

第138期 定時株主総会 招集ご通知



日時

2021年6月29日（火曜日）午前10時
（受付開始：午前9時予定）



場所

大阪市中央区南船場一丁目18番11号
SRビル長堀9階会議室
（末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。）

- 新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、**株主総会当日のご来場をお控えいただきますようお願い**申し上げます。
- 議決権行使は、同封の議決権行使書用紙又はインターネットにより事前に行ってください。
- 株主総会にご出席される株主様とご出席が難しい株主様との公平性等を勘案し、**昨年よりご出席の株主様へのお土産の配付を取り止めさせていただきます**しております。
何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役8名選任の件
- 第3号議案 監査役1名選任の件
- 第4号議案 補欠監査役1名選任の件
- 第5号議案 取締役（社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式の割当てのための報酬決定の件

目次

第138期定時株主総会招集ご通知	1
株主総会参考書類	5
（添付書類）	
事業報告	17
連結計算書類	43
計算書類	46
監査報告	49

株主各位

大阪市中央区南船場一丁目18番11号
大日本塗料株式会社
取締役社長 里 隆 幸

第138期 定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申しあげます。

さて、当社第138期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。

なお、**当日ご出席されない場合は、書面又はインターネットによって議決権を行使することができませんので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、2021年6月28日（月曜日）午後5時までに議決権を行使くださいますようお願い申しあげます。**

敬 具

記

- ① 日 時** 2021年6月29日（火曜日）午前10時（受付開始：午前9時予定）
② 場 所 大阪市中央区南船場一丁目18番11号 SRビル長堀9階会議室
(末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。)

③ 目的事項 報告事項

- 第138期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 第138期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案** 剰余金の処分の件
第2号議案 取締役8名選任の件
第3号議案 監査役1名選任の件
第4号議案 補欠監査役1名選任の件
第5号議案 取締役（社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式の割当てのための報酬決定の件

以 上

- 当日ご出席の場合は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を、会場受付にご提出くださいますようお願い申しあげます。
- 本招集ご通知に添付すべき書類のうち、「連結注記表」及び「個別注記表」につきましては、法令及び当社定款第14条の定めに基づき、当社ウェブサイト（<https://www.dnt.co.jp/>）に掲載しておりますので、本招集ご通知添付書類には記載しておりません。なお、「連結注記表」及び「個別注記表」は監査役及び会計監査人が監査報告を作成するに際して、連結計算書類及び計算書類の一部として合わせて監査を受けております。
- 本招集ご通知に添付しております事業報告、連結計算書類、計算書類及び株主総会参考書類について、修正事項が生じた場合は、当社ウェブサイト（<https://www.dnt.co.jp/>）において、修正後の事項を掲載させていただきます。

【 重要なお知らせ 】

本定時株主総会における新型コロナウイルス感染防止への対応について

株主の皆様へのお願い

- 感染症拡大防止のため、株主総会当日のご来場をお控えいただきますようお願いいたします。
- 議決権行使は、書面又はインターネットによる事前の行使をお願いいたします。
(議決権行使方法は3頁から4頁までをご参照ください。)
- 当日ご来場される場合は、マスクをご着用ください。
- 会場における検温、消毒液の使用にご協力ください。

当社の対応

- 感染予防のため、会場内は間隔をあけた座席配置とさせていただくことから、座席数が例年より大幅に減少いたします。そのため、会場の混雑状況次第では入場制限を行う場合がございます。
- 体調不良及び発熱が見受けられる方は、入場をお断りする場合がございます。また、開会後も体調不良と見受けられる場合は運営スタッフがお声かけし、退場をお願いする場合がございます。
- お飲み物のご提供及び当社ショールームの見学は、中止させていただきます。
- 登壇役員及び運営スタッフは事前に検温・体調確認したうえで、マスクを着用して対応させていただきます。
- その他、必要に応じて感染予防の措置を講じておりますので、ご理解とご協力をお願いいたします。
- 今後の状況変化により、本株主総会の運営に大きな変更が生じる場合は、適宜当社ウェブサイト（<https://www.dnt.co.jp/>）にてお知らせいたします。



議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様のご大切な権利です。
 後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。
 議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。

株主総会にご出席する方法

当日ご出席の際は、お手数ながら、同封の議決権行使書用紙を会場受付へご提出ください。

株主総会開催日時

2021年6月29日(火曜日)
午前10時

書面(郵送)で議決権を行使する方法

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえご返送ください。

行使期限

2021年6月28日(月曜日)
午後5時到着分まで

インターネットで議決権を行使する方法

次ページの案内に従って、議案に対する賛否をご入力ください。

行使期限

2021年6月28日(月曜日)
午後5時入力完了分まで

議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書 ○○○○○○○	御中	基幹日現在のご所有株式数 XX株						
株主総会日	議決権の数 XX個	議決権の数 XX個						
<table border="1"> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> <tr><td> </td><td> </td><td> </td></tr> </table>								
××××年×月××日	1. _____	2. _____						
<table border="1"><tr><td> </td></tr><tr><td> </td></tr><tr><td> </td></tr><tr><td> </td></tr></table>					ログイン用QRコード	ログインID XXXX-XXXX-XXXX-XXX		
見本	パスワード XXXXX	○○○○○○○						

こちらに議案に対する賛否をご記入ください。

- 第2号議案**
- 全員賛成の場合 >> **「賛」**の欄に○印
 - 全員反対する場合 >> **「否」**の欄に○印
 - 一部の候補者に反対する場合 >> **「賛」**の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

- 第1、3、4、5号議案**
- 賛成の場合 >> **「賛」**の欄に○印
 - 反対する場合 >> **「否」**の欄に○印

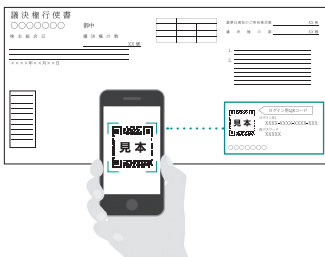
書面(郵送)及びインターネットの両方で議決権行使をされた場合は、インターネットによる議決権行使を有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネットにより複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

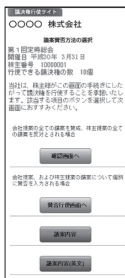
議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は、画面の案内に従って議案に対する賛否をご入力ください。



QRコードを用いたログインは1回に限り可能です。

再行使する場合、もしくはQRコードを用いずに議決権行使する場合は、右の「ログインID・仮パスワードを入力する方法」をご確認ください。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

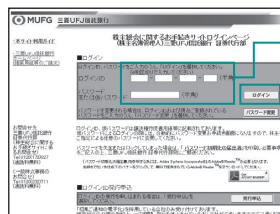
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク
0120-173-027
(通話料無料/受付時間 午前9時～午後9時)

- (注1) 機関投資家の皆様は、株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。
 (注2) 毎日午前2時から午前5時までは、議決権行使サイトの保守・点検のため接続いただくことができません。
 (注3) インターネットのご利用環境、ご加入のサービスやご使用の機種によっては、議決権行使サイトが利用できない場合があります。
 (注4) 議決権行使サイトへのアクセスに際して発生するインターネット接続料、通信費等は株主様のご負担となりますので、ご了承ください。

ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使サイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

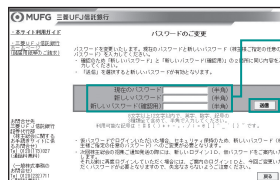
- 1 議決権行使サイトにアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。



「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 新しいパスワードを登録してください。



「新しいパスワード」を入力

「送信」をクリック

- 4 以降は、画面の案内に従って議案に対する賛否をご入力ください。

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、株主の皆様に対して安定的な配当を行うことを経営上の重要課題の一つとして位置づけており、企業体質の強化、財務内容の健全性維持に努めつつ、業績に応じた配当を安定的に継続実施することを基本方針としております。

当事業年度の期末配当につきましては、当期の業績及び今後の事業展開等を勘案いたしまして、前事業年度の期末配当金と同様、1株当たり25円とさせていただきますと存じます。

1 配当財産の種類

金銭

2 株主に対する配当財産の割当に関する事項及びその総額

当社普通株式1株当たり 金 **25** 円
総額 **707,633,725** 円

3 剰余金の配当が効力を生じる日

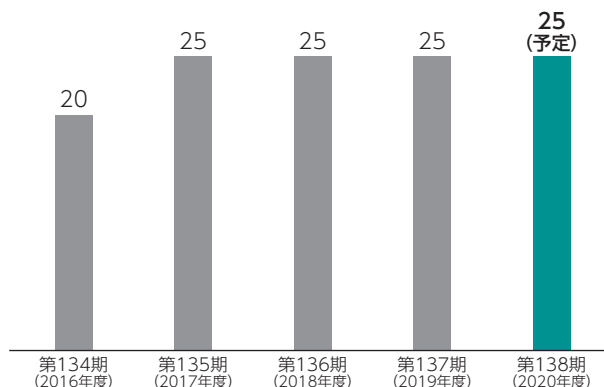
2021年6月30日

〔ご参考〕資本政策の基本的な方針

当社は、株式価値の中長期的な向上を目指す上で、「財務健全性の強化」、「収益力強化に向けた株主資本の効率活用」及び「株主還元の実質」の3点を重要課題として認識しております。これら3点の課題について、最適なバランスを総合的に検討し、持続的な成長へと繋げることを資本政策の基本的な方針としております。

■ 1株当たり配当金の推移

(単位：円)



(注) 当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行っております。第134期の配当金額は当該株式併合が行われたと仮定した金額で算定しております。

【第2号議案】取締役8名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、取締役9名全員が任期満了となりますので、取締役8名（うち社外取締役3名）の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、取締役候補者については、社外取締役が過半数を占める指名諮問委員会の答申を得て、取締役会において決定しております。

取締役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名		当社における地位、担当	取締役会の出席状況	性別	取締役在任年数 (本総会終結時)
1	里 隆 幸	再任	代表取締役社長	100% (12回/12回)	男性	9年
2	木村直之	再任	取締役 常務執行役員 国際本部長兼資材担当	100% (12回/12回)	男性	4年
3	永野達彦	再任	取締役 常務執行役員 管理本部長 兼販売店協働推進担当	100% (12回/12回)	男性	3年
4	野田秀吉	再任	取締役 執行役員 生産部門長	100% (12回/12回)	男性	6年
5	山本基弘	再任	取締役 執行役員 塗料事業部門長	100% (12回/12回)	男性	4年
6	灰崎恭一	再任	社外 独立 取締役	100% (12回/12回)	男性	5年
7	向原通隆	再任	社外 独立 取締役	92% (11回/12回)	男性	3年
8	林 紀美代	再任	社外 独立 取締役	100% (12回/12回)	女性	2年

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
1	<p style="text-align: center;">再任</p> <p style="text-align: center;">さと たか ゆき 里 隆幸 (1961年1月15日生)</p> <p style="text-align: center;">取締役在任年数 (本総会終結時) 9年</p>	<p>1984年4月 当社入社</p> <p>2009年4月 当社一般塗料部門 構造物塗料事業部副事業部長</p> <p>2010年4月 当社技術開発部門開発部長</p> <p>2011年4月 当社執行役員 一般塗料部門副部門長 (技術統括) 工業塗料部門副部門長 (技術統括)</p> <p>2012年4月 当社技術開発部門長 兼塗料事業部門副部門長 (技術統括)</p> <p>2012年6月 当社取締役</p> <p>2014年4月 当社塗料事業部門長 兼塗料販売事業部長</p> <p>2016年4月 当社常務執行役員 塗料事業部門建築・構造物塗料事業部長</p> <p>2018年4月 当社専務執行役員 経営全般</p> <p>2018年6月 当社代表取締役社長 (現任)</p>	12,600株
<p>取締役候補者とした理由</p> <p>長年に亘る当社の技術部門及び営業部門の経験と実績を経て、現在は代表取締役社長として当社グループの経営を担い、取締役会において重要事項の決定及び業務執行の監督を的確に行っております。これらの豊富な経験と実績に加え、強いリーダーシップを有しており、取締役会の意思決定機能及び監督機能の強化が期待でき、当社グループの持続的な成長と更なる企業価値向上に寄与すると判断し、引き続き取締役候補者としていたしました。</p>			
2	<p style="text-align: center;">再任</p> <p style="text-align: center;">き むら なお ゆき 木村直之 (1959年5月28日生)</p> <p style="text-align: center;">取締役在任年数 (本総会終結時) 4年</p>	<p>1982年4月 三菱商事(株)入社</p> <p>2003年3月 Miteni S.p.A.社長 (イタリア)</p> <p>2006年7月 三菱商事(株) 本店ファインケミカルユニットマネージャー</p> <p>2010年3月 PT.Kaltim Parna Industri社長 (インドネシア)</p> <p>2013年4月 三菱商事(株)ワルシャワ支店長</p> <p>2016年4月 当社執行役員 国際本部副本部長 兼海外事業企画部長 兼資材本部副本部長</p> <p>2017年4月 当社国際本部長 (現任) 兼資材担当 (現任)</p> <p>2017年6月 当社取締役 (現任) 常務執行役員 (現任)</p> <p><担当> 国際本部、資材本部</p>	1,300株
<p>取締役候補者とした理由</p> <p>総合商社で培ってきた国際ビジネス及び資材調達における豊富な経験と知見を有しております。当社では国際本部及び資材本部を担うとともに、海外子会社を統括しております。これらの豊富な経験と実績をもとに、取締役会の意思決定機能及び監督機能の強化が期待でき、当社グループの持続的な成長と更なる企業価値向上に寄与すると判断し、引き続き取締役候補者としていたしました。</p>			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
3	<p>再任</p> <p>ながの たつひこ 永野達彦 (1963年9月22日生)</p> <p>取締役在任年数 (本総会最終時) 3年</p>	<p>1987年4月 (株)三菱銀行(現株)三菱UFJ銀行) 入行</p> <p>2012年5月 同行営業第二本部 営業第五部長</p> <p>2014年6月 同行丸の内支社長</p> <p>2017年6月 当社執行役員 管理本部副本部長兼財務担当</p> <p>2018年4月 当社管理本部長(現任)</p> <p>2018年6月 当社取締役(現任) 常務執行役員(現任)</p> <p>2020年10月 当社販売店協働推進担当(現任) (担当) 管理本部</p>	700株
	<p>取締役候補者とした理由</p> <p>金融機関で培ってきた財務及び経営戦略における豊富な経験と知見を有しております。当社では管理本部を担い、更にコンプライアンス委員会及びリスク管理委員会の委員長を務めるなど、当社グループの健全な経営に貢献しております。これらの豊富な経験と実績をもとに、取締役会の意思決定機能及び監督機能の強化が期待でき、当社グループの持続的な成長と更なる企業価値向上に寄与すると判断し、引き続き取締役候補者といたしました。</p>		
4	<p>再任</p> <p>の だ ひでよし 野田秀吉 (1962年9月28日生)</p> <p>取締役在任年数 (本総会最終時) 6年</p>	<p>1985年4月 日本ペイント(株)入社</p> <p>1991年4月 新日鐵化学(株)(現日鉄ケミカル&マテリアル(株)) 入社</p> <p>2007年4月 日塗化学(株)入社</p> <p>2010年4月 当社入社 生産部門生産技術企画部副部長</p> <p>2010年10月 当社生産部門生産技術企画部長</p> <p>2013年4月 当社執行役員(現任)</p> <p>2013年5月 当社塗料事業部門副部門長 兼塗料事業企画室長</p> <p>2015年4月 当社生産部門長(現任)</p> <p>2015年6月 当社取締役(現任) 生産部門生産技術企画部長</p> <p>(担当) 生産部門 (重要な兼職の状況) 日塗化学(株)代表取締役社長 ビーオーケミカル(株)代表取締役社長</p>	11,300株
	<p>取締役候補者とした理由</p> <p>塗料業界等で培ってきた豊富な経験及び知見を有しております。当社では営業部門の経験に加え生産部門を担い、更に生産子会社の経営を担うとともに、当社グループの生産を統括しております。これらの豊富な経験と実績をもとに、取締役会の意思決定機能及び監督機能の強化が期待でき、当社グループの持続的な成長と更なる企業価値向上に寄与すると判断し、引き続き取締役候補者といたしました。</p>		

候補者 番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
5	<p>再任</p> <p>やま もと もと ひろ 山本基弘 (1964年1月18日生)</p> <p>取締役在任年数 (本総会終結時) 4年</p>	<p>1986年4月 当社入社</p> <p>2014年4月 当社技術開発部門副部門長 兼開発部長 兼技術開発第一グループ長 兼建築・構造物塗料事業部副事業部長</p> <p>2015年4月 当社執行役員(現任)</p> <p>2016年4月 当社技術開発部門長 兼塗料事業部門副部門長(技術統括)</p> <p>2017年6月 当社取締役(現任)</p> <p>2018年4月 当社塗料事業部門長(現任)</p> <p>(担当) 塗料事業部門、スペシャリティ事業部門、技術開発部門</p>	3,400株
	<p>取締役候補者とした理由</p> <p>当社の技術部門で長年培ってきた塗料開発と市場開拓に関する豊富な経験と知識を有しております。これらを活かして、現在は営業部門を担っており、取締役会の意思決定機能及び監督機能の強化が期待でき、当社グループの持続的な成長と更なる企業価値向上に寄与すると判断し、引き続き取締役候補者いたしました。</p>		
6	<p>再任 社外 独立</p> <p>はい ぎさきょういち 灰崎恭一 (1948年12月22日生)</p> <p>社外取締役在任年数 (本総会終結時) 5年</p>	<p>1971年3月 日本輸送機(株)(現三菱ロジスネクスト(株))入社</p> <p>2005年9月 同社国内営業本部国内営業企画部長</p> <p>2006年6月 同社執行役員</p> <p>2007年6月 同社取締役</p> <p>2008年6月 同社常務取締役</p> <p>2009年4月 同社取締役 ニチユMHIフォークリフト(株) 代表取締役社長</p> <p>2010年6月 日本輸送機(株)常務取締役</p> <p>2011年6月 同社専務取締役</p> <p>2013年4月 ニチユ三菱フォークリフト(株)(現三菱ロジスネクスト(株)) 取締役専務執行役員</p> <p>2015年6月 同社特別顧問</p> <p>2016年6月 同社顧問(2017年6月退任) 当社取締役(現任)</p>	700株
	<p>社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要</p> <p>上場会社の取締役としての長年の経験から、会社経営に関する豊富な知見を有しております。これらを活かし当社経営全般に対して提言いただくことにより、当社グループの持続的な成長と更なる企業価値向上の実現に向けて、当社のコーポレートガバナンスの強化に寄与されることを期待し、引き続き社外取締役候補者いたしました。また、同氏が選任された場合は、引き続き指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員として、当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただきます。</p>		

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
7	<p>再任 社外 独立</p> <p>むこうはら みち たか 向原通隆 (1954年11月3日生)</p> <p>社外取締役在任年数 (本総会最終時) 3年</p>	<p>1977年4月 (株)三菱銀行 (現(株)三菱UFJ銀行) 入行 1997年1月 (株)東京三菱銀行 (現(株)三菱UFJ銀行) 田町東口支店長</p> <p>2000年10月 同行広報室長 2004年6月 同行執行役員融資部長 (2006年6月退任) 2006年6月 (株)丸の内よろず代表取締役社長 (2007年6月退任) 2007年6月 三菱UFJキャピタル(株)代表取締役副社長 2008年6月 同社代表取締役社長 (2011年6月退任) 2011年6月 (株)丸井グループ常勤監査役 (2015年6月退任) 2015年12月 エムエステイ保険サービス(株) 代表取締役副社長 (2018年6月退任) 2018年6月 (株)丸の内よろず監査役 (2019年6月退任) 当社取締役 (現任) 2019年6月 菱華産業(株)代表取締役社長 (現任)</p> <p>[重要な兼職の状況] 菱華産業(株)代表取締役社長</p>	1,800株
<p>社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要</p> <p>金融機関での長年の経験に加え、上場会社での常勤監査役、事業会社の経営者としての経験から、会社経営に関する豊富な知見を有しております。これらを活かし当社経営全般に対して提言いただくことにより、当社グループの持続的な成長と更なる企業価値向上の実現に向けて、当社のコーポレートガバナンスの強化に寄与されることを期待し、引き続き社外取締役候補者といたしました。また、同氏が選任された場合は、引き続き指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員として、当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただきます。</p>			
8	<p>再任 社外 独立</p> <p>はやし きみよ 林紀美代 (1958年4月29日生)</p> <p>社外取締役在任年数 (本総会最終時) 2年</p>	<p>1982年10月 朝日会社 (現有限責任 あずさ監査法人) 入所 1986年3月 公認会計士登録 (現任) 1995年10月 同所シニアマネージャー (2009年9月退所) 2009年10月 林紀美代公認会計士事務所代表 (現任) 2010年10月 イワタニダイレクト(株) (現イワタニアイコレクト(株)) 監査役 (現任) 2019年6月 当社取締役 (現任) 2020年6月 新コスモス電機(株)監査役 (現任)</p> <p>[重要な兼職の状況] 林紀美代公認会計士事務所代表 新コスモス電機(株)監査役</p>	1,400株
<p>社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要</p> <p>公認会計士としての財務及び会計に関する知見に加え、事業会社の監査役としての豊富な経験を有しております。これらに加え、ダイバーシティの観点からも当社経営全般に対して提言いただくことにより、当社グループの持続的な成長と更なる企業価値向上の実現に向けて、当社のコーポレートガバナンスの強化に寄与されることを期待し、引き続き社外取締役候補者といたしました。また、同氏が選任された場合は、引き続き指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員として、当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただきます。なお、同氏は過去に社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により、社外取締役としてその職務を適切に遂行できるものと判断しております。</p>			

(注1) 取締役候補者野田秀吉氏は日塗化学(株)及びビーオーケミカル(株)の代表取締役社長を兼務しており、当社は両社に塗料の生産委託をしており
ます。

(注2) その他の取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。

(注3) 社外取締役候補者に関する事項は以下のとおりであります。

(1) 灰崎恭一氏、向原通隆氏及び林紀美代氏は社外取締役候補者であります。

なお、当社は灰崎恭一氏、向原通隆氏及び林紀美代氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出て
おります。

(2) 当社は、灰崎恭一氏、向原通隆氏及び林紀美代氏との間で会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しております。当該
契約に基づく賠償限度額は、法令の定める最低責任限度額となり、灰崎恭一氏、向原通隆氏及び林紀美代氏の再任が承認された場合は、
3氏との当該契約を継続する予定であります。

(3) 灰崎恭一氏が業務執行者であった三菱ロジスネクスト(株)と当社との間には当社の塗料等の取引関係がありますが、直近事業年度におけ
る当該取引額は当社の連結売上高に対して僅少(0.2%未満)であり、同氏の独立性は確保されていると判断しております。

(4) 向原通隆氏が業務執行者であった(株)三菱UFJ銀行と当社との間には借入等の取引関係がありますが、直近事業年度末時点における当該
借入額は当社の連結総資産に対して少なく(3.5%未満)、同行を退任後、相当期間(15年)経過しております。また、同氏が業務執行者
であったエムエスティ保険サービス(株)と当社との間には保険等の取引関係がありますが、直近事業年度における当該取引額は、同社の
連結売上高に対して僅少(1.5%未満)であり、同氏の独立性は確保されていると判断しております。

その他、同氏が業務執行者であった会社及び現在の兼職先と当社との間には、直近事業年度において取引はありません。

(5) 林紀美代氏は、当社の会計監査人であるあずさ監査法人(現有限責任 あずさ監査法人)に在籍しておりましたが、同法人を退所後、相
当期間(11年)経過しており、同氏の独立性は確保されていると判断しております。

(注4) 当社は、取締役全員を被保険者として、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており
ます。当該保険契約では、被保険者である役員等が、その職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及にかかる請求を受けるこ
とによって生ずる損害について填補することとしております。但し、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損
害は填補されないなど、一定の免責事由があります。また、当該保険契約は、次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
なお、取締役候補者全員は当該保険契約の被保険者となります。

第3号議案 監査役1名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、監査役 福岡靖之氏が任期満了となります。

つきましては、監査役1名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、監査役候補者については、社外取締役が過半数を占める指名諮問委員会の答申を得て、取締役会において決定しております。

また、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は次のとおりであります。

ふりがな 氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位 〔重要な兼職の状況〕	所有する 当社株式の数
すぎうらひでき 杉浦秀樹 (1966年2月2日生) [新任] [社外] [独立]	1989年4月 三菱信託銀行(株) (現三菱UFJ信託銀行(株)) 入社 2012年2月 同社法人アドバイザーサービス部次長 2013年10月 同社審査部次長 2014年8月 同社不動産ファイナンス審査室長 2017年4月 同社不動産信託部次長 2018年4月 同社グループ不動産営業部副部長 2021年4月 エム・ユー・トラスト・アッププランニング(株)出向 (現任)	0株

社外監査役候補者とした理由

金融機関における長年の経験から、財務、会計、リスクマネジメントに関する豊富な知見を有しております。これらを活かした専門的見地から監査役の役割を果たされることを期待し、新たに社外監査役候補者といたしました。なお、同氏は直接会社経営に関与された経験はありませんが、金融機関における長年の経験から、社外監査役としてその職務を適切に遂行できるものと判断しております。

(注1) 社外監査役候補者杉浦秀樹氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。

(注2) 杉浦秀樹氏は社外監査役候補者であります。

なお、当社は杉浦秀樹氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

(注3) 杉浦秀樹氏の選任が承認された場合は、当社と同氏との間で会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。当該契約に基づく賠償限度額は、法令の定める最低責任限度額となります。

(注4) 当社は、監査役全員を被保険者として、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約では、被保険者である役員等が、その職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずる損害について填補することとしております。但し、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。また、当該保険契約は、次回更新時においても同内容での更新を予定しております。なお、杉浦秀樹氏の選任が承認された場合は、同氏を当該保険契約の被保険者とする予定であります。

(注5) 杉浦秀樹氏が業務執行者であった三菱UFJ信託銀行(株)と当社の間には、証券代行業務やコンサルティングサービス等の取引関係がありますが、直近事業年度末時点における当該取引額は、同社の連結売上高に対して僅少(0.01%未満)であり、同氏の独立性は確保されていると判断しております。

第4号議案 補欠監査役1名選任の件

本定時株主総会開始の時をもって、補欠監査役 前嶋 弘氏の選任の効力が失効いたしますので、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、補欠監査役候補者については、社外取締役が過半数を占める指名諮問委員会の答申を得て、取締役会において決定しております。

また、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

補欠監査役候補者は次のとおりであります。

氏名 (生年月日)	略歴 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式の数
<p>ば ば こう じ 馬場浩司 (1957年8月22日生)</p> <p>社外 独立</p>	<p>1981年4月 (株)東京銀行 (現(株)三菱UFJ銀行) 入行 2007年5月 (株)三菱東京UFJ銀行 (現(株)三菱UFJ銀行) ヨハネスブルク駐在員事務所長 2010年12月 日本輸送機(株) (現三菱ロジスネクスト(株)) 入社 2011年4月 同社営業本部営業企画室長 2013年4月 同社海外営業本部海外営業企画部長 2014年6月 同社執行役員 海外営業本部海外営業企画部長 2017年10月 同社参事 海外営業本部副本部長兼海外営業企画部長 2019年6月 同社常勤監査役 (現任)</p> <p>[重要な兼職の状況] 三菱ロジスネクスト(株)常勤監査役</p>	0株

補欠の社外監査役候補者とした理由

金融機関での長年の経験に加え、上場会社での海外営業担当の執行役員、常勤監査役としての経験から、財務・会計、海外事業に関する豊富な知見を有しております。これらを活かした専門的見地から監査役の役割を適切に果たされることを期待し、補欠の社外監査役候補者いたしました。

(注1) 補欠の社外監査役候補者馬場浩司氏と当社との間には、特別の利害関係はありません。

(注2) 馬場浩司氏は、補欠の社外監査役候補者であります。なお、同氏が監査役に就任することとなった場合は、当社は同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定であります。

(注3) 馬場浩司氏が監査役に就任することとなった場合は、当社と同氏との間で会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。当該契約に基づく賠償限度額は、法令の定める最低責任限度額となります。

(注4) 当社は、監査役全員を被保険者として、保険会社との間で、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約では、被保険者である役員等が、その職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずる損害について填補することとしております。但し、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。また、当該保険契約は、次回更新時においても同内容での更新を予定しております。なお、馬場浩司氏が監査役に就任することとなった場合は、同氏を当該保険契約の被保険者とする予定であります。

(注5) 馬場浩司氏が常勤監査役を務める三菱ロジスネクスト(株)と当社との間には、当社の塗料等の取引関係がありますが、直近事業年度における当該取引額は当社の連結売上高に対して僅少(0.2%未満)であり、同氏の独立性は確保されていると判断しております。

【第5号議案】取締役（社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式の割当てのための報酬決定の件

当社の取締役の報酬額は、2019年6月27日開催の当社第136期定時株主総会において、年額300百万円以内として、また、2015年6月26日開催の当社第132期定時株主総会において、上記の取締役の報酬額とは別枠として、取締役（社外取締役を除く。）に対してストックオプションとしての新株予約権に関する報酬等の額を、年額60百万円以内として、ご承認をいただいております。

今般、当社は、役員報酬制度の見直しの一環として、当社の取締役（社外取締役を除く。）に、当社の中長期的な業績と企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株価変動のメリットとリスクを株主の皆様とより一層共有し、株価上昇への貢献意欲を従来以上に高めるため、当社の取締役（社外取締役を除く。）に対し、一定の譲渡制限期間及び当社による無償取得事由等のために服する当社普通株式（以下、「譲渡制限付株式」という。）を下記のとおり割り当てることといたしたいと存じます。

つきましては、当社における取締役の貢献度等諸般の事項を総合的に勘案いたしまして、上記の取締役の報酬額とは別枠として、当社の取締役（社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式に関する報酬等として支給する金銭報酬債権の総額を、年額60百万円以内として設定いたしたいと存じます。なお、譲渡制限付株式の割当ては、上記の目的に加え、当社における取締役の貢献度等諸般の事項を総合的に勘案して決定しており、その内容は相当なものであると考えております。

当社は、2021年2月25日開催の当社取締役会において取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を定めており、その概要は事業報告に記載のとおりであります。本議案に基づく譲渡制限付株式の割当ては、当該方針に沿うものであります。

なお、本議案については社外取締役が過半数を占める報酬諮問委員会の答申を得て、取締役会で決定しております。また、本議案が承認可決されることを条件に、2015年6月26日開催の当社第132期定時株主総会においてご承認をいただきましたストックオプションとしての新株予約権に関する報酬等の額に関する定めを廃止することとし、既に割当て済みのものを除き、今後は当該定めに基づくストックオプションとしての新株予約権の発行は行わないことといたします。

現在の当社の取締役は9名（うち社外取締役3名）であり、第2号議案のご承認が得られた場合、取締役は8名（うち社外取締役3名）となります。

記

当社の取締役（社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式の具体的な内容及び数の上限

1. 譲渡制限付株式の割当て及び払込み

当社は、当社の取締役（社外取締役を除く。）に対し、当社取締役会決議に基づき、譲渡制限付株式に関する報酬等として上記の年額の範囲内で金銭報酬債権を支給し、各取締役は、当該金銭報酬債権の全部を現物出資の方法で給付することにより、譲渡制限付株式の割当てを受ける。

なお、譲渡制限付株式の払込金額は、その発行又は処分に係る当社取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として、当該譲渡制限付株式を引き受ける取締役に特に有利な金額としない範囲で当社取締役会において決定する。

また、上記金銭報酬債権は、当社の取締役（社外取締役を除く。）が、上記の現物出資に同意していること及び下記3.に定める内容を含む譲渡制限付株式割当契約を締結していることを条件として支給する。

2. 譲渡制限付株式の総数

当社の取締役（社外取締役を除く。）に対して割り当てる譲渡制限付株式の総数86,000株を、各事業年度において割り当てる譲渡制限付株式の数の上限とする。

但し、本議案の決議の日以降、当社普通株式の株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。）又は株式併合が行われた場合その他これらの場合に準じて割り当てる譲渡制限付株式の総数の調整を必要とする場合には、当該譲渡制限付株式の総数を合理的に調整することができる。

3. 譲渡制限付株式割当契約の内容

譲渡制限付株式の割当てに際し、当社取締役会決議に基づき、当社と譲渡制限付株式の割当てを受ける取締役との間で締結する譲渡制限付株式割当契約は、以下の内容を含むものとする。

（1）譲渡制限の内容

譲渡制限付株式の割当てを受けた取締役は、譲渡制限付株式の交付日から当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位からも退任する日までの間（以下、「譲渡制限期間」という。）、当該取締役に割り当てられた譲渡制限付株式（以下、「本割当株式」という。）につき、第三者に対して譲渡、質権の設定、譲渡担保権の設定、生前贈与、遺贈その他一切の処分行為をすることができない（以下、「譲渡制限」という。）。

（２）譲渡制限付株式の無償取得

当社は、譲渡制限付株式の割当てを受けた取締役が、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日の前日までに当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位からも退任した場合には、当社取締役会が正当と認める理由がある場合を除き、本割当株式を当然に無償で取得する。また、本割当株式のうち、上記（１）の譲渡制限期間が満了した時点において下記（３）の譲渡制限の解除事由の定めに基づき譲渡制限が解除されていないものがある場合には、当社はこれを当然に無償で取得する。

（３）譲渡制限の解除

当社は、譲渡制限付株式の割当てを受けた取締役が、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日まで継続して、当社の取締役、監査役又は執行役員のいずれかの地位にあったことを条件として、本割当株式の全部につき、譲渡制限期間が満了した時点をもって譲渡制限を解除する。

但し、当該取締役が、当社取締役会が正当と認める理由により、譲渡制限期間の開始日以降、最初に到来する当社の定時株主総会の開催日の前日までに当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位からも退任した場合には、譲渡制限を解除する本割当株式の数及び譲渡制限を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整するものとする。

（４）組織再編等における取扱い

当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約又は株式移転計画その他の組織再編等に関する議案が当社の株主総会（但し、当該組織再編等に関して当社の株主総会による承認を要さない場合においては、当社取締役会）で承認された場合には、当社取締役会決議により、譲渡制限期間の開始日から当該組織再編等の承認の日までの期間を踏まえて合理的に定める数の本割当株式につき、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限を解除する。

この場合には、当社は、上記の定めに基づき譲渡制限が解除された直後の時点において、なお譲渡制限が解除されていない本割当株式を当然に無償で取得する。

（ご参考）

本定時株主総会において本議案についてご承認いただいた場合には、当社の取締役を兼務しない執行役員に対しても、上記の譲渡制限付株式と同様の譲渡制限付株式報酬制度を導入する予定であります。

以 上

事業報告 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う国内外の経済活動の停滞や縮小により、景気が急速に悪化しました。2020年5月の緊急事態宣言解除後は、政府の各種対策や段階的な経済活動の再開により一部持ち直しの動きが見られたものの、その後も感染の再拡大が繰り返されるなど、依然として先行き不透明な状況が続いております。

当社グループの経営成績については、売上高は、経済活動の再開に伴い第3四半期以降は緩やかな回復基調にあります。新型コロナウイルス感染症の影響により大半の事業セグメントにおいて需要が減少し、624億7千5百万円（前連結会計年度比 14.1%減）となりました。利益面では、販売費及び一般管理費の削減に努めたものの売上高の減少により、営業利益は28億2千8百万円（同 27億1千8百万円減）、経常利益は32億6千8百万円（同 25億1千7百万円減）、親会社株主に帰属する当期純利益は19億6千8百万円（同 16億9千3百万円減）となりました。

2021年3月期の期末配当につきましては、1株当たり25円を予定させていただきます。今後とも安定的な配当を継続して実施すべく、財務体質の健全性強化に努めてまいります。

売上高

第138期
(2020年度)

62,475百万円
(前年度比 14.1% 減)

営業利益

第138期
(2020年度)

2,828百万円
(前年度比 49.0% 減)

経常利益

第138期
(2020年度)

3,268百万円
(前年度比 43.5% 減)

親会社株主に帰属する当期純利益

第138期
(2020年度)

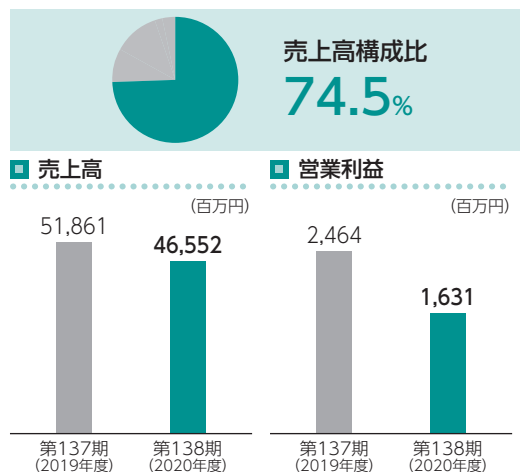
1,968百万円
(前年度比 46.2% 減)

各事業セグメントにおける営業活動の状況は次のとおりであります。

■ 国内塗料事業

構造物分野では、公共工事における需要は堅調に推移したものの、鉄骨向け需要の減少により、売上高は前期を下回りました。工業分野では、第3四半期以降は建材分野など一部持ち直しの動きがありますが、新型コロナウイルス感染症の影響による全般的な需要の落ち込みを補うまでには至らず、売上高は前期を下回りました。利益面では、販売費及び一般管理費の削減に努めたものの、売上高の減少により前期を下回りました。

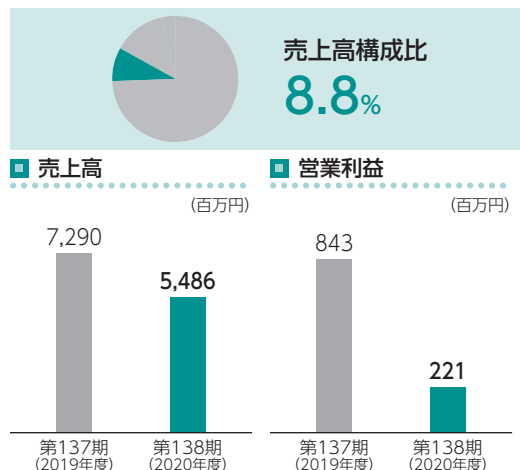
この結果、売上高は465億5千2百万円（前連結会計年度比 10.2%減）、営業利益は16億3千1百万円（同 8億3千3百万円減）となりました。



■ 海外塗料事業

東南アジア市場及び北中米市場においては、7月以降の市場環境は回復傾向にあるものの、新型コロナウイルス感染症の影響により自動車生産台数が大幅に落ち込んだことを受け、売上高は前期を下回りました。中国市場においては、新型コロナウイルス感染症の影響による主要顧客の需要減少を受け、売上高は前期を下回りました。利益面では、各拠点において一般用塗料の拡販や販売費及び一般管理費の削減に努めたものの、売上高の減少により前期を下回りました。

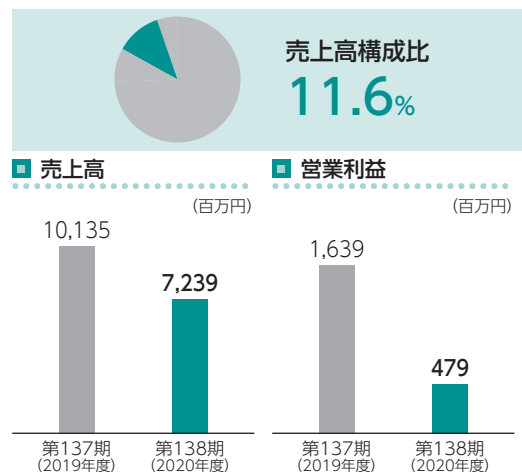
この結果、売上高は54億8千6百万円（前連結会計年度比 24.8%減）、営業利益は2億2千1百万円（同 6億2千1百万円減）となりました。



■ 照明機器事業

業務用LED照明分野では、新型コロナウイルス感染症の影響による商業施設向けの需要の落ち込みが継続し、売上高は前期を下回りました。利益面では、新製品である紫外線除菌装置の拡販や販売費及び一般管理費の削減に努めたものの、売上高の減少により前期を下回りました。

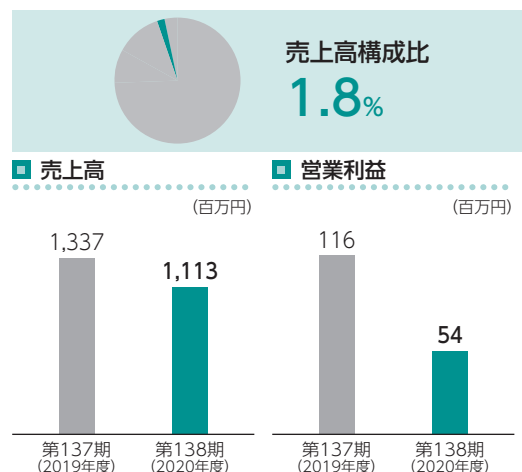
この結果、売上高は72億3千9百万円（前連結会計年度比 28.6%減）、営業利益は4億7千9百万円（同 11億5千9百万円減）となりました。



■ 蛍光色材事業

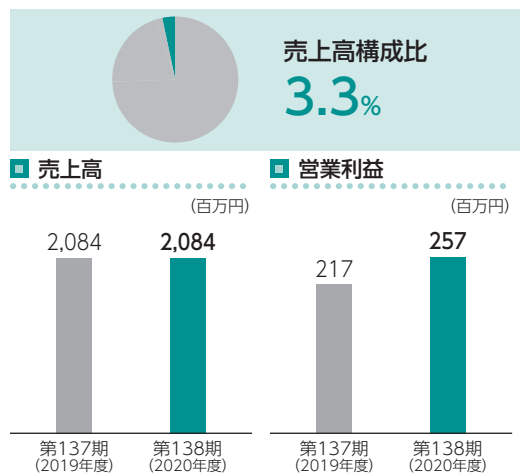
顔料分野では、新型コロナウイルス感染症の影響による海外市場を中心とした需要の落ち込みが継続し、売上高は前期を下回りました。利益面では、販売費及び一般管理費の削減に努めたものの、売上高の減少により前期を下回りました。

この結果、売上高は11億1千3百万円（前連結会計年度比 16.8%減）、営業利益は5千4百万円（同 6千1百万円減）となりました。



■ その他事業

売上高は20億8千4百万円（前連結会計年度比0.0%減）、営業利益は2億5千7百万円（同3千9百万円増）となりました。



(2) 設備投資の状況

当連結会計年度は、生産設備の更新投資や生産能力の増強を図るため、総額32億1千3百万円の設備投資を実施いたしました。

(3) 資金調達の状況

当連結会計年度における重要な資金調達はありません。

(4) 対処すべき課題

当社は、「新しい価値の創造を通じて地球環境や資源を護り、広く社会の繁栄と豊かな暮らしの実現に貢献できる企業を目指します。」という経営理念のもと、持続的成長力を持つ企業たるべく事業展開を図っております。

当社を取り巻く環境としましては、当社の主要市場である国内塗料市場は趨勢的に縮小傾向にあり、今後も企業間競争は激化していくものと予想されます。また、新型コロナウイルス感染症の経済への影響は、ワクチンの普及により今後沈静化が期待されるものの、景気の本格的な回復には暫く時間を要するものと推測され、また、それに伴い需要環境の悪化や原材料価格の変動といった外部要因によるリスクも増大する可能性があります。

2021年4月以降の展望としましては、下記の重点課題をもとに諸施策に取り組んでまいります。

1. 技術センターの活用により顧客ニーズに沿った製品・技術開発を推進し、顧客への提供価値を強化する
2. 工場ラインの生産性向上や製品及び原料の統廃合により製造経費及び原材料費を削減し、市場における価格競争力を強化する
3. 販売代理店とのパートナーシップ強化や販売ネットワークの拡充により、販売体制を一層強化する
4. 従業員の働き方改革を通じて、付加価値創出への貢献という観点から業務プロセスの見直しを図る
5. 海外市場における工業用塗料のシェア拡大と特色ある汎用塗料の拡販を図るとともに、中国市場においては新工場を柱とした事業基盤を確立する

以上のような課題に対応する諸施策を実施し、当社独自の強みを更に洗練させることで、持続的成長力を持つ企業たるべく努めてまいります。

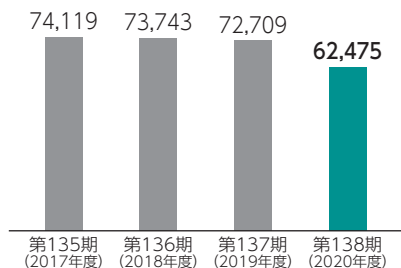
株主の皆様には、何卒一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

(5) 財産及び損益の状況の推移

区 分	第135期 (2017年度)	第136期 (2018年度)	第137期 (2019年度)	第138期 (2020年度)
売 上 高 (百万円)	74,119	73,743	72,709	62,475
経 常 利 益 (百万円)	6,392	6,210	5,786	3,268
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 (百万円)	4,573	3,604	3,662	1,968
1株当たり当期純利益 (円)	157.70	125.61	128.96	69.55
総 資 産 (百万円)	76,155	78,880	76,817	85,765
純 資 産 (百万円)	43,349	45,083	44,679	50,865
1株当たり純資産額 (円)	1,410.38	1,478.43	1,475.59	1,698.23

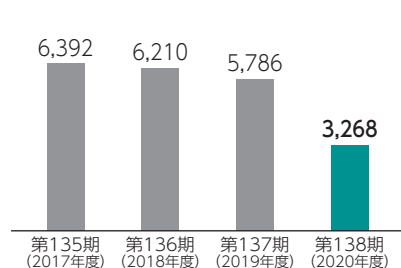
■ 売上高

(単位：百万円)



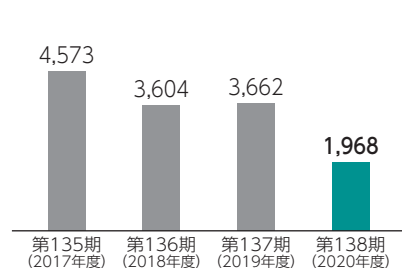
■ 経常利益

(単位：百万円)



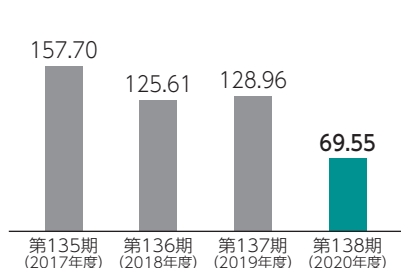
■ 親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



■ 1株当たり当期純利益

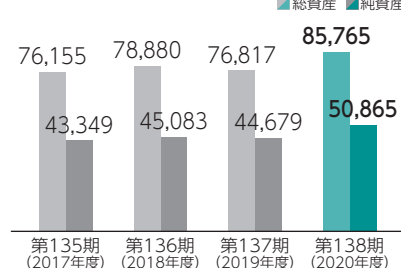
(単位：円)



■ 総資産・純資産

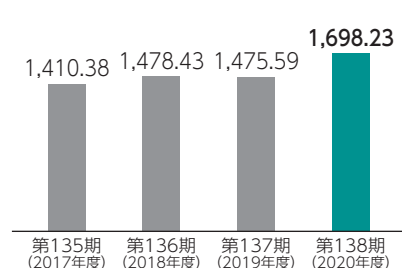
(単位：百万円)

■ 総資産 ■ 純資産



■ 1株当たり純資産額

(単位：円)



(6) 重要な子会社の状況 (2021年3月31日現在)

会社名	資本金 (百万円)	出資比率 (%)	主要な事業内容
大日本塗料北海道株式会社	40	100.0	塗料の販売
日塗化学株式会社	80	100.0	塗料及び樹脂の製造・販売
千葉化工株式会社	50	100.0	塗料の製造
ジャパンパウダー塗料製造株式会社	100	51.0	粉体塗料の製造
日東三和塗料株式会社	30	100.0	塗料の製造
サンデーペイント株式会社	30	100.0	家庭用塗料の販売
DNTサービス株式会社	90	100.0	塗料の製造
岡山化工株式会社	80	100.0	塗料の製造
DNT山陽ケミカル株式会社	60	100.0	塗料の販売
株式会社宇部塗料商会	10	100.0	塗料の販売
ビーオーケミカル株式会社	92	100.0	塗料の製造・販売
Thai DNT Paint Mfg.Co.,Ltd.	100.0 百万THB	47.6	塗料の製造・販売
DNT Singapore Pte.,Ltd.	9.6 百万SGD	100.0	塗料の販売
DNT Paint (Malaysia) Sdn.Bhd.	3.0 百万MYR	86.7	塗料の製造・販売
PT. DNT INDONESIA	3.0 百万USD	100.0	塗料の製造・販売
迪恩特塗料(上海)有限公司	24.2 百万CNY	100.0	塗料の製造・販売
迪恩特塗料(浙江)有限公司	103.1 百万CNY	100.0	塗料の製造・販売
DAI NIPPON TORYO MEXICANA,S.A. de C.V.	8.2 百万MXN	100.0	塗料の製造・販売
DNT KANSAI MEXICANA S.A. de C.V.	12.3 百万MXN	51.0	塗料の販売
DNライティング株式会社	527	100.0	照明器材の製造・販売
ニッポ電工株式会社	10	100.0	照明器材の製造
シンロイヒ株式会社	490	98.5	蛍光顔料及び塗料の製造・販売
日塗エンジニアリング株式会社	20	100.0	塗装工事
ニットサービス株式会社	100	100.0	倉庫業、貨物取扱業

(注) 出資比率は、直接及び間接所有の合計であります。

(7) 主要な事業内容 (2021年3月31日現在)

事業セグメント	主要営業品目等
国内塗料	建築塗料、構造物塗料、重車両・産業機械用塗料、自動車補修用塗料、建材・木工用塗料、金属焼付用塗料、粉体塗料、自動車用塗料、プラスチック用塗料等
海外塗料	建築塗料、構造物塗料、重車両・産業機械用塗料、建材用塗料、金属焼付用塗料、粉体塗料、自動車用塗料、プラスチック用塗料等
照明機器	照明器材・機器等
蛍光色材	蛍光顔料、蛍光塗料、特殊コーティング材等
その他	塗装工事等

(8) 主要な事業所 (2021年3月31日現在)

イ. 当社

名称	所在地	名称	所在地
本社	大阪府	那須工場	栃木県
東京営業本部	東京都	小牧工場	愛知県

ロ. 子会社

名称	所在地	名称	所在地
(国内塗料)		(照明機器)	
大日本塗料北海道株式会社	北海道	DNライティング株式会社	神奈川県
日塗化学株式会社	東京都	ニッポ電工株式会社	秋田県
千葉化工株式会社	千葉県		
ジャパンパウダー塗料製造株式会社	愛知県	(蛍光色材)	
日東三和塗料株式会社	滋賀県	シンロイヒ株式会社	神奈川県
サンデーペイント株式会社	大阪府		
DNTサービス株式会社	大阪府	(その他)	
岡山化工株式会社	岡山県	日塗エンジニアリング株式会社	神奈川県
DNT山陽ケミカル株式会社	広島県	ニットサービス株式会社	大阪府
株式会社宇部塗料商会	山口県		
ビーオーケミカル株式会社	福岡県		
(海外塗料)			
Thai DNT Paint Mfg.Co.,Ltd.	タイ		
DNT Singapore Pte.,Ltd.	シンガポール		
DNT Paint (Malaysia) Sdn.Bhd.	マレーシア		
PT.DNT INDONESIA	インドネシア		
迪恩特塗料(上海)有限公司	中国		
迪恩特塗料(浙江)有限公司	中国		
DAI NIPPON TORYO MEXICANA,S.A. de C.V.	メキシコ		
DNT KANSAI MEXICANA S.A. de C.V.	メキシコ		

(9) 使用人の状況 (2021年3月31日現在)

企業集団の使用人の状況

事業セグメント	使用人数 (名)	前連結会計年度末比増減 (名)
国内塗料	1,305	5 (増)
海外塗料	402	31 (減)
照明機器	358	15 (増)
蛍光色材	51	—
その他	66	2 (減)
合計	2,182	13 (減)

(注) 使用人数には、当社グループ外への出向者・嘱託・準社員・パートは含めておりません。

(10) 主要な借入先の状況 (2021年3月31日現在)

借入先	借入残高 (百万円)
株式会社三菱UFJ銀行	2,740
株式会社横浜銀行	1,240
株式会社百五銀行	620

2.会社の株式に関する事項 (2021年3月31日現在)

(1) 発行可能株式総数 93,280,000株

(2) 発行済株式の総数 29,710,678株

(3) 株主数 22,791名

(4) 大株主 (上位10名)

株 主 名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
明 治 安 田 生 命 保 険 相 互 会 社	1,400	4.9
D N T 取 引 関 係 持 株 会	1,257	4.4
株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行	1,228	4.3
三 菱 商 事 株 式 会 社	1,188	4.1
東 京 海 上 日 動 火 災 保 険 株 式 会 社	1,013	3.5
富 国 生 命 保 険 相 互 会 社	1,000	3.5
株 式 会 社 島 津 製 作 所	1,000	3.5
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	892	3.1
田 邊 康 秀	829	2.9
BNYMSANV AS AGENT/CLIENTS LUX UCITS NON TREATY 1	817	2.8

(注) 持株比率は自己株式 (1,405,329株) を控除して計算しております。

3.新株予約権等の状況

(1) 当事業年度の末日において当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況

発行決議日	新株予約権の数	1株当たりの行使価額	権利行使期間	役員の保有状況	目的となる株式の種類及び数
2015年7月29日	294個	1円	2015年8月19日から 2045年8月18日まで	取締役 (社外取締役を除く) 4名 155個 監査役 0名 0個	普通株式 31,000株
2016年6月29日	245個	1円	2016年7月15日から 2046年7月14日まで	取締役 (社外取締役を除く) 4名 127個 監査役 0名 0個	普通株式 25,400株
2017年6月29日	142個	1円	2017年7月20日から 2047年7月19日まで	取締役 (社外取締役を除く) 5名 95個 監査役 0名 0個	普通株式 19,000株
2018年6月28日	171個	1円	2018年7月24日から 2048年7月23日まで	取締役 (社外取締役を除く) 6名 139個 監査役 0名 0個	普通株式 27,800株
2019年6月27日	242個	1円	2019年7月20日から 2049年7月19日まで	取締役 (社外取締役を除く) 6名 199個 監査役 0名 0個	普通株式 39,800株
2020年6月26日	170個	1円	2020年7月18日から 2050年7月17日まで	取締役 (社外取締役を除く) 6名 130個 監査役 0名 0個	普通株式 26,000株

(注1) 新株予約権の払込金額は、新株予約権と引換えに払い込みは要しないこととしております。

(注2) 新株予約権者は、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日以降、新株予約権を行使することができることとしております。

(注3) その他の条件については、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによることとしております。

(注4) 当社は、2017年10月1日付で普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行っております。これにより、本併合以前に発行した新株予約権1個当たりの目的となる株式の数は、1,000株から200株に変更されております。

(2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況

発行決議日	新株予約権の数	1株当たりの行使価額	権利行使期間	使用人等への交付状況	目的となる株式の種類及び数
2020年6月26日	170個	1円	2020年7月18日から 2050年7月17日まで	当社の執行役員 (取締役兼務者を除く) 6名 40個	普通株式 8,000株

(注1) 新株予約権の払込金額は、新株予約権と引換えに払い込みは要しないこととしております。

(注2) 新株予約権者は、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日以降、新株予約権を行使することができることとしております。

(注3) その他の条件については、当社と新株予約権者との間で締結する「新株予約権割当契約」に定めるところによることとしております。

4.会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の状況 (2021年3月31日現在)

会社における地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長	岩 浅 壽 二 郎	
代表取締役社長	里 隆 幸	
取 締 役	木 村 直 之	国際本部長兼資材担当
取 締 役	永 野 達 彦	管理本部長兼販売店協働推進担当
取 締 役	野 田 秀 吉	生産部門長 日塗化学株式会社 代表取締役社長 ビーオーケミカル株式会社 代表取締役社長
取 締 役	山 本 基 弘	塗料事業部門長
取 締 役	灰 崎 恭 一	
取 締 役	向 原 通 隆	菱華産業株式会社 代表取締役社長
取 締 役	林 紀 美 代	林紀美代公認会計士事務所 代表 新コスモス電機株式会社 社外監査役
常 勤 監 査 役	福 岡 靖 之	三菱ロジスネクスト株式会社 社外監査役
常 勤 監 査 役	小 林 正 樹	
監 査 役	藤 井 浩 之	株式会社島津製作所 常任監査役

(注1) 2020年10月1日付で、取締役永野達彦氏が、販売店協働推進担当を兼職することとなりました。

(注2) 取締役のうち、灰崎恭一氏、向原通隆氏及び林紀美代氏は社外取締役であります。なお、当社は灰崎恭一氏、向原通隆氏及び林紀美代氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

(注3) 監査役のうち、福岡靖之氏及び藤井浩之氏は社外監査役であります。なお、当社は福岡靖之氏及び藤井浩之氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

(注4) 福岡靖之氏は、金融機関における長年の経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

- (注5) 小林正樹氏は、金融機関における長年の経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
- (注6) 藤井浩之氏は、株式会社島津製作所において常任監査役を務めており、監査の経験に基づく財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
- (注7) 向原通隆氏は、菱華産業株式会社の代表取締役社長であります。当社と同社との間には、直近事業年度において取引はありません。
- (注8) 林紀美代氏は、林紀美代公認会計士事務所の代表及び新コスモス電機株式会社の社外監査役であります。当社と同事務所及び同社との間には、直近事業年度において取引はありません。
- (注9) 福岡靖之氏は、三菱ロジスネクスト株式会社の社外監査役であります。当社と同社との間には商品の売買等の取引関係がありますが、直近事業年度における当該取引額は、当社の連結売上高に対して僅少（0.2%未満）であります。
- (注10) 藤井浩之氏は、株式会社島津製作所の常任監査役であります。当社と同社との間には商品の売買等の取引関係がありますが、直近事業年度における当該取引額は、同社の連結売上高に対して僅少（0.01%未満）であります。

(2) 当事業年度中に退任した監査役

氏名	退任日	退任理由	退任時の地位・担当及び重要な兼職の状況
室内 聖人	2020年6月26日	任期満了	常勤監査役

(3) 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各社外監査役は、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償限度額は、法令の定める最低責任限度額となります。

(4) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、取締役及び監査役を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。

保険料は特約部分を含め、会社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

当該保険契約では、被保険者である役員等が、その職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとされています。但し、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。

当該保険契約には、免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととされています。

(5) 取締役及び監査役の報酬等

①当事業年度に係る報酬等の総額

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	206	161	19	24	6
監査役 (社外監査役を除く)	13	13	—	—	2
社外役員	37	37	—	—	5
合計	256	212	19	24	13

(注) 上記には2020年6月26日開催の第137期定時株主総会終結の時をもって退任した監査役1名を含んでおります。

②取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の金銭報酬の額は、2019年6月27日開催の第136期定時株主総会において、年額300百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は9名(うち、社外取締役は3名)です。

また、金銭報酬とは別枠で、2015年6月26日開催の第132期定時株主総会において、ストックオプションとしての新株予約権に関する報酬等の額を年額60百万円以内(社外取締役は付与対象外)と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役の員数(社外取締役を除く)は7名です。

監査役の金銭報酬の額は、2007年6月28日開催の第124期定時株主総会において、年額48百万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。

③役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年2月25日開催の取締役会において、取締役等の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を決議しており、株主総会にて承認された報酬枠の範囲内で報酬諮問委員会の答申を踏まえて取締役会において決定しております。

取締役の報酬額については、取締役会から一任された代表取締役社長 里 隆幸氏が意思決定プロセスの公正性・透明性・客観性を確保し、説明責任を強化するために報酬諮問委員会の答申を踏まえて決定しております。代表取締役社長 里 隆幸氏に委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ、各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためであります。また、監査役の報酬額については、監査役の協議で決定しております。

当社の取締役等の報酬等は、現金報酬として役職別の報酬テーブルの範囲内で支給額を決定している基本報酬(固定報酬)に加え、短期的な業績と連動させた賞与及び中長期的な業績向上を目的とした自社株報酬で構成しております。なお、持続的な成長に向けた健全なインセンティブの一つとして機能するよう、中長期的な業績と連動する報酬の割合や、現金報酬と自社株報酬との割合を適切に設定しております。

基本報酬と業績連動報酬（短期・中長期）の報酬構成及び役職別の報酬額については、外部調査機関の役員報酬調査データ等を用いて、国内の同業種又は売上等が同規模の企業との客観的な比較検証を行い、当社の財務状況等も踏まえたうえで、設定しております。

業績連動報酬等にかかる業績指標及び算定方法は、下記の「取締役等の報酬等の決定の方針と手続」に記載のとおりであり、中期経営計画（2020年度～2023年度）の最終年度業績目標である連結売上高750億円、連結営業利益66億円に対し、当事業年度の実績は、連結売上高624億円（前年度比14.1%減）、連結営業利益28億円（前年度比48.4%減）であります。

当該指標を選択した理由は、業績の計画に対する達成への責任と貢献を明確にするためであります。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容について、報酬諮問委員会からの答申を最大限尊重して決定していることから、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

〔取締役等の報酬等の決定の方針と手続〕

1) 取締役等の報酬決定の方針

当社の取締役等の報酬の決定にあたっては、次の事項を基本方針とします。

- ・ 各々の取締役等が担う役割・責任や成果に応じた報酬体系
- ・ 当社の経営環境や中長期的な業績の状況を反映した報酬体系
- ・ 当社の業績向上及び企業価値増大に対する意欲や士気を高める報酬体系
- ・ 株主の皆様をはじめとしたステークホルダーと価値基準を共有できる報酬体系

2) 報酬の内訳及び報酬決定の手続

- ・ 取締役の報酬は、基本報酬、賞与及び自社株報酬で構成しており、各取締役の報酬額は、株主総会で承認された範囲内で、報酬諮問委員会の答申結果を最大限に尊重して、取締役会から一任された代表取締役社長が決定します。なお、社外取締役の報酬は基本報酬のみとなります。
- ・ 監査役の報酬は、監査という機能の性格から業績への連動性を排除し、基本報酬のみで構成しており、各監査役の報酬額は、株主総会で承認された範囲内で、監査役の協議により決定します。
- ・ 執行役員報酬は、基本報酬、賞与及び自社株報酬で構成しており、取締役会において決定します。
- ・ 基本報酬（固定報酬）
月次の固定報酬とし、役職別の報酬テーブルの範囲内で支給額を決定し、毎月現金で支給します。
- ・ 賞与（短期業績連動報酬）
賞与については、役職別基準額をもとに、単年度の業績評価（売上高、営業利益等）に加え、個人別貢献度評価等を総合的に勘案して決定し、原則として取締役は年1回（6月）、執行役員は年2回（6月、12月）支給します。
算定式 賞与＝役職別基準額×係数（業績評価、個人別貢献度評価）
- ・ 自社株報酬（中長期業績連動報酬）
当社の取締役の報酬と株式価値とを連動させることにより、株価変動によるメリットやリスクを株主と共有し、業績向上及び企業価値増大に対する意欲や士気を高めること等を目的として支給します。割当個数については、業績評価（売上高、営業利益等）に加え、個人別貢献度評価等を総合的に勘案して決定し、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日以降に権利を行使して個数に応じた株式を取得できます。

(6) 社外役員に関する事項

①社外取締役

地位	氏名	出席状況	主な活動状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
取締役	灰崎 恭一	取締役会 12回中12回	上場会社の取締役としての豊富な経験と幅広い知見に基づき、経営の監督と経営全般への助言など、社外取締役に求められる役割、責務を十分に発揮しております。また、指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員として、客観的、中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を担うなど、当社のコーポレートガバナンスの強化に大いに寄与されてきました。
取締役	向原 通隆	取締役会 12回中11回	金融機関での長年の経験に加え、上場会社の常勤監査役及び事業会社の経営者としての豊富な経験と幅広い知見に基づき、経営の監督と経営全般への助言など、社外取締役に求められる役割、責務を十分に発揮しております。また、指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員として、客観的、中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を担うなど、当社のコーポレートガバナンスの強化に大いに寄与されてきました。
取締役	林 紀美代	取締役会 12回中12回	公認会計士及び他社の監査役としての豊富な経験と幅広い知見に基づき、経営の監督と経営全般への助言など、社外取締役に求められる役割、責務を十分に発揮しております。また、指名諮問委員会及び報酬諮問委員会の委員として、客観的、中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を担うなど、当社のコーポレートガバナンスの強化に大いに寄与されてきました。

②社外監査役

地位	氏名	出席状況	主な活動状況
監査役	福岡 靖之	取締役会 12回中12回 監査役会 12回中12回	金融機関での長年の経験と豊富な知見を活かして、取締役会及び監査役会において、適宜発言を行っております。また、監査役会で定めた監査方針に従って、重要な書類の閲覧、各部門や事業所への監査、子会社調査等を行うとともに、常勤監査役として十分に監査機能を発揮しました。
監査役	藤井 浩之	取締役会 12回中12回 監査役会 12回中12回	上場会社の取締役及び監査役としての豊富な経験を活かして、取締役会及び監査役会において適宜発言を行うなど、監査役として十分に監査機能を発揮しました。

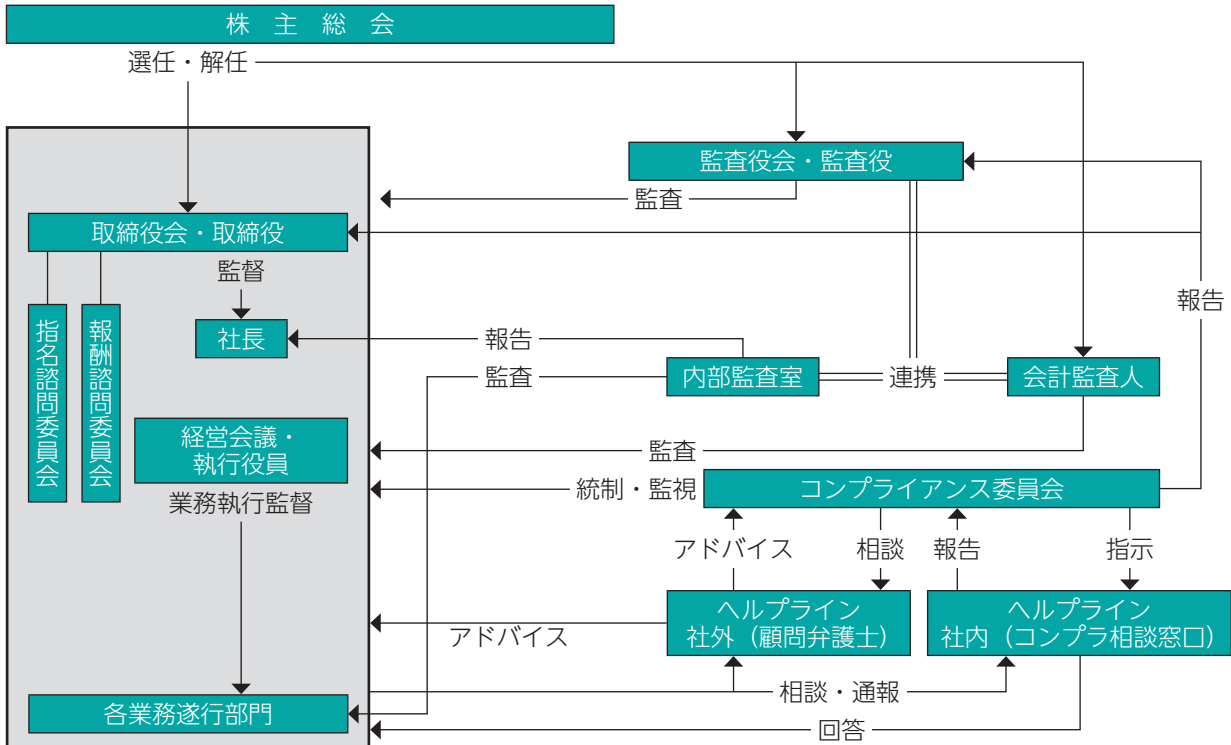
〔ご参考〕当社のコーポレートガバナンス体制

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、株主の皆様をはじめとする様々なステークホルダーから「存在価値のある企業」として認められるためには、コーポレートガバナンスの充実・強化が経営の最重要課題の一つであると考えます。

そのために、取締役会の他、取締役会の諮問機関として、指名諮問委員会及び報酬諮問委員会を設置し、執行役員制度の採用により、経営と業務執行を適切に分離し、経営環境の変化に対応して迅速・適確な意思決定と管理監督を行うとともに、業務執行の効率を高めます。また、社外取締役や監査役制度により経営監視機能を強化・維持します。更に、決算や経営施策等の情報開示を適時かつ適切に行う等、透明性の高い企業経営の実現に向けて努力します。

ガバナンス体制図



その他の当社のコーポレートガバナンスに関する事項につきましては、当社ウェブサイト（<https://www.dnt.co.jp/ir/>）に掲載しているコーポレート・ガバナンス報告書等をご参照ください。

5.会計監査人に関する事項

(1) 名称 有限責任 あずさ監査法人

(2) 報酬等の額

	①監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	②非監査業務に基づく報酬 (百万円)
当社	63	—
連結子会社	14	—
計	77	—

(注1) 公認会計士法第2条第1項の業務は、当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当該事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

(注2) 監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(3) 会計監査人の解任又は不再任の決定方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

(4) 当社の会計監査人以外の公認会計士又は監査法人による当社子会社の計算関係書類の監査の状況

子会社のうちすべての海外子会社は、当社の会計監査人以外の監査法人の監査を受けております。

6.業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

(1) 業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要

- ①当社及び当社子会社の取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - 1) 当社及び当社の子会社はグループ全体におけるコンプライアンス体制を確立し、実効を図る。具体的には、「企業倫理規範」、「企業行動憲章」、「大日本塗料役員、社員行動指針」に沿った行動をするとともに、コンプライアンス委員会が法令・定款の遵守を最重要課題としてコンプライアンスプログラムの整備・強化・推進を図る。
 - 2) 監査役による監査を徹底し、併せて「内部通報規定」に定めるヘルプラインによる不正処理・不祥事などの早期発見に努める。
- ②取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 - 1) 取締役は、その職務の執行状況が確認できるように、職務執行に係る情報（議事録、稟議書、契約書など）を法令及び「文書管理規定」に則り、関連資料とともに文書又は電磁的媒体に記録し、保存及び管理する。
 - 2) 取締役及び監査役は「文書管理規定」に則り、これらの文書等を常時閲覧できるものとする。
- ③損失の危機の管理に関する規程その他の体制
 - 1) 当社及び当社の子会社の損失危機の管理及び損失防止の観点から、リスクの把握、発生可能性と経営への影響度合いの評価、対応策の構築などを行う。
 - 2) 取締役、使用人は職務の執行に当たっては、法令、定款の他、「リスク管理規定」に則り、社内規定などリスク管理に関するルールを遵守する。
 - 3) 有事の際は「緊急事態対応規定」に則り、迅速かつ適切な情報伝達と緊急対応策及び再発防止策を講じる。
 - 4) 監査役及び内部監査室は全社的なリスク管理状況を検証し、必要に応じて経営会議及び取締役会で意見を述べる。
- ④取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役は「職制」、「職務権限規則」、「業務分掌規則」、「稟議規則」などに則った職務の執行により、また、下記の経営管理体制により、適正性及び効率性を確保する。

 - ・執行役員制度を執ることにより、取締役は経営の迅速化、監督機能の強化など経営機能に専念し、業務執行権限を執行役員に委譲して執行責任を明確にする。
 - ・「取締役会規則」に則り、社外取締役を含めた取締役会で、経営の執行方針、法令で定められた事項やその他経営に関する重要事項を決定し、業務執行状況を監督する。
 - ・取締役会における取締役等の指名及び報酬等の意思決定プロセスの公正性・透明性・客観性の確保と説明責任を強化するため、取締役会の諮問機関として指名諮問委員会及び報酬諮問委員会を

設置し、複数の独立社外取締役をその構成員とする。各委員会は、それぞれ「指名諮問委員会規則」、「報酬諮問委員会規則」に則り、取締役等の指名及び報酬等について審議した結果を取締役に答申する。

- ・取締役、執行役員などで構成される経営会議を設置し、「経営会議規則」に則り、業務執行に関する個別経営課題を実務的な観点から協議する。経営会議は毎月1回以上開催する。

- ⑤当社及び当社の子会社の使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- 1) 当社及び当社の子会社はグループ全体におけるコンプライアンス体制を確立し、実効を図る。具体的には、「企業倫理規範」、「企業行動憲章」、「大日本塗料役員、社員行動指針」に沿った行動をするとともに、コンプライアンス委員会が法令、定款、社内規定の遵守を最重要課題としてコンプライアンスプログラムの整備・強化・推進を図る。
 - 2) 内部監査室による監査を徹底し、併せて「内部通報規定」に定めるヘルプラインによる不正処理・不祥事などの早期発見に努める。
 - 3) コンプライアンス教育・啓発計画を策定し、これに沿って継続的に実施する。
- ⑥当社及び当社の子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- 1) 当社及び当社の子会社はグループ全体の企業価値の向上を図り、社会的責任を全うするため、「企業集団としての企業行動指針」を定め、コンプライアンスや情報セキュリティなどの理念の統一を図る。
 - 2) 当社の取締役は「職制」、「職務権限規則」に則り、当社の子会社が適切な内部統制システムの整備・運用を行うよう指導する。
 - 3) 当社の取締役は「関係会社管理規定」に則り、当社と当社の子会社間の関係を密にして指導、助言するとともに、当社の監査役及び内部監査室が当社の子会社の監査も行い、グループ全体としての業務の適正を図る。
 - 4) 当社及び当社の子会社は「リスク管理規定」に則り、グループ全体のリスク管理を徹底する。
 - 5) 当社の子会社においては当社及び当社の子会社各社と連携体制を確立し、重要な業務執行に関する事項は事前承認又は報告する。
 - 6) 当社の子会社各社間の取引においては「関係会社管理規定」、法令、税法及びその他の社会規範に則り適切に行う。
 - 7) 当社は「関係会社管理規定」に則り、当社の子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保する。

- ⑦監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- 1) 監査役会はその職務の執行に必要と認めた場合には、専任の補助すべき使用人（以下、「補助人」という。）の設置を当社に請求できるものとする。

- 2) 監査役会は必要と認めた場合には、弁護士、公認会計士、コンサルタントなどの外部専門家を任用できるものとする。
 - 3) 監査役会が補助人又は外部専門家として特定の候補者を指名したときは、当社はこれを尊重するものとする。
 - 4) 監査役会は内部監査室と連携して当社各部門における業務執行を監査する。
- ⑧前号の使用人の取締役からの独立性並びに指示の実効性に関する事項
- 1) 監査役会の要請によって設置する補助人の人選に当たっては、当社は監査役会の意向を尊重するとともに、該当者が補助人である期間のみならず、補助人でなくなった後も、その人事異動及び考課につき監査役会の意向を尊重するものとする。
 - 2) 当社は補助人を務めたことをもって不利益な取り扱いをしないことを保証する。
 - 3) 補助人は監査役の指揮命令系統にあって、必要に応じて会議等の出席により、必要な情報収集権限等を有することができ、取締役及び使用人は監査役の補助人に対して指揮命令権限を有しない。
- ⑨当社及び当社の子会社の取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
- 1) 当社の監査役が出席する取締役会、経営会議などの重要会議において、当社及び当社の子会社の取締役及び使用人は下記の事項を報告するとともに、その他重要な業務の内容についても適時、適切な方法により報告する。
 - ・当社及び当社の子会社の取締役及び使用人の職務の遂行に関して不正の行為、法令及び定款に違反する重大な事実が発生する可能性もしくは発生した場合はその事項
 - ・当社及び当社の子会社に対して著しい損害を及ぼす恐れのある事項
 - ・内部監査室が実施した内部監査の結果
 - ・ヘルプラインへの通報状況
 - 2) 当社の監査役が必要と判断したときは当社及び当社の子会社の取締役及び使用人に対して業務執行に関する事項について報告を求めることが出来る。
 - 3) 当社の監査役に報告した者及びヘルプラインに通報した者が当該報告及び通報したことを理由に不利益な取扱いを受けないことを保証する。
- ⑩その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- 1) 取締役社長は監査役と定期的に会合をもち、当社が対処すべき課題、当社を取り巻くリスクの他、内部統制システムの整備及び運用状況、監査役監査の実施状況、監査環境の整備状況、監査上の重要課題などについて意見を交換する。

-
- 2) 監査役会は内部監査室及び会計監査人と定期的に会合をもち、積極的に意見及び情報の交換を行い、緊密な連携を保つ。
 - 3) 当社の監査役が、その職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還等の請求をしたときは、当該監査役の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、これを拒むことはできない。

⑪財務報告の信頼性を確保するための体制

当社及び当社の子会社は、財務報告の信頼性を確保するため、金融商品取引法に基づく内部統制報告書の有効かつ適切な提出に向け、内部統制システムの整備及び運用する体制を構築するとともに、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し、必要に応じて是正を行う。

⑫反社会的勢力排除に向けた体制

当社及び当社の子会社のグループ全体は、反社会的勢力との関係を排除するとともに、反社会的勢力からの不当な要求に対しては、警察、弁護士及び外部の専門機関や地域企業等と連携し、毅然とした姿勢で対応する。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、「内部統制に関する基本方針」に基づき、企業集団の業務の適正を確保するための体制整備とその適切な運用に努めており、当事業年度における運用状況の概要は以下のとおりであります。

- ・取締役会を12回開催し、社外取締役を含めた取締役会で、法令・定款等との適合性及び業務の適正性の観点から経営方針、その他経営に関する重要事項等を決定し、また、取締役の職務の執行を監督しております。
- ・監査役会を12回開催し、監査方針、監査計画を協議決定し、経営会議等の重要な会議への出席による取締役の職務の執行、内部統制システムの運用状況の監視等「監査役監査基準」に従い監査を実施しております。
- ・指名諮問委員会を2回開催し、取締役、監査役及び執行役員 の指名に関して取締役会から諮問を受けた事項について審議し、取締役会に対して答申しております。
- ・報酬諮問委員会を4回開催し、取締役及び監査役の報酬に関して取締役会から諮問を受けた事項について審議し、取締役会に対して答申しております。
- ・2015年6月適用のコーポレートガバナンス・コードに伴い「コーポレートガバナンスに関する基本方針」を制定、2021年2月25日に一部改定し、その方針に従い取締役会で行動準則及び内部通報に係る運用状況を確認するなど内部統制システムの強化に努めております。
- ・コンプライアンス委員会を2回開催し、全部門に亘る役員と部室長の出席のもと、法令・社内規程等の遵守状況を審議したうえで、コンプライアンスの徹底を図っております。
- ・リスク管理委員会を2回開催し、全部門に亘る役員と部室長の出席のもと、リスクの未然防止について全社的情報共有を図っております。

- ・当社の子会社の経営管理につきましては、「関係会社管理規定」等に従い、当社の子会社から当社へ事前に承認申請又は報告が行われるよう、管理徹底を図っております。
- ・当社は毎年、取締役及び監査役の自己評価等を基に、外部コンサルタントによる取締役会全体の実効性について分析・評価を実施し、その結果を踏まえた取締役会の実効性の更なる向上を図っております。

7.会社の支配に関する基本方針

(1) 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針 (以下、「基本方針」といいます。)

当社は、金融商品取引所に株式を上場している者として、市場における当社株式の自由な取引を尊重し、特定の者による当社株式の大規模買付行為であっても、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に資するものである限り、これを一概に否定するものではありません。また、最終的には株式の大規模買付提案に応じるかどうかは株主の皆様の決定に委ねられるべきだと考えています。

ただし、株式の大規模買付提案の中には、たとえばステークホルダーとの良好な関係を保ち続けることができない可能性があるなど、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益を損なうおそれのあるものや、当社グループの価値を十分に反映しているとは言えないもの、あるいは株主の皆様が最終的な決定をされるために必要な情報が十分に提供されないものもありえます。

そのような提案に対して、当社取締役会は、株主の皆様から負託された者の責務として、株主の皆様のために、必要な時間や情報の確保、株式の大規模買付提案者との交渉などを行う必要があると考えています。

(2) 基本方針の実現に資する特別な取組み

当社は、1929年に島津、三菱、大倉の共同出資により設立された企業であり、今日まで塗料製造を基軸とした事業活動を営んでまいりました。

現在、当社グループは、塗料、蛍光色材及び照明機器の製造販売を主な事業領域としておりますが、当社グループの企業価値の主な源泉は、「国家社会の繁栄に奉仕し得る将来性ある企業足るべし」という創業精神のもとに、永年に亘ってお届けしている各種製品の品質・性能とサービスが築いたブランド力、顧客との信頼関係にあると考えております。特にコア事業である塗料事業におきましては、起業の礎となった錆止め塗料「ズボイド」をはじめ、市場から絶大な支持を得てまいりました防食塗料、その他の独創的な塗料技術は、地球環境や資源を護り、広く社会の繁栄、豊かな暮らしの実現に貢献し得たものと自負いたしております。このような創業以来の当社グループの取組みの積み重ねが企業文化、あるいは「DNT」ブランドとして結実し、現在の企業価値の源泉になっており、今後も企業文化の継続発展を通して当社の社会的存在意義を高めることが、結果として企業価値及び株主共同の利益の最大化につながるものと考えております。

当社グループの経営戦略の基本命題は、コアビジネスである塗料事業の持続的成長を図ることにあります。そのため、国内外の市場の変化や原油、ナフサ価格、為替相場変動に起因する塗料用原材料価格の高騰等当社を取り巻く経営環境に対して、より強固な企業体質を構築する必要があり、中期経営計画（2020年度～2023年度）では、

- ① 提供価値の強化
- ② 価格競争力の強化
- ③ 販売体制の強化
- ④ 労働生産性の向上
- ⑤ 海外事業の強化

を重点施策として位置づけて、中長期的な企業価値の向上と持続可能な社会の実現に貢献してまいります。

また、株主、顧客、従業員及び社会全体から「存在価値のある企業」として認められるには、コーポレートガバナンスの充実・強化が経営の最重要課題の一つであると考えております。そのために、当社は「コーポレートガバナンスに関する基本方針」を制定し、コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方とその枠組み、運営に係る方針を定めて充実・強化を図ってまいりました。

当社の取締役会は、経営の監視機能を高めるため、取締役9名のうち3名を社外取締役としており、更に、取締役会の任意の諮問機関として、独立社外取締役が過半数で構成される指名諮問委員会及び報酬諮問委員会を設置し、取締役及び監査役の指名・報酬等に関する意思決定プロセスの公正性・透明性・客観性の確保に努めております。

また、当社は毎年、取締役及び監査役の自己評価等を基に、外部コンサルタントによる取締役会全体の実効性について分析・評価を実施し、その結果を踏まえた取締役会の実効性の更なる向上を図っております。今後はこれらを更に有効に機能させるとともに、適時かつ適切に情報開示を行うことで、より一層透明性の高い企業経営を目指してまいります。

当社は経営理念「当社は、新しい価値の創造を通じて地球環境や資源を護り、広く社会の繁栄と豊かな暮らしの実現に貢献できる企業を目指します」のもと、グループ一丸となって、経営戦略及びコーポレートガバナンスの強化に取り組むことで、企業価値・株主共同の利益の確保・向上を図ってまいります。

（3）基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、2017年4月26日開催の取締役会において、「当社株券等の大規模買付行為に関する対応策」（以下、「原プラン」といいます。）の継続を決議し、同年6月29日開催の第134期定時株主総会において、株主の皆様のご承認をいただきました。原プランの有効期間は、2020年6月26日開催の第137期定時株主総会終結の時までであったことから、当社では、株主共同の利益及び企業価値の維持・向上の観点から、当社を取り巻く事業環境、情勢変化、機関投資家の動向等も踏まえ、更なる検討を加えました結果、同年4月24日開催の当社取締役会において、原プランを一部変更したうえで、「当社株式等

の大規模買付行為に関する対応策」を継続することを決議し（以下、継続する「当社株式等の大規模買付行為に関する対応策」を「本プラン」といいます。）、同年6月26日開催の第137期定時株主総会において株主の皆様にご承認をいただきました。

本プランは、当社が発行者である株式等について、保有者の株式等保有割合が20%以上となる買付け、又は公開買付けに係る株式等の株式等所有割合及びその特別関係者の株式等所有割合の合計が20%以上となる公開買付けを行う者を対象者として、当社株式等の大規模買付行為を行おうとする者が遵守すべきルールを明確にし、株主の皆様が適切な判断をするために必要かつ十分な情報及び時間、並びに大規模買付行為を行おうとする者との交渉の機会を確保するためのものです。

大規模買付者があらかじめ定めるルールを遵守しない場合、又は当該大規模買付等が当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうものであると認められ、かつ対抗措置の発動を相当と判断する場合、当社取締役会の決議に基づき発動する対抗措置としては、原則として新株予約権の無償割当てを行うこととします。但し、かかる判断に当たっては、当社取締役会から独立した独立委員会の勧告に従います。

なお、本プランの詳細につきましては、当社ウェブサイトに掲載の2020年4月24日付プレスリリース「当社株式等の大規模買付行為に関する対応策（買収防衛策）の継続について」

（<https://www.dnt.co.jp/ir/library/ir/pdf/news20200424.pdf>）をご参照ください。

（4）基本方針にかかる取組みについての当社取締役会の判断及びその判断にかかる理由

本プランは、大規模買付者が基本方針に沿う者であるか否かを株主の皆様及び当社取締役会が適切な判断をするに当たり、十分な情報及び時間を確保する為に定めるものであり、特定の者による大規模買付行為を一概に拒絶するものではありません。

本プランの有効期間は3年間としていますが、有効期間満了前であっても株主総会で変更又は廃止できることとし、株主の皆様の意思が反映される仕組みになっております。

また、対抗措置の発動は、当該大規模買付等が当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうものであると判断される場合など、あらかじめ定められた合理的かつ客観的要件を充足する場合に限定されるとともに、その発動に当たっては、独立委員会の中立的な判断に従い、当社取締役会の恣意的判断を排除しております。更に、発動する対抗措置については、あらかじめその内容を株主の皆様に適時に情報開示を行うこととしております。

したがって、当社取締役会は、前記（3）基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの具体的内容は基本方針に沿うものであり、企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性確保の原則を充足しており、当社役員の地位の維持を目的とするものでないと判断しております。

本事業報告に記載の金額及び株式数は、表示単位未満を切り捨てております。

連結計算書類

連結貸借対照表 (2021年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	当期	(ご参考)前期	科目	当期	(ご参考)前期
資産の部			負債の部		
流動資産	33,073	33,317	流動負債	24,422	23,934
現金及び預金	6,983	5,317	支払手形及び買掛金	14,583	15,492
受取手形及び売掛金	15,642	17,172	短期借入金	4,100	1,760
商品及び製品	5,311	5,671	リース債務	334	270
仕掛品	691	755	未払法人税等	282	661
原材料及び貯蔵品	2,928	3,012	役員賞与引当金	44	73
その他	1,544	1,421	製品補償引当金	368	334
貸倒引当金	△27	△33	その他	4,709	5,341
固定資産	52,691	43,499	固定負債	10,478	8,203
有形固定資産	25,877	25,437	長期借入金	1,800	2,400
建物及び構築物	6,952	5,848	リース債務	1,219	877
機械装置及び運搬具	3,304	3,606	繰延税金負債	5,137	2,514
土地	11,512	11,805	再評価に係る繰延税金負債	1,303	1,303
リース資産	1,125	637	退職給付に係る負債	932	896
建設仮勘定	1,444	1,987	環境対策引当金	8	96
その他	1,537	1,552	その他	77	114
無形固定資産	424	542	負債合計	34,900	32,138
リース資産	156	184	純資産の部		
その他	268	357	株主資本	37,754	36,491
投資その他の資産	26,389	17,520	資本金	8,827	8,827
投資有価証券	7,387	5,575	資本剰余金	2,440	2,440
繰延税金資産	1,871	1,982	利益剰余金	28,101	26,841
退職給付に係る資産	16,487	9,425	自己株式	△1,614	△1,617
その他	710	604	その他の包括利益累計額	10,314	5,271
貸倒引当金	△66	△67	その他有価証券評価差額金	2,943	1,617
資産合計	85,765	76,817	土地再評価差額金	1,882	1,882
			為替換算調整勘定	△407	△164
			退職給付に係る調整累計額	5,896	1,935
			新株予約権	241	212
			非支配株主持分	2,554	2,704
			純資産合計	50,865	44,679
			負債純資産合計	85,765	76,817

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位:百万円)

科目	当期	(ご参考)前期
売上高	62,475	72,709
売上原価	43,994	50,909
売上総利益	18,480	21,800
販売費及び一般管理費	15,651	16,252
営業利益	2,828	5,547
営業外収益	743	517
受取利息	25	29
受取配当金	194	204
受取売却益	60	64
雇用調整助成金	178	9
環境対策引当金戻入	75	—
その他	207	209
営業外費用	303	278
支払利息	75	51
売上債権売却引	33	43
支払補償費	34	37
製品補償引当金繰入	23	65
その他	47	2
経常利益	88	78
特別利益	3,268	5,786
固定資産売却益	129	191
投資有価証券売却益	82	4
負債のれん発生	44	159
その他	—	26
特別損失	2	—
固定資産売却損	321	274
固定資産処分損失	37	—
減損損失	61	99
事業構造改善費用	73	1
その他	140	152
税金等調整前当期純利益	8	20
法人税、住民税及び事業税	3,076	5,703
法人税等調整額	583	1,044
当期純利益	406	673
非支配株主に帰属する当期純利益	2,087	3,984
親会社株主に帰属する当期純利益	118	322
	1,968	3,662

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当 期 首 残 高	8,827	2,440	26,841	△1,617	36,491
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当			△707		△707
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益			1,968		1,968
自 己 株 式 の 取 得				△0	△0
自己株式処分差損の振替		0	△0		－
新株予約権の行使		△0		3	2
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当 期 変 動 額 合 計	－	－	1,260	3	1,263
当 期 末 残 高	8,827	2,440	28,101	△1,614	37,754

	その他の包括利益累計額					新株 予約権	非支配 株主持分	純資産 合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当 期 首 残 高	1,617	1,882	△164	1,935	5,271	212	2,704	44,679
当 期 変 動 額								
剰 余 金 の 配 当								△707
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益								1,968
自 己 株 式 の 取 得								△0
自己株式処分差損の振替								－
新株予約権の行使						△2		0
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	1,325		△243	3,961	5,042	31	△149	4,924
当 期 変 動 額 合 計	1,325	－	△243	3,961	5,042	28	△149	6,185
当 期 末 残 高	2,943	1,882	△407	5,896	10,314	241	2,554	50,865

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

計算書類

貸借対照表 (2021年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	当期	(ご参考)前期	科目	当期	(ご参考)前期
資産の部			負債の部		
流動資産	18,492	17,860	流動負債	26,215	24,561
現金及び預金	1,318	451	支払手形	1,808	2,347
受取手形	3,183	3,386	買掛金	10,564	10,611
売掛金	5,906	5,864	短期借入金	3,500	1,150
商品及び製品	2,244	2,254	一年内返済予定の長期借入金	600	600
仕掛品	325	338	リース負債	277	192
原材料及び貯蔵品	791	850	未払金	676	1,045
短期貸付金	932	1,044	未払費用	674	710
未収入金	3,507	3,369	未払法人税等	86	81
その他の	290	308	預り金	7,441	7,395
貸倒引当金	△7	△7	役員賞与引当金	19	26
固定資産	46,927	42,575	製品補償引当金	368	334
有形固定資産	15,796	15,361	その他の	197	66
建物	3,544	2,207	固定負債	6,828	6,122
構築物	363	293	長期借入金	1,800	2,400
機械及び装置	1,181	1,283	リース負債	1,040	628
車両運搬具	0	0	繰延税金負債	2,541	1,553
工具、器具及び備品	777	731	再評価に係る繰延税金負債	1,303	1,303
土地	8,900	8,904	退職給付引当金	110	119
リース資産	1,028	509	環境対策引当金	-	94
建設仮勘定	-	1,430	その他の	33	22
無形固定資産	351	447	負債合計	33,044	30,684
借地権	64	64	純資産の部		
ソフトウェア	95	130	株主資本	27,388	26,056
リース資産	153	171	資本金	8,827	8,827
その他の	38	81	資本剰余金	2,443	2,443
投資その他の資産	30,779	26,766	資本準備金	2,443	2,443
投資有価証券	6,955	5,242	利益剰余金	17,731	16,403
関係会社株式	13,071	12,751	利益準備金	780	780
長期貸付金	2,515	1,827	その他利益剰余金	16,950	15,622
前払年金費用	7,919	6,697	社会貢献活動積立金	109	114
その他の	367	299	繰越利益剰余金	16,841	15,508
貸倒引当金	△51	△51	自己株式	△1,614	△1,617
資産合計	65,419	60,436	評価・換算差額等	4,746	3,482
			その他有価証券評価差額金	2,863	1,600
			土地再評価差額金	1,882	1,882
			新株予約権	241	212
			純資産合計	32,375	29,751
			負債純資産合計	65,419	60,436

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	当 期	(ご参考)前 期
売 上	36,840	41,339
売 上 原 価	26,951	30,726
売 上 総 利 益	9,888	10,613
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	9,127	9,225
営 業 利 益	761	1,388
営 業 外 収 益	2,047	2,055
受 取 利 息	59	51
受 取 配 当 金	1,149	1,314
不 動 産 賃 貸 料	236	230
業 務 受 託 料	303	309
そ の 他	298	148
営 業 外 費 用	235	218
支 払 利 息	91	65
売 上 債 権 売 却 損	34	37
支 払 補 償 費	9	41
製 品 補 償 引 当 金 繰 入 額	47	2
賃 貸 費 用	29	29
そ の 他	24	43
経 常 利 益	2,572	3,225
特 別 利 益	44	95
投 資 有 価 証 券 売 却 益	44	91
そ の 他	—	3
特 別 損 失	59	261
固 定 資 産 処 分 損	49	91
投 資 有 価 証 券 評 価 損	7	—
事 業 構 造 改 善 費 用	—	147
そ の 他	2	21
税 引 前 当 期 純 利 益	2,556	3,059
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税	86	26
法 人 税 等 調 整 額	433	590
当 期 純 利 益	2,036	2,441

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書 (2020年4月1日から2021年3月31日まで)

(単位:百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		社会貢献活動積立金	繰越利益剰余金	
当 期 首 残 高	8,827	2,443	-	2,443	780	114	15,508	16,403
当 期 変 動 額								
社会貢献活動積立金の取崩						△4	4	-
剰余金の配当							△707	△707
当期純利益							2,036	2,036
自己株式の取得								
自己株式処分差損の振替			0	0			△0	△0
新株予約権の行使			△0	△0				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	△4	1,333	1,328
当 期 末 残 高	8,827	2,443	-	2,443	780	109	16,841	17,731

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
当 期 首 残 高	△1,617	26,056	1,600	1,882	3,482	212	29,751
当 期 変 動 額							
社会貢献活動積立金の取崩		-					-
剰余金の配当		△707					△707
当期純利益		2,036					2,036
自己株式の取得	△0	△0					△0
自己株式処分差損の振替		-					-
新株予約権の行使	3	2				△2	0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			1,263		1,263	31	1,294
当期変動額合計	3	1,331	1,263	-	1,263	28	2,623
当 期 末 残 高	△1,614	27,388	2,863	1,882	4,746	241	32,375

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2021年5月7日

大日本塗料株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人
大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 浅野 豊 ㊞
業務執行社員
指定有限責任社員 公認会計士 古澤 達也 ㊞
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、大日本塗料株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、大日本塗料株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2021年5月7日

大日本塗料株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人
大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 浅野 豊 ㊞
業務執行社員
指定有限責任社員 公認会計士 古澤 達也 ㊞
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、大日本塗料株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第138期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査役会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査役会は、2020年4月1日から2021年3月31日までの第138期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

(1) 監査役会は、監査の方針、監査計画を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受ける他、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

(2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、当期の監査の方針、監査計画等に従い、社外取締役を含む取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。

一 取締役会及び経営会議、管理本部会議、コンプライアンス委員会、リスク管理委員会等重要な会議に出席する他、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所並びに営業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。

内部監査については、事前に内部監査室より監査計画の説明を受け、実施した結果についての監査結果通知書を閲覧し、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。

また、子会社については、常勤監査役が子会社の監査役も兼務しており、取締役会等に対面及びテレビ会議方式で出席するとともに、取締役及び使用人等と意思疎通及び情報の交換を図り、その事業及び財産の状況を調査いたしました。

二 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。

また、財務報告に係る内部統制については、取締役等及び有限責任 あずさ監査法人から当該内部統制の詳細及び監査の状況についての報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

三 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号口の各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について確認いたしました。

四 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人から、監査の方針並びに監査の結果についての報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って

整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。なお、監査上の主要な検討事項については、有限責任 あずさ監査法人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

なお、財務報告に係る内部統制については、本監査報告書の作成時点において有効である旨の報告を取締役等及び有限責任 あずさ監査法人から受けております。

- 四 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。

事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号口の各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2021年5月10日

大日本塗料株式会社 監査役会

常 勤 監 査 役(社外監査役) 福 岡 靖 之 ㊞

常 勤 監 査 役 小 林 正 樹 ㊞

監 査 役(社外監査役) 藤 井 浩 之 ㊞

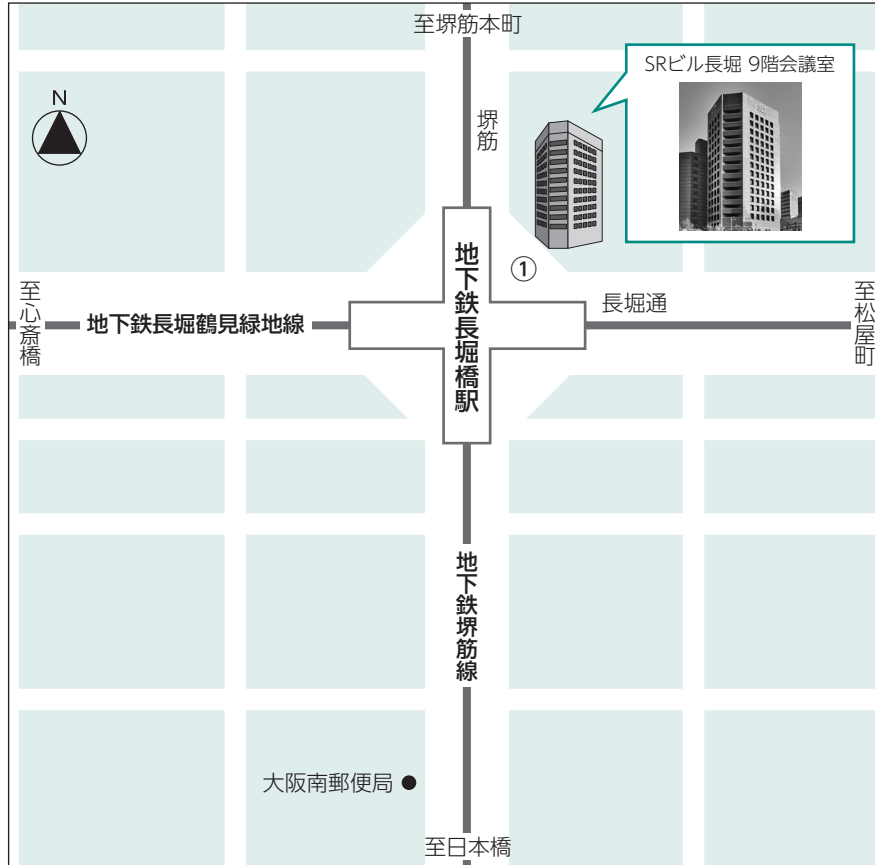
以 上

株主総会会場ご案内図

大阪市中央区南船場一丁目18番11号

SRビル長堀 9階会議室

TEL (06) 6266-3100 (代表)



交通

- 地下鉄大阪メトロ「長堀橋駅」 ①番出口すぐ
- 地下鉄大阪メトロ「心齋橋駅」 徒歩7分

株主総会にご出席される株主様とご出席が難しい株主様との公平性等を勘案し、昨年よりご出席の株主様へのお土産の配付を取り止めさせていただきます。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。

大日本塗料株式会社

UD
FONT

見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。