯に取り組み、企業価値の向上と持続的成長の実現に向け一層努めてまいります。

今後とも、皆様のご支援をよろしくお願い申し上げます。

# 株主総会参考書類

## 議案および参考事項

### 第1号議案 剰余金処分の件

剰余金処分につきましては、次のとおりといたしたいと存じます。

#### 1. 期末配当に関する事項

当社グループは、株主の皆様に対する利益還元が企業として最重要課題の一つであることを常に認識し、財務体制と経営基盤の強化を図るとともに、株主の皆様に対し安定的な利益還元を行うことを基本方針としております。

この基本方針に基づき、当期の期末配当につきましては、業績ならびに今後の事業展開等を勘案いたしまして、次のとおり前期に引き続き、当社普通株式1株につき金50円といたしたいと存じます。

- (1) 配当財産の種類  
金銭
- (2) 配当財産の割当てに関する事項およびその総額  
当社普通株式1株につき 金50円  
配当総額 5,145,158,950円
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日  
2024年6月28日

#### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

資本政策における機動性の確保を目的として、別途積立金を取り崩し、繰越利益剰余金に充当いたしたいと存じます。

- (1) 増加する剰余金の項目とその額  
繰越利益剰余金 22,350,000,000円
- (2) 減少する剰余金の項目とその額  
別途積立金 22,350,000,000円

## 第2号議案


## 取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件

取締役(監査等委員である取締役を除く。以下本議案において同じ。)10名全員は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、経営体制効率化のための減員を行い、取締役7名の選任をお願いいたしたいと存じます。

本議案に関しましては、取締役会は事前に委員長および委員の過半数を独立社外取締役に構成する指名・報酬諮問委員会に諮問しております。また、監査等委員会はずべての取締役候補者について適任であると判断しております。なお、社外取締役候補者4名については、全員が当社の定める社外取締役の独立性基準(22頁)を満たしております。

取締役候補者は次のとおりであります。


| 候補者番号 | 氏名                         | 現在の当社における地位および担当              | 在任期間  | 取締役会出席状況         |                  |
|-------|----------------------------|-------------------------------|-------|------------------|------------------|
| 1     | 再任<br>あさひ たかぶみ<br>朝 日 崇 文  | 代表取締役社長<br>執行役員社長<br>CEO      | 3年    | 100%<br>(12/12回) |                  |
| 2     | 再任<br>なかの てつお<br>中 野 哲 男   | 取締役<br>執行役員副社長<br>COO<br>CSuO | 1年    | 100%<br>(9/9回)   |                  |
| 3     | 再任<br>かみやま かずひさ<br>神 山 和 久 | 取締役<br>常務執行役員<br>フォトリス事業部長    | 5年    | 100%<br>(12/12回) |                  |
| 4     | 再任<br>ささきとよなり<br>佐 々 木 豊 成 | 社外取締役                         | 社外 独立 | 5年               | 100%<br>(12/12回) |
| 5     | 再任<br>まつざきまさとし<br>松 崎 正 年  | 社外取締役                         | 社外 独立 | 2年               | 100%<br>(12/12回) |
| 6     | 再任<br>ました なおあき<br>間 下 直 晃  | 社外取締役                         | 社外 独立 | 1年               | 100%<br>(9/9回)   |
| 7     | 新任<br>ますやま みか<br>増 山 美 佳   | —                             | 社外 独立 | —                | —                |


| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                      | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 所有する<br>当社の株式数 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                                         |  <p>あさ ひ たか ぶみ<br/>朝 日 崇 文<br/>(1964年8月28日生)</p> | <p>1987年4月 沖電気工業(株)入社<br/> 1998年4月 オキ・セミコンダクター・台湾支店 支店長<br/> 1999年4月 オキ・台湾社 社長<br/> 2004年4月 沖電気工業(株)シリコンソリューションカンパニー<br/> 営業本部北米部長<br/> 2007年4月 オキ・セミコンダクター・アメリカ社 社長<br/> 2009年8月 オキデータ・アメリカズ社 社長<br/> 2013年8月 (株)沖データ (現 沖電気工業(株)) マーケティング<br/> 本部海外営業推進センター長<br/> 2015年10月 同社マーケティング本部副本部長<br/> 2017年4月 当社入社<br/> 当社社長統括本部次長<br/> 2018年4月 当社執行役員<br/> 当社社長統括本部次長兼社長統括本部経営<br/> 戦略部門長<br/> 2019年4月 当社上級執行役員<br/> 当社経営統括本部長<br/> 2021年6月 当社取締役兼上級執行役員<br/> 2022年4月 当社取締役兼常務執行役員 C F O<br/> 2024年4月 当社代表取締役社長兼執行役員社長 C E O<br/> (現在)</p> | 3,800株         |
| <p>&lt;取締役候補者とした理由&gt;<br/> グローバルに事業を展開しているメーカーにおいて、長年にわたり海外グループ会社の経営や営業・マーケティング業務を指揮し、当社への入社後は管理部門の責任者および財務担当の執行役員として経営に携わってまいりました。2024年4月より当社の代表取締役社長兼執行役員社長 C E Oに就任し、その豊富な経験と知見に基づき、更なる企業価値の向上に向け、引き続き経営全般に対し適切な役割を果たすことが期待できると判断し、取締役の候補といたしました。</p> |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |




| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                     | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                   | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                           | 所有する<br>当社の株式数 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 2                                                                                                                                                                                                                                             |  <p>なか の てつ お<br/>中野 哲 男<br/>(1965年9月4日生)</p> | <p>1988年4月 当社入社<br/>2016年4月 当社グループ執行役員<br/>USHIO SHANGHAI, INC. 董事長<br/>2017年4月 当社グループ上級執行役員<br/>2018年4月 当社グループ常務執行役員<br/>2019年4月 当社常務執行役員<br/>当社事業統括本部副本部長兼事業統括本部<br/>光源事業部長<br/>2022年4月 当社ESG推進本部長<br/>2023年6月 当社取締役兼常務執行役員<br/>2024年4月 当社取締役兼執行役員副社長 COO兼CSuO<br/>(現在)</p> | 4,900株         |
| <p>&lt;取締役候補者とした理由&gt;<br/>長年にわたり当社光源事業の営業部門に従事した後、中国グループ会社の経営を指揮し、2019年4月より当社光源事業の責任者を務めてまいりました。2022年4月より当社のESG経営を責任者として推進した後、2024年4月より執行役員副社長 COO兼CSuOに就任し、その豊富な経験と知見に基づき、更なる企業価値の向上に向け、引き続き経営全般に対し適切な役割を果たすことが期待できると判断し、取締役の候補といたしました。</p> |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                            | 氏<br>名<br>(生年月日)                                                                                                                                               | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 所有する<br>当社の株式数 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                    |  <p data-bbox="266 586 495 669">かみ やま かず ひさ<br/>神 山 和 久<br/>(1968年9月25日生)</p> | <p data-bbox="517 193 1182 828"> 1995年9月 当社入社<br/> 2016年4月 当社執行役員<br/> 2018年4月 当社社長統括本部長<br/> 2018年7月 当社グループ執行役員<br/> CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS, INC. CFO<br/> 2019年4月 当社グループ上級執行役員<br/> CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS, INC. 取締役社長<br/> CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS USA, INC.<br/> 取締役会長<br/> CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS CANADA INC.<br/> 取締役会長<br/> 2019年6月 当社取締役兼グループ上級執行役員<br/> 2022年4月 当社取締役兼常務執行役員（現在）<br/> 当社事業統括本部副本部長兼事業統括本部<br/> 光源事業部長<br/> 2023年4月 当社事業統括本部副本部長兼事業統括本部<br/> Life Science事業部長<br/> 2024年4月 当社フォトリソ事業部長（現在） </p> | 5,750株         |
| <p data-bbox="258 843 1344 1050"> &lt;取締役候補者とした理由&gt;<br/> 長年にわたり当社経理・財務部門に従事し、また管理部門の責任者として経営に携わった後、2018年より北米グループ会社の経営を指揮してまいりました。2022年4月以降は当社光源事業・Life Science事業・フォトリソ事業の責任者を歴任し、その豊富な経験と知見に基づき、更なる企業価値の向上に向け、引き続き経営全般に対し適切な役割を果たすことが期待できると判断し、取締役の候補といたしました。 </p> |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                 | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                  | 所有する<br>当社の株式数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  <p>社外 独立</p> <p>さ さ き とよ なり<br/>佐々木豊成<br/>(1953年4月1日生)</p> | <p>1976年4月 大蔵省入省<br/> 2003年7月 財務省主計局次長<br/> 2007年7月 国税庁次長<br/> 2008年7月 財務省理財局長<br/> 2010年1月 内閣官房副長官補<br/> 2013年4月 内閣官房T P P 政府対策本部国内調整総括官<br/> 2016年7月 (一社)生命保険協会代表理事副会長 (現在)<br/> 2019年6月 当社社外取締役 (現在)</p> <p>(重要な兼職の状況)<br/> (一社)生命保険協会代表理事副会長</p> | 2,200株         |
| <p>&lt;社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要&gt;</p> <p>自由貿易の推進などグローバルな事業展開に関する豊富な経験と深い知見を有していることから、引き続き経営に対する助言および業務執行の監督等の役割を適切に果たしていただくことを期待して、社外取締役の候補といたしました。なお、同氏は、直接企業経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。</p> <p>&lt;独立性について&gt;</p> <p>同氏と当社との間に特別の利害関係はなく、また同氏は当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしていることから、同氏は一般株主と利益相反の関係にはない独立社外取締役であると判断しております。</p> |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                      |                |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                           | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所有する<br>当社の株式数 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  <p>社外 独立<br/>まつざきまさとし<br/>松崎正年<br/>(1950年7月21日生)</p> | <p>1976年4月 小西六写真工業(株) (現 コニカミノルタ(株)) 入社<br/>2003年10月 コニカミノルタビジネステクノロジーズ(株)取締役<br/>2005年4月 コニカミノルタホールディングス(株) (現 コニカミノルタ(株)) 執行役<br/>コニカミノルタテクノロジーセンター(株)代表取締役社長<br/>2006年4月 コニカミノルタホールディングス(株) (現 コニカミノルタ(株)) 常務執行役<br/>2006年6月 同社取締役兼常務執行役<br/>2009年4月 同社取締役兼代表執行役社長<br/>2014年4月 コニカミノルタ(株)取締役兼取締役会議長<br/>2019年6月 (株)LIXILグループ (現 (株)LIXIL) 社外取締役兼取締役会議長 (現在)<br/>2021年8月 (株)SmartHR 社外取締役<br/>2022年4月 同社社外取締役兼取締役会議長 (現在)<br/>2022年6月 当社社外取締役<br/>コニカミノルタ(株)特別顧問<br/>2023年3月 ライオン(株)社外監査役 (現在)<br/>2023年6月 当社社外取締役兼取締役会議長 (現在)<br/>(重要な兼職の状況)<br/>(株)LIXIL 社外取締役兼取締役会議長<br/>(株)SmartHR 社外取締役兼取締役会議長<br/>ライオン(株)社外監査役</p> | 0株             |
| <p>&lt;社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要&gt;<br/>グローバルに事業を展開しているメーカーにおける経営者としての豊富な経験と、コーポレート・ガバナンスに関する深い知見を有していることから、引き続き経営に対する助言および業務執行の監督等の役割を適切に果たしていただくことを期待して、社外取締役の候補者いたしました。</p> <p>&lt;独立性について&gt;<br/>同氏と当社との間に特別の利害関係はなく、また同氏は当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしていることから、同氏は一般株主と利益相反関係にはない独立社外取締役であると判断しております。<br/>なお、同氏はコニカミノルタ(株)の元代表執行役であり、同社グループと当社グループとの間には取引関係がありますが、同社グループまたは当社グループそれぞれの連結売上高に占める当該取引額の割合は過去5事業年度のいずれの事業年度においても1%未満であり、また、同氏が同社グループの業務執行者を退任し10年以上が経過していることから当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしております。</p> |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                       | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 所有する<br>当社の株式数 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  <p data-bbox="266 616 417 647">社外 独立</p> <p data-bbox="266 681 495 768">ました なお あき<br/>間下直晃<br/>(1977年12月2日生)</p> | <p data-bbox="517 189 1171 249">1998年10月 (有)ブイキューブインターネット (現 (株)ブイキューブ) 設立代表取締役社長</p> <p data-bbox="517 254 1171 284">2001年 1月 (株)ファコマース (現 (株)ブイキューブ) 取締役</p> <p data-bbox="517 288 1171 349">2004年 1月 (株)ブイキューブブロードコミュニケーション (現 (株)ブイキューブ) 代表取締役社長CEO</p> <p data-bbox="517 353 1171 414">2015年10月 (株)ブイキューブロボティクス・ジャパン (現 (株)センシンロボティクス) 取締役<br/>Wizlearn Technologies Pte. Ltd.取締役 (現在)</p> <p data-bbox="517 418 1171 449">2018年11月 (株)センシンロボティクス代表取締役社長</p> <p data-bbox="517 453 1171 483">2019年 8月 同社代表取締役会長</p> <p data-bbox="517 488 1171 518">2021年 6月 同社取締役 (現在)<br/>Xyvid, Inc.取締役 (現在)</p> <p data-bbox="517 523 1171 583">2022年 3月 (株)ブイキューブ代表取締役会長 グループCEO (現在)</p> <p data-bbox="517 588 1171 618">2022年 9月 (株)M I C I N社外取締役 (現在)</p> <p data-bbox="517 622 1171 653">2023年 6月 当社社外取締役 (現在)<br/>三井住友信託銀行(株)社外取締役 (現在)</p> <p data-bbox="517 657 1171 687">(重要な兼職の状況)</p> <p data-bbox="517 692 1171 722">(株)ブイキューブ代表取締役会長 グループCEO</p> <p data-bbox="517 727 1171 757">Wizlearn Technologies Pte. Ltd.取締役</p> <p data-bbox="517 762 1171 792">(株)センシンロボティクス取締役</p> <p data-bbox="517 796 1171 827">Xyvid, Inc.取締役</p> <p data-bbox="517 831 1171 861">(株)M I C I N社外取締役</p> <p data-bbox="517 866 1171 896">三井住友信託銀行(株)社外取締役</p> | 0株             |
| <p data-bbox="266 960 922 990">&lt;社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要&gt;</p> <p data-bbox="266 994 1342 1105">情報通信およびDX事業会社の創業者・経営者として、アジアや北米にも拠点を置き、グローバルな企業経営に従事し、その豊富な経験と深い知見とともにグローバルな価値観を有していることから、引き続き経営に対する助言および業務執行の監督等の役割を適切に果たしていただくことを期待して、社外取締役の候補といたしました。</p> <p data-bbox="266 1109 468 1140">&lt;独立性について&gt;</p> <p data-bbox="266 1144 1342 1230">同氏と当社との間に特別の利害関係はなく、また同氏は当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしていることから、同氏は一般株主と利益相反の関係にはない独立社外取締役であると判断しております。</p> <p data-bbox="266 1235 1342 1347">なお、同氏は(株)ブイキューブの代表取締役会長 グループCEOであり、同社グループと当社グループの間には取引関係がありますが、同社グループまたは当社グループそれぞれの連結売上高に占める当該取引額の割合は過去5事業年度のいずれの事業年度においても1%未満であることから同氏は当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしております。</p> |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                 | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 所有する<br>当社の株式数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  <p>新任 社外 独立</p> <p>ます やま み か<br/>増山美佳<br/>(1963年1月6日生)</p> | <p>1985年4月 日本銀行入行<br/>1991年9月 Cap Gemini Sogeti国際マーケティング<br/>ディレクター<br/>1992年11月 ジェミニ・コンサルティング・ジャパン<br/>シニア・コンサルタント<br/>1997年6月 エゴンゼンダー(株)入社<br/>2004年1月 同社パートナー<br/>2016年10月 増山 &amp; Company(同)代表社員社長 (現在)<br/>2017年3月 サントリー食品インターナショナル(株)社外<br/>取締役 (監査等委員) (現在)<br/>2019年3月 コクヨ(株)社外取締役 (現在)<br/>2019年6月 鴻池運輸(株)社外取締役 (現在)<br/>2020年5月 メットライフ生命保険(株)社外取締役 (現在)<br/>(重要な兼職の状況)<br/>増山 &amp; Company(同)代表社員社長<br/>サントリー食品インターナショナル(株)社外取締役 (監査等委員)<br/>コクヨ(株)社外取締役<br/>鴻池運輸(株)社外取締役<br/>メットライフ生命保険(株)社外取締役</p> | 0株             |
| <p>&lt;社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要&gt;<br/>コーポレート・ガバナンス、人財・組織、M&amp;A等の分野における豊富なコンサルティング経験および見識と、経営・経済に関するグローバルな知見を有していることから、経営に対する助言および業務執行の監督等の役割を適切に果たしていただくことを期待して、社外取締役の候補といたしました。</p> <p>&lt;独立性について&gt;<br/>同氏が代表する会社と当社との間には取引関係はなく、同氏と当社との間に特別の利害関係もありません。また、同氏は当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしていることから、同氏は一般株主と利益相反の関係にはない独立社外取締役であると判断しております。</p> |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |

- (注) 1. ①候補者 佐々木豊成氏の当社社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって5年となります。  
②候補者 松崎正年氏の当社社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって2年となります。  
③候補者 間下直晃氏の当社社外取締役在任期間は、本総会終結の時をもって1年となります。
2. 候補者 松崎正年氏は㈱L I X I Lの社外取締役を務めておりますが、2024年6月19日開催の同社定時株主総会終結の時をもって退任の予定であります。
3. 候補者 増山美佳氏が社外取締役を務めております鴻池運輸(株)は、2024年2月9日付で、同社従業員が同社取引業者と共謀し架空請求・横領の不正行為を行っていた事実が確認された旨を公表し、その後2024年3月14日付で、当該不正行為と類似の事例の有無等に関する内部統制調査委員会による事実関係の調査において、同社従業員が貯蔵品の不適切な払出処理や部署間の原価の付替等の不正な会計処理等を行っていた事実が判明した旨を公表しました。同氏は、日頃から取締役会等において法令遵守の視点に立った提言を行い注意を喚起しておりました。また、これらの事実を認識して以降、取締役会等において、内部管理体制と牽制機能の強化、人事の流動化と適正配置、取引業者との適正な取引関係の保持および企業風土の刷新などについて、再発防止のための具体的提言や意見表明を行う等、その職責を適切に果たしております。
4. 当社と候補者 佐々木豊成氏、松崎正年氏および間下直晃氏は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額としております。各氏の選任が承認された場合、当社は各氏との間で上記責任限定契約を継続する予定であります。また、候補者 増山美佳氏の選任が承認された場合、当社は同氏との間で上記同様の責任限定契約を締結する予定であります。
5. 当社は、候補者 佐々木豊成氏、松崎正年氏および間下直晃氏を(株)東京証券取引所が定める独立役員として同取引所に届け出ております。各氏の選任が承認された場合、各氏は引き続き独立役員となる予定であります。また、候補者 増山美佳氏の選任が承認された場合、当社は同氏を同取引所が定める独立役員として同取引所に届け出る予定であります。
6. 当社は、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社取締役を含む被保険者がその業務につき行った行為を理由に損害賠償請求を受けた場合、損害賠償金および争訟費用を当該保険契約によって填補することとしております（ただし、当該保険契約上で定められた免責事由に該当する場合を除く）。各候補者が取締役に選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

### 第3号議案

## 監査等委員である取締役4名選任の件

監査等委員である取締役4名全員は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査等委員である取締役4名の選任をお願いいたしたいと存じます。


本議案に関しましては、取締役会は事前に委員長および委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会に諮問したうえで、あらかじめ監査等委員会の同意を得ております。なお、社外取締役候補者3名については、全員が当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしております。


監査等委員である取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名                      | 現在の当社における地位および担当       | 在任期間 | 取締役会                                 |
|-------|-------------------------|------------------------|------|--------------------------------------|
|       |                         |                        |      | 出席状況<br>監査等委員会<br>出席状況               |
| 1     | 新任 きのした まこと<br>木 下 誠    | 執行役員<br>人事総務部門担当       | —    | —<br>—                               |
| 2     | 再任 すぎはら れい<br>杉 原 麗     | 社外取締役<br>(監査等委員) 社外 独立 | 4年   | 100%<br>(12/12回)<br>100%<br>(13/13回) |
| 3     | 再任 すなご あけみ<br>須 永 明 美   | 社外取締役<br>(監査等委員) 社外 独立 | 4年   | 100%<br>(12/12回)<br>100%<br>(13/13回) |
| 4     | 再任 ありいずみ ちあき<br>有 泉 池 秋 | 社外取締役<br>(監査等委員) 社外 独立 | 2年   | 100%<br>(12/12回)<br>100%<br>(13/13回) |



| 候補者番号                                                                                                                                                                          | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                           | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 所有する<br>当社の株式数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1                                                                                                                                                                              |  <p>新任</p> <p>きのした まこと<br/>木下 誠<br/>(1965年5月29日生)</p> | <p>1990年4月 (株)東京銀行 (現(株)三菱UFJ銀行) 入行</p> <p>2016年11月 ブラジル三菱東京UFJ銀行 (現 MUFG<br/>バンク (ブラジル) ) 頭取</p> <p>2018年4月 MUFGバンク (ブラジル) 頭取兼三菱UFJ<br/>銀行中南米副総支配人兼米州法人統括部長</p> <p>2020年4月 当社入社</p> <p>2020年9月 当社経営統括本部人事総務戦略部門グローバル<br/>人事戦略部長</p> <p>2022年4月 当社執行役員 (現在)<br/>当社経営統括本部グローバル人事総務戦略部門長</p> <p>2023年4月 当社経営統括本部グループ人事総務戦略部門長</p> <p>2024年4月 当社人事総務部門担当 (現在)</p> | 0株             |
| <p>&lt;取締役候補者とした理由&gt;</p> <p>金融機関における国内外での長年の経験を有し、当社入社後は人事部門の責任者および人事総務・リスク管理等を担当する執行役員として経営に携わってまいりました。その専門性と幅広い経験に基づき、業務執行の監査・監督を公正・的確に遂行することが期待できると判断し、取締役の候補といたしました。</p> |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                       | 所有する<br>当社の株式数 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  <p>社外 独立</p> <p>すぎ はら れい<br/>杉 原 麗<br/>(1958年10月25日生)</p> | <p>1986年 4 月 裁判官 (東京地方裁判所判事補)</p> <p>1995年 4 月 弁護士 (現在)</p> <p>1996年 1 月 古賀法律事務所 (現 霞総合法律事務所) 入所</p> <p>2020年 6 月 当社社外取締役 (監査等委員) (現在)</p> <p>2023年 1 月 巴工業(株)社外取締役 (監査等委員) (現在)</p> <p>(重要な兼職の状況)</p> <p>弁護士<br/>巴工業(株)社外取締役 (監査等委員)</p> | 1,100株         |
| <p>&lt;社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要&gt;</p> <p>企業法務を専門とする弁護士であり、法律家としての専門知識および経営に関する高い見識と監督能力を有していることから、引き続き業務執行の監査・監督を公正・的確に遂行いただくことを期待して、社外取締役の候補といたしました。なお、同氏は、直接企業経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。</p> <p>&lt;独立性について&gt;</p> <p>同氏と当社との間に特別の利害関係はなく、また同氏は当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしていることから、同氏は一般株主と利益相反の関係にはない独立社外取締役であると判断しております。</p> |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                            | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 所有する<br>当社の株式数 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  <p>社外 独立</p> <p>すながあけみ<br/>須永明美<br/>(1961年8月14日生)</p> | <p>1989年10月 青山監査法人(現 PwC Japan有限責任監査法人) 監査部門入所</p> <p>1991年2月 中央監査法人監査部門入所</p> <p>1993年8月 公認会計士(現在)</p> <p>1994年10月 税理士(現在)</p> <p>1994年11月 須永公認会計士事務所開業所長(現在)</p> <p>1996年11月 (株)丸の内ビジネスコンサルティング設立代表取締役(現在)</p> <p>2012年1月 税理士法人丸の内ビジネスコンサルティング設立代表社員(現在)</p> <p>2017年6月 丸の内監査法人統括代表社員(現在)</p> <p>2020年6月 当社社外取締役(監査等委員)(現在)<br/>養命酒製造(株)社外取締役(監査等委員)(現在)</p> <p>2021年6月 プリマハム(株)社外監査役(現在)</p> <p>2022年6月 K Y B(株)(現 カヤバ(株))社外取締役(現在)</p> <p>2023年3月 ライオン(株)社外監査役(現在)</p> <p>(重要な兼職の状況)</p> <p>公認会計士<br/>税理士<br/>須永公認会計士事務所所長<br/>(株)丸の内ビジネスコンサルティング代表取締役<br/>税理士法人丸の内ビジネスコンサルティング代表社員<br/>丸の内監査法人統括代表社員<br/>養命酒製造(株)社外取締役(監査等委員)<br/>プリマハム(株)社外監査役<br/>カヤバ(株)社外取締役<br/>ライオン(株)社外監査役</p> | 1,200株         |
| <p>&lt;社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要&gt;</p> <p>公認会計士および税理士として財務・会計・税務に関する専門知識および経営に関する高い見識と監督能力を有していることから、引き続き業務執行の監査・監督を公正・的確に遂行いただくことを期待して、社外取締役の候補といたしました。</p> <p>&lt;独立性について&gt;</p> <p>同氏が代表する法人と当社との間に取引関係はなく、同氏と当社との間に特別の利害関係もありません。また、同氏は当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしていることから、同氏は一般株主と利益相反の関係にはない独立社外取締役であると判断しております。</p> |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                     | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 所有する<br>当社の株式数 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  <p>社外 独立</p> <p>あり いずみ ち あき<br/>有 泉 池 秋<br/>(1964年10月14日生)</p> | <p>1987年 4 月 日本銀行入行<br/>1998年 5 月 同行国際局副調査役 (欧米グループ長)<br/>2002年 7 月 同行名古屋支店調査役<br/>2005年 7 月 同行情報サービス局企画役<br/>2009年 7 月 同行政策委員会室企画役 (経済団体渉外グループ長)<br/>2019年 6 月 同行情報サービス局企画役<br/>2020年 1 月 同行総務人事局<br/>2020年 3 月 同行退職<br/>小林製薬(株)社外監査役<br/>2021年 6 月 (株)きらぼし銀行社外監査役 (現在)<br/>2022年 3 月 小林製薬(株)社外取締役 (現在)<br/>2022年 6 月 当社社外取締役 (監査等委員) (現在)<br/>(重要な兼職の状況)<br/>(株)きらぼし銀行社外監査役<br/>小林製薬(株)社外取締役</p> | 500株           |
| <p>&lt;社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要&gt;<br/>         公的金融機関における長年の経験があり、経済情勢や金融市場の分析等に関する豊富な知見・経験および財務・会計に関する相当程度の知識を有していることから、引き続き業務執行の監査・監督を公正・的確に遂行いただくことを期待して、社外取締役の候補者といたしました。なお、同氏は、直接企業経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しております。</p> <p>&lt;独立性について&gt;<br/>         同氏と当社との間に特別の利害関係はなく、また同氏は当社の定める社外取締役の独立性基準を満たしていることから、同氏は一般株主と利益相反関係にはない独立社外取締役であると判断しております。</p> |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |

- (注) 1. ①候補者 杉原麗氏および須永明美氏の当社社外取締役（監査等委員）在任期間は、本総会終結の時をもって4年となります。
- ②候補者 有泉池秋氏の当社社外取締役（監査等委員）在任期間は、本総会終結の時をもって2年となります。
2. 候補者 有泉池秋氏が社外取締役を務めております小林製菓(株)は、2024年3月22日付で、同社が製造・販売していた紅麹を原料とする機能性表示食品について健康被害が発生したとして関連する製品の自主回収を行う旨を公表し、その後2024年3月27日付で、大阪市保健所より食品衛生法に違反するとして当該製品の回収を命じる旨の行政処分を受けました。同氏は、日頃から取締役会等においてリスク管理、法令遵守の視点に立った意見・提言等を行い、内部統制システムの構築・運用を監督しておりました。また、当該事実を認識して以降、取締役会等において、事案への適切な対応がなされるよう監督するとともに、原因究明および再発防止等に関する提言を行う等、その職責を適切に果たしております。
3. 当社と候補者 杉原麗氏、須永明美氏および有泉池秋氏は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額としております。各氏の選任が承認された場合、当社は各氏との間で上記責任限定契約を継続する予定であります。
4. 当社は、候補者 杉原麗氏、須永明美氏および有泉池秋氏を(株)東京証券取引所が定める独立役員として同取引所に届け出ております。各氏の選任が承認された場合、各氏は引き続き独立役員となる予定であります。
5. 当社は、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、当社取締役を含む被保険者がその業務につき行った行為を理由に損害賠償請求を受けた場合、損害賠償金および争訟費用を当該保険契約によって填補することとしております（ただし、当該保険契約上で定められた免責事由に該当する場合を除く）。各候補者が取締役を選任され就任した場合は、当該保険契約の被保険者となります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

### <ご参考> 社外取締役の独立性基準（概要）

当社は、独立社外取締役が委員の過半数を占める指名・報酬諮問委員会の審議を経た取締役会の決議により、独立社外取締役の独立性基準を制定しており、その概要は以下のとおりであります。

#### ウシオ電機株式会社 独立性基準（概要）

当社は、次に掲げる者に該当しないことをもって、一般株主と利益相反関係にはない独立社外取締役であると判断することとしております。

- (1) 当社グループの業務執行者（業務執行取締役および執行役ならびに執行役員等の重要な使用人をいう。以下同じ）または業務執行者であった者
- (2) 当社グループの主要な取引先（当社グループの年間連結売上高の1%以上の支払いを当社グループに対して行っている取引先）、またはその業務執行者
- (3) 当社グループを主要な取引先とする者（その者の年間連結売上高の1%以上の支払いを当社グループから受けた者）、またはその業務執行者
- (4) 当社グループが連結総資産の10%以上の借入を行っている借入先、またはその業務執行者
- (5) 当社グループの会計監査人である監査法人において業務に従事する者
- (6) 当社グループが政策保有目的で株式を保有する会社の業務執行者
- (7) 当社の議決権の10%以上を保有する株主、またはその業務執行者
- (8) 当社の主幹事証券会社の業務執行者
- (9) 過去5年間ににおいて上記（2）から（8）のいずれかであった者
- (10) 当社グループからの役員報酬以外に、過去3年間の平均で年1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家（法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者）
- (11) 上記（1）から（10）のいずれかである者（当社グループの業務執行者であった者については過去5年間ににおいて業務執行者であった者）の配偶者または二親等内の親族

以上

## <ご参考>株主総会後の取締役会のスキル・マトリックス

第2号議案および第3号議案が原案どおり承認された場合の取締役会のスキル・マトリックスは、以下のとおりとなります。

|                       | 企業経営              | グローバル<br>ビジネス | 財務・会計・<br>M&A | 重点事業・<br>関連業界の知見 | IT・DX | リスク管理・<br>コンプライアンス | 人的資本戦略 | サステナビリティ・<br>ESG |
|-----------------------|-------------------|---------------|---------------|------------------|-------|--------------------|--------|------------------|
| 取<br>締<br>役           | 朝日 崇文             | ●             | ●             | ●                | ●     |                    | ●      | ●                |
|                       | 中野 哲男             | ●             | ●             |                  | ●     |                    |        | ●                |
|                       | 神山 和久             | ●             | ●             |                  | ●     |                    | ●      |                  |
|                       | 社外 独立<br>佐々木 豊成   |               | ●             |                  |       | ●                  |        |                  |
|                       | 社外 独立<br>松崎 正年    | ●             | ●             |                  | ●     |                    |        | ●                |
|                       | 社外 独立<br>間下 直晃    | ●             | ●             |                  |       | ●                  |        |                  |
|                       | 新任 社外 独立<br>増山 美佳 |               | ●             |                  |       |                    | ●      | ●                |
| 監<br>査<br>等<br>委<br>員 | 新任<br>木下 誠        |               | ●             |                  |       | ●                  |        |                  |
|                       | 社外 独立<br>杉原 麗     |               |               |                  |       | ●                  |        |                  |
|                       | 社外 独立<br>須永 明美    |               |               | ●                |       | ●                  |        |                  |
|                       | 社外 独立<br>有泉 池秋    |               |               | ●                |       | ●                  |        |                  |
|                       |                   |               |               |                  |       |                    |        |                  |

(注) 上記の表は、各氏の保有するすべての経験・知識を表すものではなく、特に期待するものを記載しております。

当社が取締役に期待するスキル項目の選定理由は、以下のとおりです。

| スキル項目              | 選定理由                                                                                                                                                                         |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 企業経営               | 当社は東京証券取引所プライム市場に上場し、「光」のイノベーションカンパニーとしてお客様とともに成長する企業を目指していきます。当社の持続的な成長に向けては、多様なステークホルダーからの期待を受けて、事業ポートフォリオマネジメントをする上で、「企業経営」（プライム市場同等の）における確かな経験と知識を持つ取締役が必要です。            |
| グローバル<br>ビジネス      | 当社は国際市場をマーケットとして事業展開を図っており、海外売上高は高い水準で推移しています。今後もよりグローバルに事業展開を行うため、「グローバルビジネス」における確かな経験と知識をもつ取締役が必要です。                                                                       |
| 財務・会計・M&A          | 当社は新成長戦略（Revive Vision 2030）において重要なKPIをROEと定めており、収益力向上に向けて「事業の見直し」と「ポートフォリオの変革」を実行するとともに、「成長戦略」と「資本政策」を両立させる事が重要となるため、「財務・会計・M&A」における確かな経験と知識を持つ取締役が必要です。                    |
| 重点事業・<br>関連業界の知見   | 当社は新成長戦略（Revive Vision 2030）において戦略分野の再定義を行い「事業の見直し」と「ポートフォリオの変革」を実行するとともに「事業の着実な成長」の実現を目指すこととしており、当社の重点事業、関連業界における多種多様な顧客やステークホルダーのニーズや製造、技術、研究開発等に係る確かな経験と知識を持つ取締役が必要です。    |
| IT・DX              | 当社では事業環境の変化も大きいなか、経営の効率性向上、生産性向上のためにもIT活用の必要性が増しており、また社会的価値の大きい事業創造のためにもDXの観点からの開発の必要性が増しております。各施策の妥当性の確認を含め当社の持続的な成長に向け、「IT・DX」における確かな経験と知識を持つ取締役が必要です。                     |
| リスク管理・<br>コンプライアンス | 当社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上の仕組みをつくるうえで、内部統制システムの整備・運用および経営上の重大リスクの管理など、企業運営全般における「リスク管理・コンプライアンス」における確かな経験と知識をもつ取締役が必要です。                                                          |
| 人的資本戦略             | 当社は、企業理念に「会社の繁栄と社員一人ひとりの人生の充実を一致させること」を掲げ、会社と社員の同時成長を目指しております。当社の持続的な成長と発展に寄与する経営人財の育成や、ダイバーシティ&インクルージョン推進、エンゲージメント向上といった人財基盤の強化策の妥当性の確認を含め、「人的資本戦略」における確かな経験と知識を持つ取締役が必要です。 |
| サステナビリティ・<br>ESG   | 当社の持続的な成長と企業価値向上のためには、事業の成長とESG経営を両軸とした企業価値向上施策が必要です。環境問題のみならず、外部評価の向上など、ESG経営の方向性や各施策が社会の動向や社会が求める中長期的な価値と合致しているかの検証を含め、「サステナビリティ・ESG」における確かな経験と知識をもつ取締役が必要です。              |



## 第4号議案

# 取締役および執行役員に対する株式報酬等の額および内容一部改定の件

### 1. 提案の理由および当該報酬を相当とする理由

当社は、2015年6月26日開催の定時株主総会および2016年6月29日開催の定時株主総会での決議に基づき、取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）および執行役員（国内非居住者である者を除く。以下、これらをあわせて「取締役等」という。）を対象とする株式報酬制度（以下「本制度」という。）を導入し、2023年6月29日開催の定時株主総会での決議に基づき、当社の策定する中期経営計画の対象となる期間と連動させ、取締役等の企業価値向上への貢献意欲をより一層高め、中期経営計画の着実な遂行を促すことを目的として本制度を改定し、当社が拠出する金銭の上限を対象となる期間ごとに1,140百万円とする報酬枠を設定しております。

この度、中期経営計画の見直しを行い、2030年3月期までの新成長戦略としてRevive Vision 2030（以下「新成長戦略」という。）を定め遂行していくことといたしましたので、新成長戦略と本制度を連動させることを目的として、本制度を改定することにつき、ご承認をお願いするものです。

本議案に関しましては、取締役会は事前に委員長および委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会に諮問しており、また、当社は本議案が可決されることを条件に、2024年5月14日開催の取締役会において、当社における取締役等の個人別の報酬に関する基本方針（28頁）の変更を決定しております。本制度の改定は、当該基本方針に沿う内容の取締役等の個人別の報酬等を付与するために必要かつ合理的な内容となっていることから、本議案の内容は相当であると考えております。また、当社の監査等委員会におきましても、本制度に係る報酬の額の算出の公正性、改定の目的等を勘案し、当該報酬の内容は相当であると判断しております。

現時点において本制度の対象となる取締役の員数は5名、執行役員は4名ですが、第2号議案「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」および第3号議案「監査等委員である取締役4名選任の件」が原案どおり承認可決された場合、本制度の対象となる取締役等の員数は取締役3名、執行役員3名となります。

なお、本制度は、2016年6月29日開催の定時株主総会においてご承認いただいている取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する金銭での報酬等の額を年額540百万円以内（うち社外取締役分は84百万円以内）とする報酬枠とは、別枠として設定しているものであります。

### 2. 本制度の一部改定について

#### (1) 本制度の概要

本制度は、当社が拠出する取締役等の株式報酬額相当の金銭を原資として当社株式が信託（当社が委託者となって設定する信託をいい、以下「本信託」という。）を通じて株式市場から取得され、役位および当社が策定する経営計画または経営戦略等（以下「経営戦略等」という。）に掲げる目標値の達成度等に応じて取締役等に当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭が交付および給付される株式報酬制度です。

## (2) 本制度の改定の内容

### ①対象期間の変更

現行の本制度は2026年3月期までを対象期間とし、設定済の本信託の信託期間は2026年8月に満了するところ、本制度の対象期間と当社の新成長戦略のPhase I（2025年3月期から2027年3月期まで）を対応させるため新成長戦略のPhase Iの最終事業年度にあたる2027年3月期までを本信託の対象期間にするとともに、本信託の信託期間を1年延長し、2027年8月末までに変更します。以降は今後策定される経営戦略等の対象となる事業年度を本制度の対象期間とします。

### ②当社が拠出する金銭の上限の変更

当社が本制度のために拠出する1年当たりの金銭の上限は、経営戦略等の事業年度によって異なります。新成長戦略の着実な遂行を促すため、役員ごとに設定される基準株式ポイント数は経営戦略等の最終年度に重きを置いて設定しているため、経営戦略等の最終事業年度を最大の456百万円を上限とし、その他の経営戦略等の事業年度は342百万円を上限として、経営戦略等の対象となる事業年度の年数に応じて積算する金額（新成長戦略のPhase IIにおいては合計1,140百万円）を本制度の為に拠出し、受益者要件を充足する取締役等を受益者とする本信託を設定します。

また、今後の対象期間の更新にあたっては、取締役会の決議により、信託契約の変更および追加信託を行うことにより、更新された経営戦略等の対象期間に応じて、本信託を継続することがあり得ます。その場合、本信託の信託期間が延長されるごとに、当社は経営戦略等の最終事業年度を最大の456百万円を上限とし、その他の経営戦略等の事業年度は342百万円を上限として、更新された経営戦略等の対象となる事業年度の年数に応じて積算する金額の範囲内で、追加拠出を行います。ただし、かかる追加拠出を行う場合において、延長する前の信託期間の末日に信託財産内に残存する当社株式（取締役等に付与された株式ポイント数に相当する当社株式で交付が未了であるものを除く。）および金銭（以下「残存株式等」という。）があるときは、残存株式等の金額と追加拠出される金銭の合計額が更新された経営戦略等の対象となる事業年度の年数に応じて積算する金額の範囲内とします。

### ③取締役等に付与される当社株式ポイントの算出方法と上限の変更

信託期間中の毎年一定の時期に、同年3月31日で終了した事業年度（すなわち前事業年度。以下「評価対象事業年度」という。）における役員および評価指標ごとの達成度等に応じて、取締役等に一定の株式ポイント数が付与されます。

付与される株式ポイント数は、役員ごとに定められた基準株式ポイントに、評価指標（業績目標およびESG目標）ごとの達成度等に応じて決定される係数を乗じて算出されます。なお、新成長戦略のPhase Iの対象期間における係数を算出するための評価指標となる業績目標は

ROEおよび連結営業利益率（ROEおよび連結営業利益率は将来の企業価値向上に資するポートフォリオ変革による選択と集中（事業買収や売却・撤退）を行う際に生じる計画外の一時的業績影響は除外した数値を使用します。）を、ESG目標はエンゲージメントスコアおよびESG評価スコアを用いるものとします。

経営戦略等の着実な遂行を促すため、役員ごとに設定される基準株式ポイント数は経営戦略等の最終事業年度に重きを置いて設定しています。そのため、当社の取締役等が付与を受けることができる株式ポイント数の1評価対象事業年度当たりの総数の上限は、対象期間の最終評価対象事業年度を最大の165,000株式ポイントとし、その他の評価対象事業年度は127,500株式ポイントとして、対象期間における当社の取締役等が付与を受けることができる株式ポイント数の総数の上限は、経営戦略等の対象となる評価対象事業年度の年数に応じて積算するポイント数（新成長戦略のPhase IIにおいては合計420,000株式ポイント）とします。

1株式ポイントは当社株式1株としますが、信託期間中に株式分割・株式併合等により株式ポイント数の調整を行うことが公正であると認められる事象が生じた場合、分割比率・併合比率等に応じた調整がなされます。

なお、取締役等に職務の重大な違反行為等があった場合には、株式を受ける権利を没収し、または支給済みの株式報酬相当の返還を求めることができるものとします。

### (3) 取締役等に対する当社株式の交付

当社の取締役等が受益者要件を満たす場合、当該取締役等の退任後に、所定の受益者確定手続を行うことにより、交付時点までに付与されていた累計株式ポイント数の一定割合に相当する当社株式については本信託から交付を受け、残りの当社株式については、本信託内で換価した上で、その換価処分金相当額の金銭の給付を受けることができます。

なお、信託期間中に受益者要件を満たす取締役等が死亡または海外赴任することとなった場合、その時点で算定される累計株式ポイント数に応じた数の当社株式について、本信託内で換価した上で、その換価処分金相当額の金銭の給付を、当該取締役等が死亡した場合は当該取締役等の相続人が、海外赴任することとなった場合は当該取締役等が受けるものとします。

### (4) 本信託内の当社株式に関する議決権

本信託内の当社株式については、経営への中立性を確保するため、議決権は行使されないものとします。

### (5) 本制度に関するその他の事項

本制度に関するその他の事項については、当社取締役会において定めるものとします。

## <ご参考>株主総会後の取締役の個人別の報酬に関する基本方針

第4号議案が原案どおり承認された場合の取締役の個人別の報酬に関する基本方針は、以下のとおりとなります。なお、当該基本方針において、取締役とは監査等委員である取締役を除く取締役をいい、取締役等とは社外取締役を除く取締役および当社と委任契約を締結している執行役員をいいます。また、株式報酬の対象となる取締役等は国内非居住者である者を除きます。

### (1) 報酬に関する基本方針

当社の取締役の報酬の基本方針は、次のとおりとします。

- ・経営目標の達成に向けたモチベーションとなるもの
- ・継続的かつ中長期的な業績向上と企業価値の拡大につながるもの
- ・会社業績および企業価値との連動性が高く、かつ透明性・客観性が高いもの
- ・報酬水準は、東証プライム上場企業および同規模・同業種企業の動向を踏まえ、多様で優秀な人財を確保・維持できる水準とする
- ・ステークホルダーの信頼と支持が得られるよう、透明性のあるプロセスで決定する

### (2) 報酬の構成および構成比率の方針

当社の取締役等の報酬は、固定の金銭報酬、短期業績連動の金銭報酬および中長期業績連動の株式報酬により構成されます。社外取締役の報酬は固定の金銭報酬のみにより構成されます。当社の取締役等の報酬水準および報酬の比率は、基本方針に基づき、外部調査機関の役員報酬データによる客観的な比較検証を行い、指名・報酬諮問委員会での審議を経て決定しております。取締役等において、役位に応じて設定される固定の金銭報酬、短期業績連動の金銭報酬および中長期業績連動の株式報酬の報酬割合は、目標の標準達成時に概ね下表のとおりとなるように設定しています。

| 役位    | 固定の金銭報酬 | 短期業績連動の金銭報酬 | 中長期業績連動の株式報酬 |
|-------|---------|-------------|--------------|
| 代表取締役 | 50%     | 25%         | 25%          |
| 取締役   | 55%     | 25%         | 20%          |
| 執行役員  | 60%     | 25%         | 15%          |

### (3) 短期業績連動の金銭報酬に関する方針

短期業績連動の金銭報酬は、基本方針に基づき、取締役等の企業価値向上への貢献意欲をより一層高め、新成長戦略（Revive Vision 2030）の着実な遂行を促すことを目的に、当該事業年度の役位および業績目標の達成度（連結業績評価および担当部門別業績評価）により決定します。評価指標は、新成長戦略における重要な指標と連動し、新成長戦略のPhase Iにおいて指標・比率・目標値はそれぞれ下表のとおり設定しています。

この報酬は役位ごとに設定される基準額に、評価指標ごとの達成度に応じて設定される係数を乗じた額を事業年度終了後に一括支給します。短期業績連動の金銭報酬額は、0～200%の範囲で変動します。

|     | 取締役部分        | 執行役員部分     |                   |
|-----|--------------|------------|-------------------|
| 指標  | ROE(※)       | 連結営業利益率(※) | 担当部門目標達成率         |
| 比率  | 100%         | 50%        | 50%               |
| 目標値 | 年度連結業績目標値に連動 |            | 担当部門ごとの年度業績目標値に連動 |

(※) ROEおよび連結営業利益率は将来の企業価値向上に資するポートフォリオ変革による選択と集中(事業買収や売却・撤退)を行う際に生じる計画外の一時的業績影響は除外した数値を使用します。

#### (4) 中長期業績連動の株式報酬に関する方針

中長期業績連動の株式報酬は、基本方針に基づき、取締役等の企業価値向上への貢献意欲をより一層高め、新成長戦略(Revive Vision 2030)の着実な遂行を促すことを目的に、当該事業年度の役位ならびに業績目標およびESG目標の達成度により決定します。評価指標は、新成長戦略における重要な指標と連動し、新成長戦略のPhase Iにおける指標・比率・目標値はそれぞれ下表のとおりを設定しています。

取締役等に対し、毎年一定の時期に付与される中長期業績連動の株式報酬の株式ポイント(※1)は、役位ごとに設定される基準株式ポイント(※2)に、評価指標ごとの達成度に応じて設定される係数を乗じて算定され、0～200%の範囲で変動します。なお、在任期間中に付与された累計株式ポイント数に1株式ポイントあたり1株を乗じて得られる数の当社株式を退任時に交付します。

|     | 取締役部分        | 執行役員部分      |                 |              |
|-----|--------------|-------------|-----------------|--------------|
| 指標  | ROE(※3)      | 連結営業利益率(※3) | エンゲージメントスコア(※4) | ESG評価スコア(※5) |
| 比率  | 100%         | 70%         | 18%             | 12%          |
| 目標値 | 年度連結業績目標値に連動 |             | ESG目標に連動        |              |

(※1) 新成長戦略の着実な遂行を促すため、役位ごとに設定される基準株式ポイント数は、新成長戦略のPhase Iの最終事業年度に重きを置いて設定しています。そのため、取締役等が付与を受けることができる株式ポイント数の1事業年度当たりの総数の上限は、対象期間の最終事業年度を最大の165,000株式ポイントとし、その他の事業年度は

127,500株式ポイントとします。

- (※ 2) 中長期業績連動の株式報酬の基準株式ポイントは、予め設定した役位別の中長期業績連動報酬額を、2023年1月4日～2023年3月31日の当社株式の平均終値で除して、算出しています。
- (※ 3) ROEおよび連結営業利益率は将来の企業価値向上に資するポートフォリオ変革による選択と集中（事業買収や売却・撤退）を行う際に生じる計画外の一時的業績影響は除外した数値を使用します。
- (※ 4) 当社では、エンゲージメントを「会社や職場の同僚との関係に価値を感じ、積極的に貢献したいと考えている状態」と定義付け、その状態を示す設問に肯定的な回答をしている社員の割合をエンゲージメントスコアとしています。
- (※ 5) FTSE Russell ESG Ratingsを指標として活用しています。

(5) 報酬等の付与時期や条件に関する方針

固定の金銭報酬は、月例定額報酬として支給します。

短期業績連動の金銭報酬は、事業年度終了後に一括支給します。

中長期業績連動の株式報酬は、取締役会の決議により制定された役員向け株式交付規程に基づき、取締役等が受益者要件を満たす場合、原則として退任後に個人別に付与された累計株式ポイントに応じて当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭が交付および給付されます。

取締役等に職務の重大な違反行為等があった場合には、株式を受ける権利を没収し、または支給済みの株式報酬相当の返還を求めることができますものとしてします。

(6) 報酬等の決定の委任に関する事項

当社は、取締役の個人別の具体的な報酬額の決定については公正性および妥当性を確保することを目的として、委員長および委員の半数以上を社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会が取締役会による委任に基づき取締役等の報酬の体系および水準ならびに個々の取締役等の業績貢献度評価に関する審議を行い決定しております。

以 上

# 事業報告

( 2023年4月1日から  
2024年3月31日まで )

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度における当社グループの事業環境は、ロシア・ウクライナ情勢の長期化の影響によるエネルギー・原材料価格の上昇、欧米でのインフレ進行に伴う政策金利の引き上げの継続、中国での不動産開発投資に始まる内外需要の低迷による景気の減速など世界的な不況感が継続しており、先行き不透明な状況が続いています。

このような環境のもと、半導体・電子デバイス・プリント基板市場においては、世界的にパソコンやスマートフォンなどの最終需要に回復の兆しが見え始めているものの、足元で関連する設備投資の抑制や稼働の低調が続いています。また、関連する最先端ICパッケージ基板市場においても、最終製品の需要低迷が続いており、一時的な設備投資の抑制が発生するなど、引き続き注視が必要な状況です。一方で、5Gの実用化やIoT・AI活用が進展し、関連する需要の中長期での拡大が期待されます。フラットパネルディスプレイ市場においては、巣ごもり需要が一巡し、液晶パネルメーカー各社の稼働の低調が続いています。映像関連市場においては、世界全域でコロナ禍からの正常化に向けた経済活動再開により映画館の稼働や設備投資の回復が進みました。また、一般映像機器市場においても、イベント等の回復に伴い、堅調な市況が続いています。

その結果、当連結会計年度における売上高は前年度比2.5%増の1千794億2千万円、営業利益は前年度比18.2%減の129億7千6百万円、経常利益は前年度比20.1%減の160億8千8百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前年度比21.3%減の107億8千5百万円となりました。

セグメントの業績は、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、報告セグメントを変更しており、前年度との比較および分析は、変更後の区分に基づいて記載しております。

### 【Industrial Process事業】

#### 〔露光用ランプ〕

巣ごもり需要の一巡により液晶パネルメーカー各社で生産調整が継続し、液晶パネル向けで販売が低調に推移しました。一方で、パソコンやスマートフォンなどの最終需要が徐々に回復基調となり、半導体や電子デバイス向けで稼働が堅調に推移し販売が増加したことや円安による為替効果もあり、増収となりました。

#### [OA用ランプ]

需要は堅調であるものの、前期のセットメーカーでの部材不足緩和による需要増加の反動により、ランプの販売が減少し、減収となりました。

#### [光学機器用ランプ]

液晶パネルメーカー各社の生産調整が継続しているため、主に液晶パネル向け光源の販売が減少し、減収となりました。

#### [光学装置（露光装置）]

5Gの実用化やIoT・AIの進展に伴うデータセンター向けサーバー需要等の高まりは継続しているものの、半導体市況悪化長期化の影響により、設備投資の抑制が発生したため、関連する最先端ICパッケージ基板向け投影露光装置および直描式露光装置の販売が減少し、減収となりました。

#### [光学装置（その他）]

主に、巣ごもり需要の一巡により、液晶パネル向けの設備投資が減速したことにより、関連する装置の販売が減少し、減収となりました。

なお、利益面では、減収に加え、光学装置を中心とした将来に向けた戦略投資（R&D等）を拡大したことおよび光学装置や光学機器用ランプなどの付加価値の高い製品の販売が減少したことでも利益率が低下し、減益となりました。

以上の結果、Industrial Process事業の売上高は821億3千1百万円（前年度比8.2%減）、セグメント利益は108億7千6百万円（前年度比40.4%減）を計上いたしました。

### **【Visual Imaging事業】**

#### [プロジェクター用ランプ]

コロナ禍からの回復に伴う映画館の稼働改善によりシネマプロジェクター用クセノンランプの需要は堅調に推移したものの、一般映像向けプロジェクター用ランプにおいて、固体光源化が進んだ影響により販売が減少し、減収となりました。

#### [映像装置（シネマ）]

前期に発生した部材不足の解消が進み、映画館におけるプロジェクターの置き換え需要を取り込んだことでデジタルシネマプロジェクターの販売が増加しました。また、円安による為替効果もあり、増収となりました。

#### [映像装置（一般映像）]

イベント等を中心とした高度な映像演出ニーズの高まりが継続し、需要が堅調に推移したほか、第2四半期連結会計期間における大型案件の検収や円安による為替効果もあり、増収となりました。



なお、利益面では、増収に加え、映像関連機器において前期に発生した部材コスト高騰の影響緩和により、部材価格が正常化し仕入原価の改善が進んだことおよび一般映像向けハイエンド機種種の販売割合が増加したことで利益率の改善が進み、増益となりました。

以上の結果、Visual Imaging事業の売上高は805億5千7百万円（前年度比16.9%増）、セグメント利益は58億8千7百万円（前年度比69.5%増）を計上いたしました。

#### 【Life Science事業】

主に環境衛生向け光源の販売が減少し、減収となりました。一方、前期において計上した棚卸資産評価損が減少したことおよび環境衛生向け事業の戦略見直しによる投資抑制を行ったことにより、増益となりました。

以上の結果、Life Science事業の売上高は52億1千5百万円（前年度比7.2%減）、セグメント損失は23億2千9百万円（前年度はセグメント損失51億3千5百万円）を計上いたしました。

#### 【Photonics Solution事業】

レーザーモジュール等の販売増加および事業譲受による売上高増加の効果により、増収となりました。一方で、事業譲受による販管費の増加や開発費の増加により、減益となりました。

以上の結果、Photonics Solution事業の売上高は102億5千万円（前年度比10.7%増）、セグメント損失は15億1千3百万円（前年度はセグメント損失2億9千3百万円）を計上いたしました。

#### 【その他事業】

客先製造ラインの稼働低下に伴い、点灯装置の販売が減少しました。

以上の結果、売上高は13億2千7百万円（前年度比25.2%減）、セグメント利益は1億3千6百万円（前年度はセグメント損失3億9千4百万円）を計上いたしました。

### (2) 設備投資等の状況

当連結会計年度の設備投資につきましては、当社グループの国内および海外の主力工場において生産設備等の増強を行った結果、132億2千3百万円の投資を実施いたしました。

### (3) 資金調達の状況

当連結会計年度中に、当社グループの所要資金として、金融機関より250億円の調達を実施いたしました。

#### (4) 直前3連結会計年度の財産および損益の状況

| 区 分                                                    | 第58期     | 第59期     | 第60期     | 第61期                  |
|--------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------------|
|                                                        | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | (当連結会計年度)<br>2024年3月期 |
| 売 上 高 (百万円)                                            | 118,558  | 148,821  | 175,025  | 179,420               |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益または<br>親会社株主に帰属する<br>当期純損失(△) (百万円) | △687     | 12,606   | 13,699   | 10,785                |
| 1株当たり当期純利益<br>または1株当たり(円)<br>当期純損失(△)                  | △5.70    | 104.54   | 115.69   | 97.22                 |
| 総 資 産 (百万円)                                            | 290,275  | 321,096  | 323,622  | 337,546               |
| 純 資 産 (百万円)                                            | 211,180  | 235,202  | 244,105  | 236,975               |

#### (5) 対処すべき課題

当社グループを取り巻く事業環境において、Industrial Process事業では半導体市場が徐々に回復する見込みである一方で、FPD関連市場では需要の底を脱するも低調に推移すると見込んでおり、Visual Imaging事業では中国経済悪化などによる影響の注視が必要な状況となっております。また従来から、今後の収益源となる装置事業へ収益基盤のシフトや新規事業の立ち上げによる成長ドライバー創出に時間を要しており、固定費削減や生産性向上などの施策を行うも、収益性改善が停滞する状態にありました。

これらの課題に対処すべく、2030年のありたい姿 (Vision 2030) の実現に向けた2020年度を初年度とした3次にわたる中期経営計画を推し進めてきましたが、その後、半導体を中心とした大きな事業環境の変化により、第2次中期経営計画の達成が難しい見通しとなりました。一方で、新たな成長可能性も出てきたことから、これらの事業環境を改めて認識し、より実現可能性の高い企業価値向上シナリオとすべく、新経営体制で2024年5月に新成長戦略 (Revive Vision2030) を発表し、課題に対する抜本的な改善を進めるべく取り組んでおります。

具体的には、「経営効率を重視した成長戦略」とする方針のもと、成長分野であるIndustrial Process事業を注力事業と位置づけ、成長・開発投資およびリソースを集中させること、また、規模は追わず利益“率”を追求することや成長投資と資本効率を両立させることを方針として掲げ、より実効性の高い事業戦略と財務戦略を策定し、達成に向けた取り組みを進めています。事業戦略では、事業ポートフォリオ変革を断行することで、不採算事業のてこ入れと見極めを行い、かつ成長分野に絞り込んだメリハリのある投資計画とすることで収益性の改善を行います。

財務戦略では、自社株投資や配当による株主還元を強化することで適正な資本へ圧縮を進めるとともに、将来の企業価値に結びつく成長投資を拡大しつつも、財務規律を重視した経営を推進し、資産効率を改善していくためのバランスシートマネジメントを強化することで、ROEの大幅な改善を進めてまいります。これら計画の厳格なモニタリングを実施することで、実現可能性を高め、着実な企業価値向上を目指してまいります。

事業成長のための各施策とともに、ESG経営の強化にも取り組んでまいります。省エネルギー・省資源、廃棄物削減・リサイクル化等、持続的環境負荷低減に積極的に取り組むほか、コーポレート・ガバナンス、コンプライアンス体制強化による内部統制システムの充実、BCPなどリスク管理体制の整備による安定した事業継続にも引き続き取り組んでまいります。また、新成長戦略に沿った人財戦略を進めてまいります。具体的には、新成長戦略ではIndustrial Process事業を注力事業と位置づけ、リソースを集中させる計画ですが、特に半導体アドバンストパッケージ市場の急拡大に向けた技術開発や対応への課題があり、これに対処すべく、リスクリングや人財の拡充を積極的に行ってまいります。また、これらの人財戦略を実行する上でグループ全体の人件費コントロールを行ってまいります。

これらの取り組みを積極的かつ着実にやっていくことで、あらゆるステークホルダーからの信頼にお応えできるよう努めてまいります。

#### (6) 主要な事業内容

当社グループの事業は、光源および電気機器の製造販売ならびにこれに附帯する業務であり、大別するとIndustrial Process事業、Visual Imaging事業、Life Science事業およびPhotonics Solution事業から成っております。

なお、当連結会計年度より、2030年の「ありたい姿」である「『光』のソリューションカンパニー」としてソリューション提供を加速するため、従来の「製品軸」から「市場軸」への転換を目的とした組織変更に伴い、報告セグメントを従来の「光源事業」、「光学装置事業」および「映像装置事業」の3区分から「Industrial Process事業」、「Visual Imaging事業」、「Life Science事業」および「Photonics Solution事業」の4区分に変更しております。

(7) 主要な営業所および工場

①当社の主要拠点

| 会 社 名         | 名 称         | 所 在 地   |
|---------------|-------------|---------|
| ウ シ オ 電 機 (株) | 本 社         | 東京都千代田区 |
|               | 播 磨 事 業 所   | 兵庫県姫路市  |
|               | 御 殿 場 事 業 所 | 静岡県御殿場市 |
|               | 横 浜 事 業 所   | 神奈川県横浜市 |
|               | 京 都 事 業 所   | 京都府京都市  |
|               | 大 阪 支 店     | 大阪府大阪市  |

②子会社の主要拠点

| 会 社 名                                        | 名 称       | 所 在 地              |
|----------------------------------------------|-----------|--------------------|
| ウシオライティング(株)                                 | 東 京 本 社   | 東京都中央区             |
|                                              | 福 崎 事 業 所 | 兵庫県神崎郡             |
| (株)アドテックエンジニアリング                             | 本 社       | 東京都港区              |
|                                              | 長 岡 工 場   | 新潟県長岡市             |
| USHIO AMERICA, INC.                          | 本 社       | California, U.S.A. |
| CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS USA, INC.           | 本 社       | California, U.S.A. |
| CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS CANADA INC.         | 本 社       | Ontario, Canada    |
| USHIO HONG KONG LTD.                         | 本 社       | Kowloon, Hong Kong |
| USHIO SHANGHAI, INC.                         | 本 社       | Shanghai, China    |
| USHIO KOREA, INC.                            | 本 社       | Seoul, Korea       |
| USHIO TAIWAN, INC.                           | 本 社       | Taipei, Taiwan     |
| CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS (SHANGHAI) CO.,LTD. | 本 社       | Shanghai, China    |

## (8) 従業員の状況

### ①企業集団の従業員の状況

| 事業セグメント              | 従業員数   | 前連結会計年度末比増減 |
|----------------------|--------|-------------|
| Industrial Process事業 | 2,596名 | 16名減        |
| Visual Imaging事業     | 2,014  | 59名増        |
| Life Science事業       | 370    | 5名増         |
| Photonics Solution事業 | 327    | 31名増        |
| その他事業                | 11     | 3名減         |
| 全社（共通）               | 121    | 6名増         |
| 合計                   | 5,439  | 82名増        |

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含んでおります。）で記載しております。
2. 全社（共通）として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。
3. 当連結会計年度より事業区分を変更したため、前連結会計年度末比増減については、前連結会計年度の数値を変更後の事業区分に組み替えて比較しております。

### ②当社の従業員の状況

| 従業員数   | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|--------|-----------|-------|--------|
| 1,713名 | 14名増      | 44.5歳 | 19.9年  |

- (注) 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含んでおります。）で記載しております。

(9) 重要な子会社の状況

| 会 社 名                                            | 資 本 金          | 当 社 の<br>出 資 比 率   | 主 要 な 事 業 内 容 |
|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------|
| ウシオライティング(株)                                     | 100百万円         | 100.0%             | 電気機器の製造販売     |
| (株)アドテックエンジニアリング                                 | 1,661百万円       | 100.0%             | 電気機器の製造販売     |
| USHIO AMERICA, INC.                              | 68,109千U S \$  | 100.0%<br>(100.0%) | 電気機器の製造販売     |
| CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS USA, INC.               | 10,010千U S \$  | 100.0%<br>(100.0%) | 電気機器の製造販売     |
| CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS CANADA INC.             | 1千C \$         | 100.0%<br>(100.0%) | 電気機器の製造販売     |
| USHIO HONG KONG LTD.                             | 58,700千H K \$  | 100.0%<br>(100.0%) | 電気機器の販売       |
| USHIO SHANGHAI, INC.                             | 1,655千C N Y    | 100.0%<br>(100.0%) | 電気機器の販売       |
| USHIO KOREA, INC.                                | 500,000千W      | 100.0%             | 電気機器の販売       |
| USHIO TAIWAN, INC.                               | 237,800千N T \$ | 100.0%<br>(100.0%) | 電気機器の販売       |
| CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS (SHANGHAI)<br>CO., LTD. | 3,050千C N Y    | 100.0%<br>(100.0%) | 電気機器の販売       |

(注) 当社の出資比率欄の( )内は、当社子会社が保有する出資比率を内数で表示しております。

(10) 主要な借入先

| 借 入 先                 | 借 入 額     |
|-----------------------|-----------|
| 株 式 会 社 り そ な 銀 行     | 15,410百万円 |
| 株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行 | 9,955百万円  |
| 株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行   | 3,500百万円  |

## 2. 会社の株式に関する事項

(1) 発行可能株式総数 300,000,000株

(2) 発行済株式の総数 107,500,000株（自己株式4,596,821株含む。）

(注) 2024年3月25日付で実施した自己株式の消却により、発行済株式の総数は16,000,000株減少しております。

(3) 株主数 15,220名

(4) 大株主（上位10名）

| 株 主 名                                                                                                                           | 持 株 数       | 持 株 比 率 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）                                                                                                         | 17,032,800株 | 16.55%  |
| ビービーエイチルクス フィデリティ ファンズ<br>グローバル テクノロジー プール                                                                                      | 5,202,300   | 5.05    |
| 株 式 会 社 り そ な 銀 行                                                                                                               | 4,906,309   | 4.76    |
| STATE STREET LONDON CARE OF<br>STATE STREET BANK AND<br>TRUST, BOSTON SSBTC A/C<br>UK LONDON BRANCH<br>CLIENTS - UNITED KINGDOM | 4,897,009   | 4.75    |
| 株 式 会 社 日 本 カ ス ト デ ィ 銀 行 （ 信 託 口 ）                                                                                             | 4,283,700   | 4.16    |
| あ い お い ニ ッ セ イ 同 和 損 害 保 険 株 式 会 社                                                                                             | 2,850,921   | 2.77    |
| 牛 尾 治 朗                                                                                                                         | 2,665,414   | 2.59    |
| 株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行                                                                                                           | 2,548,800   | 2.47    |
| 朝 日 生 命 保 険 相 互 会 社                                                                                                             | 2,450,000   | 2.38    |
| 公 益 財 団 法 人 ウ シ オ 財 団                                                                                                           | 2,400,000   | 2.33    |

(注) 1. 上記のほか、自己株式が4,596,821株あります。なお、自己株式（4,596,821株）には、役員向け株式報酬制度に係る信託が所有する当社株式（475,680株）を含んでおりません。

2. 持株比率は、自己株式（4,596,821株）を控除して計算しております。

3. 上記大株主の牛尾治朗氏は、2023年6月13日に逝去されましたが、名義書換未了のため、2024年3月31日現在の株主名簿上の名義で記載しております。

(5) 当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況  
当事業年度においては、該当事項はありません。

### 3. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役の氏名等

| 地 位                | 氏 名       | 担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                 |
|--------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長<br>執行役員社長  | 内 藤 宏 治   | CEO                                                                                                                                       |
| 代表取締役<br>執行役員副社長   | 川 村 直 樹   | COO<br>事業統括本部長                                                                                                                            |
| 取 締 役<br>常務執行役員    | 神 山 和 久   | 事業統括本部副本部長<br>事業統括本部Life Science事業部長                                                                                                      |
| 取 締 役<br>常務執行役員    | 朝 日 崇 文   | CFO<br>経営統括本部長                                                                                                                            |
| ※取 締 役<br>常務執行役員   | 中 野 哲 男   | ESG推進本部長                                                                                                                                  |
| 取 締 役              | 金 丸 恭 文   | フューチャー(株)代表取締役会長兼社長グループCEO<br>フューチャーアーキテクト(株)取締役会長<br>(公財)NIRA総合研究開発機構代表理事会長                                                              |
| 取 締 役              | 橘・フクシマ・咲江 | G&Sグローバル・アドバイザーズ(株)代表取締役社長<br>九州電力(株)社外取締役<br>(株)あおぞら銀行社外取締役                                                                              |
| 取 締 役              | 佐 々 木 豊 成 | (一社)生命保険協会代表理事副会長                                                                                                                         |
| 取 締 役              | 松 崎 正 年   | 取締役会議長<br>(株)LIXIL社外取締役兼取締役会議長<br>(株)SmartHR社外取締役兼取締役会議長<br>ライオン(株)社外監査役                                                                  |
| ※取 締 役             | 間 下 直 晃   | (株)バイキューブ代表取締役会長 グループCEO<br>Wizlearn Technologies Pte. Ltd.取締役<br>(株)センシンロボティクス取締役<br>Xyvid, Inc.取締役<br>(株)MICON社外取締役<br>三井住友信託銀行(株)社外取締役 |
| 取 締 役<br>(常勤監査等委員) | 小 林 敦 之   |                                                                                                                                           |



| 地 位                    | 氏 名     | 担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 ) | 杉 原 麗   | 弁 護 士<br>巴 工 業 (株) 社 外 取 締 役 ( 監 査 等 委 員 )                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 ) | 須 永 明 美 | 公 認 会 計 士<br>税 理 士<br>須 永 公 認 会 計 士 事 務 所 所 長<br>(株) 丸 の 内 ビ ジ ネ ス コ ン サ ル テ ィ ン グ 代 表 取 締 役<br>税 理 士 法 人 丸 の 内 ビ ジ ネ ス コ ン サ ル テ ィ ン グ 代 表 社 員<br>丸 の 内 監 査 法 人 統 括 代 表 社 員<br>養 命 酒 製 造 (株) 社 外 取 締 役 ( 監 査 等 委 員 )<br>プ リ マ ハ ム (株) 社 外 監 査 役<br>カ ヤ バ (株) 社 外 取 締 役<br>ラ イ オ ン (株) 社 外 監 査 役 |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 ) | 有 泉 池 秋 | (株) き ら ぼ し 銀 行 社 外 監 査 役<br>小 林 製 薬 (株) 社 外 取 締 役                                                                                                                                                                                                                                               |

- (注) 1. ※印の取締役は、2023年6月29日開催の第60期定時株主総会で新たに選任されました。
2. 取締役（監査等委員）有泉池秋は、兼職先であったいであ(株)の2024年3月28日開催の定時株主総会終結の時をもって同社の社外監査役を退任いたしました。
3. 2024年4月1日付で、次のとおり取締役の地位の異動がありました。  
 ( ) 内は従前の地位であります。  
 取締役（代表取締役社長兼執行役員社長） 内藤宏治  
 取締役（代表取締役兼執行役員副社長） 川村直樹  
 代表取締役社長兼執行役員社長（取締役兼常務執行役員） 朝日崇文
4. 取締役（監査等委員）小林敦之は、当社における財務責任者としての経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しているものであります。
5. 取締役（監査等委員）須永明美は、公認会計士および税理士として財務および会計に関する相当程度の知見を有しているものであります。
6. 取締役（監査等委員）有泉池秋は、公的金融機関における長年の経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しているものであります。
7. 情報収集の充実を図り、内部監査部門との十分な連携を通じて監査の実効性を高め、監査・監督機能を強化するために、取締役（監査等委員）小林敦之を常勤の監査等委員として選定しております。
8. 取締役 金丸恭文、橘・フクシマ・咲江、佐々木豊成、松崎正年および間下直晃は社外取締役であり、ならびに取締役（監査等委員）杉原麗、須永明美および有泉池秋は社外取締役（監査等委員）であり、(株)東京証券取引所が一般株主保護のため確保することを義務づけている独立役員であります。

9. 当社と取締役 金丸恭文、橘・フクシマ・咲江、佐々木豊成、松崎正年および間下直晃ならびに取締役（監査等委員） 杉原麗、須永明美および有泉池秋は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額としております。
10. 当社は、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約の被保険者は、当社および当社の子会社のすべての取締役、監査役および執行役員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により、被保険者がその業務につき行った行為を理由に損害賠償請求を受けた場合における損害賠償金および争訟費用を填補することとしております（ただし、当該保険契約上で定められた免責事由に該当する場合を除く）。

## (2) 取締役の報酬等

### ①取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針

当社は、2023年5月11日開催の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ指名・報酬諮問委員会へ諮問し、答申を受けております。なお、監査等委員である取締役の報酬については、監査等委員である取締役の協議により決定しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

なお、当社は、第61期定時株主総会における「第4号議案 取締役および執行役員に対する株式報酬等の額および内容一部改定の件」が可決されることを条件に、2024年5月14日開催の取締役会において、当社における取締役の個人別の報酬に関する基本方針（28頁）を決定しております。

### (7) 報酬に関する基本方針

当社の取締役の報酬の基本方針は、次のとおりとします。

- ・「Vision 2030」および2023年度から始まる「中期経営計画」の実現に向けたモチベーションとなるもの
- ・継続的かつ中長期的な業績向上と企業価値の拡大につながるもの
- ・会社業績および企業価値との連動性が高く、かつ透明性・客観性が高いもの
- ・報酬水準は、東証プライム上場企業および同規模・同業種企業の動向を踏まえ、多様で優秀な人材を確保・維持できる水準とする
- ・ステークホルダーの信頼と支持が得られるよう、透明性のあるプロセスで決定する

### (1) 報酬の構成および構成比率の方針

当社の取締役等の報酬は、固定の金銭報酬、短期業績連動の金銭報酬および中長期業績連動の株式報酬により構成されます。社外取締役の報酬は固定の金銭報酬のみにより構成されます。

当社の取締役等の報酬水準および報酬の比率は、基本方針に基づき、外部調査機関の役員報酬データによる客観的な比較検証を行い、指名・報酬諮問委員会での審議を経て決定しております。取締役等において、役位に応じて設定される固定の金銭報酬、短期業績連動の金銭報酬および中長期業績連動の株式報酬の報酬割合は、目標の標準達成時に概ね下表のとおりとなるように設定しています。

| 役位    | 固定の金銭報酬 | 短期業績連動の金銭報酬 | 中長期業績連動の株式報酬 |
|-------|---------|-------------|--------------|
| 代表取締役 | 50%     | 25%         | 25%          |
| 取締役   | 55%     | 25%         | 20%          |
| 執行役員  | 60%     | 25%         | 15%          |

(ウ) 短期業績連動の金銭報酬に関する方針

短期業績連動の金銭報酬は、基本方針に基づき、取締役等の企業価値向上への貢献意欲をより一層高め、本中期経営計画の着実な遂行を促すことを目的に、当該事業年度の役位および業績目標の達成度（連結業績評価および担当部門別業績評価）により決定します。評価指標は、本中期経営計画における重要な指標と連動し、指標・比率・目標値はそれぞれ下表のとおりに設定しています。

この報酬は役位ごとに設定される基準額に、評価指標ごとの達成度に応じて設定される係数を乗じた額を事業年度終了後に一括支給します。短期業績連動の金銭報酬額は、0～200%の範囲で変動します。

|     | 取締役部分        | 執行役員部分   |                   |
|-----|--------------|----------|-------------------|
| 指標  | ROE(※)       | 連結EBITDA | 担当部門目標達成率         |
| 比率  | 100%         | 50%      | 50%               |
| 目標値 | 年度連結業績目標値に連動 |          | 担当部門ごとの年度業績目標値に連動 |

(※) ROEの目標値は、新規ののれん償却を除いて算出します。

(イ) 中長期業績連動の株式報酬に関する方針

中長期業績連動の株式報酬は、基本方針に基づき、取締役等の企業価値向上への貢献意欲をより一層高め、本中期経営計画の着実な遂行を促すことを目的に、当該事業年度の役位ならびに業績目標およびESG目標の達成度により決定します。評価指標は、本中期経営計画における重要な指標と連動し、指標・比率・目標値はそれぞれ下表のとおりに設定しています。

取締役等に対し、毎年一定の時期に付与される中長期業績連動の株式報酬の株式ポイント（※1）は、役位ごとに設定される基準株式ポイント（※2）に、評価指標ごとの達成度に応じて設定される係数を乗じて算定され、0～200%の範囲で変動します。なお、在任期間中に付与された累計株式ポイント数に1ポイントあたり1株を乗じて得られる数の当社株式を退任時に交付します。

|     | 取締役部分        | 執行役員部分   |                 |              |
|-----|--------------|----------|-----------------|--------------|
| 指標  | ROE(※3)      | 連結EBITDA | エンゲージメントスコア(※4) | ESG評価スコア(※5) |
| 比率  | 100%         | 70%      | 18%             | 12%          |
| 目標値 | 年度連結業績目標値に連動 |          | ESG目標に連動        |              |

- (※ 1) 中期経営計画の着実な遂行を促すため、役位ごとに設定される基準株式ポイント数は、中期経営計画期間の最終年度に重きを置いて設定しています。そのため、取締役等が付与を受けることができる株式ポイント数の1事業年度当たりの総数の上限は、対象期間の最終事業年度を最大の165,000ポイントとし、その他の事業年度は127,500ポイントとします。
  - (※ 2) 中長期業績連動の株式報酬の基準株式ポイントは、予め設定した役位別の中長期業績連動報酬額を、2023年1月4日～2023年3月31日の当社株式の平均終値で除して、算出しています。
  - (※ 3) ROEの目標値は、新規ののれん償却を除いて算出します。
  - (※ 4) 当社では、エンゲージメントを「会社や職場の同僚との関係に価値を感じ、積極的に貢献したいと考えている状態」と定義付け、その状態を示す設問に肯定的な回答をしている社員の割合をエンゲージメントスコアとしています。
  - (※ 5) FTSE Russell ESG Ratingsを指標として活用しています。
- (イ) 報酬等の付与時期や条件に関する方針
- 固定の金銭報酬は、月例定額報酬として支給します。
  - 短期業績連動の金銭報酬は、事業年度終了後に一括支給します。
  - 中長期業績連動の株式報酬は、取締役会の決議により制定された役員向け株式交付規程に基づき、取締役等が受益者要件を満たす場合、原則として退任後に個人別に付与された累計株式ポイントに応じて当社株式および当社株式の換価処分金相当額の金銭が交付および給付されます。
- (ロ) 報酬等の決定の委任に関する事項
- 当社は、取締役の個人別の具体的な報酬額の決定については公正性および妥当性を確保することを目的として、委員長および委員の半数以上を社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会が取締役会による委任に基づき取締役等の報酬の体系および水準ならびに個々の取締役等の業績貢献度評価に関する審議を行い決定しております。

②取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の額は、2016年6月29日開催の第53期定時株主総会において年額540百万円以内（うち社外取締役分は84百万円以内）と決議しております（使用人兼務取締役の使用人分の給与は含まない）。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は、9名（うち社外取締役は5名）です。

また、当該金銭報酬とは別枠で、2023年6月29日開催の第60期定時株主総会において、「①取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針」に記載の役員向け株式報酬制度に基づく株式報酬として、2026年3月31日で終了する事業年度までを対象期間として株式交付信託に拠出する金銭の上限を1,140百万円、対象期間ごとに当該信託が取得する当社株数の上限を420,000株、対象者に対して付与されるポイントの上限を1年あたり165,000ポイントとすることを決議しております。当該株式報酬の対象者は、取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）および執行役員（国内非居住者である者を除く。）であり、当該株主総会終結時点の対象者の員数は、取締役5名、執行役員7名です。

監査等委員である取締役の報酬等の額は、2016年6月29日開催の第53期定時株主総会において年額84百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は、3名です。

③当事業年度に係る報酬等の総額等

| 区 分                        | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額（百万円） |                |                | 対象となる<br>役員の員数<br>(名) |
|----------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------------|
|                            |                 | 固定報酬<br>(金銭)    | 業績連動報酬<br>(金銭) | 業績連動報酬<br>(株式) |                       |
| 取締役（監査等委員を除く）<br>（うち社外取締役） | 384<br>(53)     | 200<br>(53)     | 105<br>(-)     | 78<br>(-)      | 10<br>(5)             |
| 取締役（監査等委員）<br>（うち社外取締役）    | 54<br>(30)      | 54<br>(30)      | -<br>(-)       | -<br>(-)       | 4<br>(3)              |
| 合 計<br>（うち社外取締役）           | 438<br>(83)     | 254<br>(83)     | 105<br>(-)     | 78<br>(-)      | 14<br>(8)             |

(注) 1. 業績連動報酬（株式）は、当事業年度に費用計上した金額を記載しております。

2. 社外取締役および監査等委員である取締役を除く取締役の報酬は、固定金銭報酬ならびに業績に連動した金銭報酬および株式報酬により構成しております。社外取締役および監査等委員である取締役の報酬は、固定金銭報酬のみにより構成しております。

3. 業績連動の金銭報酬は、固定金銭報酬と併せて、翌年度の月例定額報酬として支給するため、当事業年度において支給された業績連動の金銭報酬は、前連結会計年度時点における役員報酬制度に基づいております。前連結会計年度時点における役員報酬制度では、取締役の報酬と業績との連動性をより明確にし、業績向上と企業価値増大への貢献意欲を高めることを目的として、前1連結会計年度の役位および業績評価（連結業績評価および担当部門別業績評価）により決定するものとし、連結業績評価は、ROEおよび連結営業利益率を、担当部門別業績評価は、事業計画達成率（担当部門の営業利益率）を、それぞれ評価指標としておりました。当該評価指標の実績は、前連結会計年度におけるROE5.7%、連結営業利益率9.1%であります。なお、前連結会計年度時点における役員報酬制度に基づく業績連動の金銭報酬の額は、役位に応じて設定される基準額に、評価指標ごとに設定される係数を乗じて算定しております。ROEおよび連結営業利益率の係数は0～2.5とし、事業計画達成率（担当部門の営業利益率）の係数は0～2としております。
4. 非金銭報酬等である業績連動の株式報酬として、当社株式を交付する〔①取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針〕に記載の役員向け株式報酬制度を導入しております。この株式報酬は、取締役の企業価値向上への貢献意欲をより一層高め、中期経営計画の着実な遂行を促すことを目的として、前1連結会計年度における役位ならびに業績目標およびESG目標の達成度により決定するものとし、業績目標の達成度は、ROEおよび連結EBITDAを、ESG目標の達成度は、エンゲージメントスコアおよびESG評価スコアを、それぞれ評価指標としております。当該評価指標の実績は、当連結会計年度のROE4.5%、連結EBITDA214億1千6百万円であります。なお、業績連動の株式報酬の算定方法は、〔①取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針〕に記載のとおりです。また、当事業年度における株式の交付状況は「2. (5)当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況」に記載しております。
5. 当事業年度における取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の具体的な金銭報酬の額については、その決定について公正性および妥当性を確保することを目的として、取締役会による委任に基づき、委員長および委員の過半数を社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会が決定しております。当該委任に基づく決定は、指名・報酬諮問委員会における報酬の体系および水準ならびに個々の取締役の業績貢献度評価についての審議を経て行われるものであることから、〔①取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針〕に沿うものであると判断しております。なお、当事業年度における指名・報酬諮問委員会の構成員は、次のとおりであります。
- ・委員長：橘・フクシマ・咲江 社外取締役
  - ・副委員長：佐々木 豊成 社外取締役
  - ・委員：金丸 恭文 社外取締役
  - ・委員：松崎 正年 社外取締役
  - ・委員：杉原 麗 社外取締役（監査等委員）
  - ・委員：内藤 宏治 代表取締役社長兼執行役員社長 CEO

### (3) 社外役員に関する事項

#### ①重要な兼職先と当社との関係

| 区 分                    | 氏 名       | 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                                               |
|------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取 締 役                  | 金 丸 恭 文   | フューチャー(株)代表取締役会長兼社長グループCEO<br>フューチャーアーキテクト(株)取締役会長<br>(公財)NIRA総合研究開発機構代表理事会長                                                                                                  |
| 取 締 役                  | 橘・フクシマ・咲江 | G & S グローバル・アドバイザーズ(株)代表取締役社長<br>九州電力(株)社外取締役<br>(株)あおぞら銀行社外取締役                                                                                                               |
| 取 締 役                  | 佐々木豊成     | (一社)生命保険協会代表理事副会長                                                                                                                                                             |
| 取 締 役                  | 松 崎 正 年   | (株)LIXIL社外取締役兼取締役会議長<br>(株)SmartHR社外取締役兼取締役会議長<br>ライオン(株)社外監査役                                                                                                                |
| 取 締 役                  | 間 下 直 晃   | (株)ブイキューブ代表取締役会長 グループCEO<br>Wizlearn Technologies Pte. Ltd.取締役<br>(株)センシンロボティクス取締役<br>Xyvid, Inc.取締役<br>(株)M I C I N社外取締役<br>三井住友信託銀行(株)社外取締役                                 |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 ) | 杉 原 麗     | 弁護士<br>巴工業(株)社外取締役 (監査等委員)                                                                                                                                                    |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 ) | 須 永 明 美   | 公認会計士<br>税理士<br>須永公認会計士事務所所長<br>(株)丸の内ビジネスコンサルティング代表取締役<br>税理士法人丸の内ビジネスコンサルティング代表社員<br>丸の内監査法人統括代表社員<br>養命酒製造(株)社外取締役 (監査等委員)<br>プリマハム(株)社外監査役<br>カヤバ(株)社外取締役<br>ライオン(株)社外監査役 |
| 取 締 役<br>( 監 査 等 委 員 ) | 有 泉 池 秋   | (株)きらぼし銀行社外監査役<br>小林製薬(株)社外取締役                                                                                                                                                |

(注) 上記の重要な兼職先と当社との間には特別の関係はありません。



②当事業年度における主な活動状況および期待される役割に関して行った職務の概要

| 区 分   | 氏 名       | 主 な 活 動 状 況 お よ び 期待される役割に関して行った職務の概要                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取 締 役 | 金 丸 恭 文   | <p>当事業年度開催の取締役会12回のうち12回に出席いたしました。情報通信およびITコンサルティング会社の経営者としての豊富な経験と深い知見から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。指名・報酬諮問委員会の委員として、当事業年度開催の委員会11回のうち10回に出席し、取締役等の報酬の体系および水準、取締役等の指名に関し、その公正性・妥当性を確保するための必要な発言を行っております。</p>                                         |
| 取 締 役 | 橘・フクシマ・咲江 | <p>当事業年度開催の取締役会12回のうち12回に出席いたしました。グローバルな視野を持つ人材に関する高い見識および国際的な企業経営に関する豊富な知識・経験から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。指名・報酬諮問委員会の委員長として、当事業年度開催の委員会11回のうち11回に出席し、取締役等の報酬の体系および水準、取締役等の指名に関し、その公正性・妥当性を確保するための必要な発言を行っております。</p>                                 |
| 取 締 役 | 佐 々 木 豊 成 | <p>当事業年度開催の取締役会12回のうち12回に出席いたしました。自由貿易の推進などグローバルな事業展開に関する豊富な経験と深い知見から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。指名・報酬諮問委員会の副委員長として、当事業年度開催の委員会11回のうち11回に出席し、取締役等の報酬の体系および水準、取締役等の指名に関し、その公正性・妥当性を確保するための必要な発言を行っております。</p>                                           |
| 取 締 役 | 松 崎 正 年   | <p>当事業年度開催の取締役会12回のうち12回に出席いたしました。取締役会議長として取締役会の運営に積極的に関与し、グローバルに事業を展開しているメーカーにおける経営者としての豊富な経験と、コーポレート・ガバナンスに関する深い知見から、意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。指名・報酬諮問委員会の委員として、当事業年度開催の委員会11回のうち11回に出席し、取締役等の報酬の体系および水準、取締役等の指名に関し、その公正性・妥当性を確保するための必要な発言を行っております。</p> |
| 取 締 役 | 間 下 直 晃   | <p>取締役就任後開催の取締役会9回のうち9回に出席いたしました。情報通信およびDX事業会社の創業者・経営者としてのグローバルな企業経営の豊富な経験と深い知見およびグローバルな価値観から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。</p>                                                                                                                         |

| 区分             | 氏名     | 主な活動状況および期待される役割に関して行った職務の概要                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役<br>(監査等委員) | 杉原 麗   | <p>当事業年度開催の取締役会12回のうち12回に出席いたしました。企業法務を専門とする弁護士としての専門知識および経営に関する高い監督能力から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。</p> <p>当事業年度開催の監査等委員会13回のうち13回に出席し、監査結果についての意見交換等、専門的見地から適宜、必要な発言を行っております。</p> <p>指名・報酬諮問委員会の委員として、当事業年度開催の委員会11回のうち11回に出席し、取締役等の報酬の体系および水準、取締役等の指名に関し、その公正性・妥当性を確保するための必要な発言を行っております。</p> |
| 取締役<br>(監査等委員) | 須永 明 美 | <p>当事業年度開催の取締役会12回のうち12回に出席いたしました。公認会計士および税理士として財務・会計・税務に関する専門知識および経営に関する高い見識と監督能力から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。</p> <p>当事業年度開催の監査等委員会13回のうち13回に出席し、監査結果についての意見交換等、専門的見地から適宜、必要な発言を行っております。</p>                                                                                                 |
| 取締役<br>(監査等委員) | 有泉 池 秋 | <p>当事業年度開催の取締役会12回のうち12回に出席いたしました。公的金融機関における長年の経験に基づく経済情勢や金融市場の分析等に関する豊富な知見・経験および財務・会計に関する相当程度の知識から、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っております。</p> <p>当事業年度開催の監査等委員会13回のうち13回に出席し、監査結果についての意見交換等、専門的見地から適宜、必要な発言を行っております。</p>                                                                                  |

#### 4. 会計監査人に関する事項

(1) 会計監査人の名称 EY新日本有限責任監査法人

##### (2) 会計監査人の報酬等の額

|                                       | 支 払 額  |
|---------------------------------------|--------|
| ①当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額                  | 97百万円  |
| ②当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 113百万円 |

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておりませんので、上記①の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 当社の重要な子会社のうち、USHIO HONG KONG LTD.、USHIO SHANGHAI, INC.、USHIO KOREA, INC.、USHIO TAIWAN, INC.、CHRISTIE DIGITAL SYSTEMS (SHANGHAI)CO., LTD.は当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人の監査を受けております。

##### (3) 会計監査人の報酬等に監査等委員会が同意した理由

当社監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」をふまえ、監査項目別監査時間および監査報酬の推移ならびに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、当事業年度の監査時間および報酬額の見積りの妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項および第3項の同意を行っております。

##### (4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社では、監査等委員会は、会計監査人が適切に職務遂行することが困難となる等、解任または不再任が必要と認められる場合には、会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出します。

また、会計監査人が会社法、公認会計士法等の法令に違反・抵触した場合、または監督官庁から監督業務停止処分を受ける等して、会社法第340条第1項各号に該当する場合には、監査等委員会は、当該会計監査人の解任について、従前の監査状況や当該会計監査人との面談等に基づき検証を行い、解任が相当と判断した場合には、監査等委員全員の同意に基づき、当該会計監査人を解任いたします。

(注) 本事業報告中の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 連結貸借対照表

(2024年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額            | 科 目                | 金 額            |
|-----------------|----------------|--------------------|----------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                | <b>(負債の部)</b>      |                |
| <b>流動資産</b>     | <b>211,501</b> | <b>流動負債</b>        | <b>59,252</b>  |
| 現金及び預金          | 65,651         | 支払手形及び買掛金          | 21,648         |
| 受取手形、売掛金及び契約資産  | 39,753         | 短期借入金              | 2,455          |
| 有価証券            | 4,120          | リース負債              | 940            |
| 商品及び製品          | 37,038         | 未払法人税等             | 4,362          |
| 仕掛品             | 25,030         | 契約負債               | 11,294         |
| 原材料及び貯蔵品        | 29,982         | 賞与引当金              | 2,616          |
| その他             | 11,607         | 役員賞与引当金            | 77             |
| 貸倒引当金           | △1,683         | 製品保証引当金            | 4,068          |
| <b>固定資産</b>     | <b>126,045</b> | その他                | 11,788         |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>45,854</b>  | <b>固定負債</b>        | <b>41,318</b>  |
| 建物及び構築物         | 18,400         | 長期借入金              | 26,410         |
| 機械装置及び運搬具       | 4,067          | リース負債              | 3,046          |
| 土地              | 9,062          | 繰延税金負債             | 6,706          |
| 使用権資産           | 3,657          | 役員退職慰労引当金          | 159            |
| 建設仮勘定           | 2,106          | 役員株式給付引当金          | 298            |
| その他             | 8,560          | 退職給付に係る負債          | 3,654          |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>8,596</b>   | 資産除去債務             | 326            |
| のれん             | 780            | その他                | 717            |
| その他             | 7,816          | <b>負債合計</b>        | <b>100,571</b> |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>71,593</b>  | <b>(純資産の部)</b>     |                |
| 投資有価証券          | 54,305         | <b>株主資本</b>        | <b>178,331</b> |
| 長期貸付金           | 28             | 資本金                | 19,556         |
| 繰延税金資産          | 4,211          | 資本剰余金              | 27,767         |
| 退職給付に係る資産       | 10,682         | 利益剰余金              | 140,163        |
| その他             | 2,502          | 自己株式               | △9,155         |
| 貸倒引当金           | △136           | <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>58,632</b>  |
| <b>資産合計</b>     | <b>337,546</b> | その他有価証券評価差額金       | 20,146         |
|                 |                | 為替換算調整勘定           | 35,004         |
|                 |                | 退職給付に係る調整累計額       | 3,481          |
|                 |                | <b>非支配株主持分</b>     | <b>11</b>      |
|                 |                | <b>純資産合計</b>       | <b>236,975</b> |
|                 |                | <b>負債・純資産合計</b>    | <b>337,546</b> |

# 連結損益計算書

( 2023年 4月 1日から  
2024年 3月31日まで )

(単位：百万円)

| 科 目      | 金 額     |
|----------|---------|
| 売上       | 179,420 |
| 販売       | 114,504 |
| 営業       | 64,916  |
| 受受為投条補そ  | 51,939  |
| 支有持有支固そ経 | 12,976  |
| 固投       | 4,070   |
| 固固減投     | 1,581   |
| 税金       | 1,111   |
| 法人       | 560     |
| 株主       | 29      |
| 主に       | 195     |
| 帰属       | 145     |
| す        | 447     |
| る        | 958     |
| 当        | 305     |
| 期        | 14      |
| 純        | 164     |
| 事        | 6       |
| 整        | 167     |
| 利        | 120     |
| 損        | 178     |
| 益        | 16,088  |
| 税        | 7,007   |
| 額        | 1       |
| 益        | 7,006   |
| 失        | 7,414   |
| 益        | 189     |
| 損        | 0       |
| 失        | 7,171   |
| 損        | 18      |
| 益        | 34      |
| 税        | 15,681  |
| 額        | 7,075   |
| 益        | △2,177  |
| 失        | 10,783  |
| 益        | △1      |
| 損        | 10,785  |

## 連結株主資本等変動計算書

( 2023年 4 月 1 日から  
2024年 3 月31日まで )

(単位：百万円)

|                         | 株 主 資 本 |           |           |         |             |
|-------------------------|---------|-----------|-----------|---------|-------------|
|                         | 資 本 金   | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
| 当期首残高                   | 19,556  | 27,767    | 164,332   | △8,733  | 202,922     |
| 当期変動額                   |         |           |           |         |             |
| 剰余金の配当                  |         |           | △5,895    |         | △5,895      |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |         |           | 10,785    |         | 10,785      |
| 自己株式の取得                 |         |           |           | △30,486 | △30,486     |
| 自己株式の処分                 |         | 122       |           | 881     | 1,004       |
| 自己株式の消却                 |         | △122      | △29,058   | 29,181  | -           |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) |         |           |           |         | -           |
| 当期変動額合計                 | -       | -         | △24,168   | △422    | △24,591     |
| 当期末残高                   | 19,556  | 27,767    | 140,163   | △9,155  | 178,331     |

|                         | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額         |                    |                               |                                 | 非 支 配 株 主 分 | 純 資 産 合 計 |
|-------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------|-----------|
|                         | そ の 他<br>有 価 証 券<br>評 価 差 額 金 | 為 替 換 算<br>調 整 勘 定 | 退 職 給 付<br>に 係 る<br>調 整 累 計 額 | そ の 他 の<br>包 括 利 益<br>累 計 額 合 計 |             |           |
| 当期首残高                   | 19,869                        | 20,779             | 520                           | 41,170                          | 12          | 244,105   |
| 当期変動額                   |                               |                    |                               |                                 |             |           |
| 剰余金の配当                  |                               |                    |                               |                                 |             | △5,895    |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                               |                    |                               |                                 |             | 10,785    |
| 自己株式の取得                 |                               |                    |                               |                                 |             | △30,486   |
| 自己株式の処分                 |                               |                    |                               |                                 |             | 1,004     |
| 自己株式の消却                 |                               |                    |                               |                                 |             | -         |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額) | 276                           | 14,224             | 2,960                         | 17,462                          | △0          | 17,461    |
| 当期変動額合計                 | 276                           | 14,224             | 2,960                         | 17,462                          | △0          | △7,130    |
| 当期末残高                   | 20,146                        | 35,004             | 3,481                         | 58,632                          | 11          | 236,975   |

# 貸借対照表

(2024年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額            | 科 目             | 金 額            |
|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                | <b>(負債の部)</b>   |                |
| <b>流動資産</b>     | <b>85,214</b>  | <b>流動負債</b>     | <b>28,141</b>  |
| 現金及び預金          | 21,879         | 買掛金             | 11,162         |
| 受取手形            | 1,869          | 関係会社短期借入金       | 3,785          |
| 売掛金             | 19,098         | 未払金             | 5,770          |
| 商品及び製品          | 3,989          | 未払法人税等          | 2,082          |
| 仕掛品             | 18,043         | 契約負債            | 1,545          |
| 原材料及び貯蔵品        | 10,553         | 賞与引当金           | 1,909          |
| その他の            | 9,782          | 役員賞与引当金         | 77             |
| 貸倒引当金           | △2             | 製品保証引当金         | 478            |
| <b>固定資産</b>     | <b>92,875</b>  | その他の            | 1,331          |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>21,473</b>  | <b>固定負債</b>     | <b>34,449</b>  |
| 建物              | 11,592         | 長期借入金           | 26,410         |
| 機械及び装置          | 1,658          | 繰延税金負債          | 4,350          |
| 工具、器具及び備品       | 2,054          | 退職給付引当金         | 2,576          |
| 土地              | 4,754          | 役員株式給付引当金       | 298            |
| その他の            | 1,413          | その他の            | 815            |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>3,205</b>   | <b>負債合計</b>     | <b>62,591</b>  |
| のれん             | 2,726          | <b>(純資産の部)</b>  |                |
| その他の            | 479            | <b>株主資本</b>     | <b>94,645</b>  |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>68,196</b>  | 資本金             | 19,556         |
| 投資有価証券          | 39,302         | 資本剰余金           | 28,248         |
| 関係会社株式          | 20,614         | 資本準備金           | 28,248         |
| 関係会社長期貸付金       | 1,450          | 利益剰余金           | 56,076         |
| 前払年金費用          | 5,710          | 利益準備金           | 2,638          |
| その他の            | 1,190          | その他利益剰余金        | 53,438         |
| 貸倒引当金           | △72            | 配当積立金           | 30             |
| <b>資産合計</b>     | <b>178,089</b> | 別途積立金           | 22,350         |
|                 |                | 繰越利益剰余金         | 31,058         |
|                 |                | <b>自己株式</b>     | <b>△9,236</b>  |
|                 |                | 評価・換算差額等        | 20,852         |
|                 |                | その他有価証券評価差額金    | 20,852         |
|                 |                | <b>純資産合計</b>    | <b>115,497</b> |
|                 |                | <b>負債・純資産合計</b> | <b>178,089</b> |

# 損益計算書

( 2023年 4月 1日から  
2024年 3月 31日まで )

(単位：百万円)

| 科 目 | 金 額    |
|-----|--------|
| 売上  | 66,051 |
| 販売費 | 45,265 |
| 営業費 | 20,785 |
| 受取  | 19,912 |
| 受取  | 873    |
| 受取  | 20,488 |
| 受取  | 261    |
| 受取  | 19,799 |
| 受取  | 130    |
| 受取  | 29     |
| 受取  | 145    |
| 受取  | 120    |
| 受取  | 927    |
| 受取  | 568    |
| 受取  | 167    |
| 受取  | 120    |
| 受取  | 70     |
| 受取  | 20,433 |
| 受取  | 7,019  |
| 受取  | 12     |
| 受取  | 7,006  |
| 受取  | 7,179  |
| 受取  | 27     |
| 受取  | 7,101  |
| 受取  | 50     |
| 受取  | 20,274 |
| 受取  | 2,900  |
| 受取  | △2,637 |
| 受取  | 20,010 |



## 株主資本等変動計算書

( 2023年 4 月 1 日から  
2024年 3 月31日まで )

(単位：百万円)

|                         | 株 主 資 本 |              |                         |                   |              |                      |          |              |              |                | 自己株式    | 株<br>資<br>合 | 主<br>本<br>計 |
|-------------------------|---------|--------------|-------------------------|-------------------|--------------|----------------------|----------|--------------|--------------|----------------|---------|-------------|-------------|
|                         | 資本金     | 資 本 剰 余 金    |                         |                   | 利 益 剰 余 金    |                      |          |              |              | 利 益 計<br>剰 余 金 |         |             |             |
|                         |         | 資 本<br>準 備 金 | その<br>他<br>資 本<br>剰 余 金 | 資 本<br>剰 余 金<br>計 | 利 益<br>準 備 金 | その<br>他<br>利 益 剰 余 金 |          |              | 剰 余 金        |                |         |             |             |
|                         |         |              |                         |                   | 配 当<br>積 立 金 | 別 積<br>立 金           | 途 立<br>金 | 繰 上<br>剰 余 金 | 繰 上<br>剰 余 金 |                |         |             |             |
| 当期首残高                   | 19,556  | 28,248       | -                       | 28,248            | 2,638        | 30                   | 22,350   | 46,002       |              | 71,020         | △8,813  | 110,010     |             |
| 当期変動額                   |         |              |                         |                   |              |                      |          |              |              |                |         |             |             |
| 剰余金の配当                  |         |              |                         |                   |              |                      |          | △5,895       | △5,895       |                |         | △5,895      |             |
| 当期純利益                   |         |              |                         |                   |              |                      |          | 20,010       | 20,010       |                |         | 20,010      |             |
| 自己株式の取得                 |         |              |                         |                   |              |                      |          |              |              |                | △30,486 | △30,486     |             |
| 自己株式の処分                 |         |              | 122                     | 122               |              |                      |          |              |              |                | 881     | 1,004       |             |
| 自己株式の消却                 |         |              | △122                    | △122              |              |                      |          | △29,058      | △29,058      | 29,181         |         | -           |             |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |         |              |                         |                   |              |                      |          |              |              |                |         | -           |             |
| 当期変動額合計                 | -       | -            | -                       | -                 | -            | -                    | -        | △14,943      | △14,943      | △422           | △15,365 |             |             |
| 当期末残高                   | 19,556  | 28,248       | -                       | 28,248            | 2,638        | 30                   | 22,350   | 31,058       | 56,076       | △9,236         | 94,645  |             |             |

|                         | 評価・換算差額等         |                | 純資産合計   |
|-------------------------|------------------|----------------|---------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |         |
| 当期首残高                   | 21,086           | 21,086         | 131,097 |
| 当期変動額                   |                  |                |         |
| 剰余金の配当                  |                  |                | △5,895  |
| 当期純利益                   |                  |                | 20,010  |
| 自己株式の取得                 |                  |                | △30,486 |
| 自己株式の処分                 |                  |                | 1,004   |
| 自己株式の消却                 |                  |                | -       |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | △234             | △234           | △234    |
| 当期変動額合計                 | △234             | △234           | △15,600 |
| 当期末残高                   | 20,852           | 20,852         | 115,497 |

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

ウシオ電機株式会社

2024年5月22日

取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 香山 良  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 牧野 幸享  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、ウシオ電機株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ウシオ電機株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作

成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
  - ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
  - ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
  - ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
  - ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
  - ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。
- 監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

ウシオ電機株式会社

2024年5月22日

取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 香山 良  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 牧野 幸 享  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、ウシオ電機株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの第61期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査等委員会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2023年4月1日から2024年3月31日までの第61期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法および結果について以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法およびその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロおよびハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容ならびに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役、執行役員および使用人等からその構築および運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

(1) 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役、執行役員および使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類を閲覧し、本社および主要な事業所ならびに子会社の主要な拠点において業務および財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役等と意思疎通および情報交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。

(2) 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視および検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。なお、監査上の主要な検討事項については、EY新日本有限責任監査法人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告およびその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書および個別注記表）およびその附属明細書ならびに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書および連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告およびその附属明細書は、法令および定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容および取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類およびその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法および結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法および結果は相当であると認めます。

2024年5月23日

ウシオ電機株式会社 監査等委員会

常勤監査等委員 小林 敦之 ㊟

監査等委員 杉原 麗 ㊟

監査等委員 須永 明美 ㊟

監査等委員 有泉 池秋 ㊟

(注) 監査等委員 杉原麗、須永明美および有泉池秋は、会社法第2条第15号および第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

